

## 마두청소년수련관 운영위원회 2차 회의 회의록

|      |  |     |       |
|------|--|-----|-------|
| 일 시  | 2025. 11. 28.(금) 16:00~18:00   | 장 소 | 2층 강당 |
| 주요내용 | 1. 운영팀 사업보고 및 차년도 계획<br>2. 사업팀 사업보고 및 차년도 계획<br>3. 마두청소년수련관 운영규정 개정의 건 |     |       |

### 회 의 내 용

#### ○ 시설운영위원회 안내

- 현재 14명 위촉위원(남 6명, 여 8명)

#### 1. 위원 소개 및 근황

- 홍OO: 올해 처음 참석, 마두수련관 강좌 참여 중, 학교 자문위원회 경력이 도움 되었으면 함
- 박OO: 마두수련관에 도움이 되는 위원이 되겠음
- 고OO: 마두수련관에서 10년 정도 활동, 수련관에서 청소년들에게 많은 기회 제공 요청
- 우OO: 현재 청소년참여위원회 참여 중
- 오OO: 후기 청소년이며 청년이다보니 서로 이어가는 활동으로 지원하겠음
- 오OO: 청소년운영위원회 위원장, 청소년 시선으로 보겠음
- 윤OO: 저동중 교장, 운영위원회 2년 참여, 많은 도움을 드리려고 함.
- 오OO: 활동 상황 공유 감사함. 많이 발전했으면 좋겠음
- 한OO: 주향지역아동센터 센터장, 체험활동을 통한 아동의 연결 중요성 느낌
- 홍OO: 운영위원회 활동 잘 참여하겠음

#### 2. 직원들 소개

#### 3. 위원장(관장님) 인사말씀

- 5월에 새로 임기 구성, 앞으로의 위원회가 더 기대됨. 4명 청년, 청소년(고희수, 우찬미, 오시연, 오수민)운영위원회 수련관 역할을 증명을 하고 있는 느낌을 받음.  
너무나 자랑스러움, 25년 마무리하고 바쁘신 와중에도 참석 많이 해주셔서 감사하며, 올해는 참여 특성화 사업의 원년이었음, 직원들도 교육도 많이 받고, 노력함.  
지나고보니 청소년, 지역에서 많은 조력자가 함께 해주셨음.  
마두수련관이 지역 청소년을 위해 모였다는 반증이 되었음 감사함을 느끼고,  
특성화 하는데 1년 동안 많은 성과를 냈다고 생각함  
위원들이 사업하는데 많은 도움이 되었음, 중장기 25-28년 4년 동안의 계획 수립, 내년에는 후기청소년, 청년까지 아울러서 진행할 예정으로 행보가 점차 확대가 될 예정 많은 역할을 위원분들이 함께 해주실거라 믿음, 직원들도 열심히 하겠음

## ○ 전 회의록 보고

- p14 참고
- 사업팀장 발표
- 1. 게시판, 온라인 알림장 공문을 보냄, 마두수련관 SNS 적극적인 홍보, 모집에 대한 부분 잘 진행됨, 참여기구 모집이 초과되어 면접을 진행함
- 2. 청소년 현장 메시지 곳곳에 부착, 싸이니지 영상기록물 홍보
- 3. 재단 내 OB청소년 파견 시스템 구축 내년부터 계획, 예산 반영
- 4. 7-9월 내부고객만족도 진행, 현재도 진행 중 초등학생 니즈 파악(게임, 운동 등 공간 장소) 후 '떠들썩데이', '수능이벤트' 사업 등으로 진행됨
- 5. 차년도 참여위원회, 의회 활동을 학교 학생회랑 연계 고민, 정책참여 학교 방문하여 참여, 주민참여예산제 청소년 참여 환경 제공
- 6. 청소년운영위원회 모니터링과 홍보 진행됨, 문화체육강좌 모니터링 홍보 예정, 주도적 참여가 이루어지는 청소년 대표 창구
- 7. 10개 중학교 협업 학교 연계 프로그램 제공, 11월 수련관 방문 참여 권리 사업 모니터링 및 체험 진행됨

## ○ 2025년도 운영결과 및 2026년도 운영계획 보고

### 1. 2025년 운영결과

- 10월까지 인원 91,750명 (청소년 비율 70%), 예산 914,418,000원 운영
- 올해 청소년 참여 및 권리 사업 특성화 우려와 걱정이 되었지만 경기도 우수 청소년수련시설 선정, 청소년 의회 1건 정책 반영, 제안창작소 2건 반영 예정, 참여위원회 1건, 현재 청소년 정책 제안 4건 이상 반영 예정
- 경기도 내 가장 우수한 정책제안 선정
- 청소년제안창작소 우수 사례로 연구 검증, 저동중 윤정아 위원 지원
- 경기도 자원봉사자대회 3관왕 우수터전 부분 경기도지사상
- 참여 역량 직원 워크숍, 외부전문가 초청, 컨소시엄 교육수료자 우수사례 '대상'
- 직원들 기획력, 정책 역량, 전문성 등 나타난 한 해
- 정책공청회 첫 회차로 청소년 제안에 공감하는 자리
- 3층 살랑2, 아고라 재구성으로 수입 증가 및 자치기구 수용실 확보 계기
- 재단 내 최고 매출 달성, 강좌 참여 활성화 프로그램 운영 (3:3 농구대회, 한마음 발표회)
- 내부 인력 변동이 있었지만 우수 수련관 평가 진행, 31건 수상 기록 달성

### 2. 2026년 운영계획

- 금융 및 경제활동 사업 진행
- 일상, 여가공간 사업 운영 진행
- 청소년 정책 참여 메카 실현 : 청소년과 청년을 이어주는 활동
- 자율적 참여 보장 사업 운영 진행: 동아리 기획, 프로젝트형 사업 기획
- 내년에도 좋은 말씀 부탁드립니다, 사업(행사) 참여 요청

### 3. 위원 의견

- 한OO: 수상이 많은데, 청소년들 욕구를 많이 반영했다는 생각이 들었음, 만족도 조사도 철저하게 하는게 느껴짐
- 오OO: 정책, 연구 과제로 기반되는게 좋음, 활동을 잘 기록해서 청소년 정책으로 발전하였으면 함
- 윤OO: 특성화 사업을 작년에 소개 받았을 때, 어려운 사업을 맡았다는 것을 느꼈는데, 오늘 큰 성과가 느껴지며 감동받음, 일부 청소년들이 참여하고 성과를 내는 과정에서 배움이 있을 것 같아서 뿌듯함, 내년의 부담도 있을 것 같아 지원을 말씀을 드리고 싶음, 계속적으로 성장하기를 바람. 환경 부분 사업도 고민이 필요함
- 오OO: 참여했던 활동이 많음, 마두가 1년 동안 열심히 활동을 했구나 느낌, 내년에 마두는 성장할 것이라 생각함, 청소년운영위원회 열심히 할 계획임
- 오OO: 2017년 재단에서 활동을 해왔고, 10년 함께 했는데 계속 누적된 것이 성과를 나온 것이라 생각됨, 앞으로가 기대됨, 청소년과 청년 기회가 어떻게 진행되는지 궁금, 홈커밍데이 사업도 진행되는지 궁금함
- 우OO: 고양시청소년재단 참여를 함께 할 수 있어서 감사함, 참여의메카로서, 마두수련관 참여를 열심히 하며, 주변 친구들에게 참여 격려하며 함께 성장해 나가겠음
- 홍OO: 기관에서 긍정적 에너지가 청소년들에게 또 긍정적 영향을 줄 것이라 생각됨, 직원들 모두의 노력이 느껴짐, 다양한 청소년들이 많이 참여하였으면 좋겠음, 사각지대 청소년들이 찾아서 마두수련관에 왔으면 함
- 고OO: 상반기 참여사업 의견이 반영되어서 감사함. 직원 선생님들의 노고가 느껴짐, 내년에 참여와 권리의 메카로 성장했으면 함
- 박OO: 청소년수련관 내에서 성과가 많음이 느껴짐, 위원으로 격려하고, 응원하고 지역주민에게 알려야겠다고 생각됨
- 홍OO: 활동 실적을 통해 성과가 있기까지 관계자 모든 분들이 함께 노려가 했다고 느껴짐, 지속적인 응원과 지지 예정, 고양시 주민으로 애정을 가지고 내년에 적극 지원을 할 예정, 지원이 필요하면 언제든지 연락 요청
- 송OO: 청소년-청년 참여 양성과정 내년 사업 구상 완료됨, 홈커밍데이 사업은 참여활동 했던 청년분이 멘토로 참여함, 2020.5.12.5. 진행 예정이며 내년 사업 발전 방향 시간, 확대 운영 고민할 계획임
- 오OO: 청소년-참여 양성과정 자격증 발급이 되는지 궁금함
- 송OO: 자격증은 발급되지 않음, 외부 인력 교육 지원, 수료증, 활동증명서 등 활용, 향후 학교로 활동가 파견하는 사업을 진행하려고 하고, 청소년이 다시 마두수련관으로 유입되는 순환을 기대함
- 이OO: 위원들의 관심 감사함.

### ○ 수련관 현안보고

- 마두수련관 규정 변경 내용 공유(p32)
- 1. 화정청소년자유공간은 성사청소년문화의집에서 관리
- 2. 구성원 부장 -> 팀장 조직 개편

3. 인사규정 순환보직 기간 내용
4. 난임휴직에 대한 부분 추가

### ○ 차기회의 결정

- 내년 상반기 정기회의 2026년 5월 20일 수요일, 평일 14-16시(예정)

### ○ 기타

- 김OO: 고양시 청소년 정책에 부족한 점이 있음, 소외계층에 많은 관심이 필요, 내년에 지지와 함께 해주길 부탁드리며 자리해주셔서 감사드립니다

### ○ 회의 사진

