토당청소년수련관 하반기 시설운영위원회 회의록

일 시	2026. 11. 5.(목) 16:00~17:30	장 소	토당청소년수련관 2층 강의실
참 석 자	☐ 운영위원: 조○○, 황○○, 김○○, 이○○, 전○○, 전○○, 이○○, 황○○, 이○○, 박○○ ☐ 간사 및 직원: 원○○, 김○○, 이○○, 박○○, 조○○, 박○○, 류○○		
주요내용	☐ 연임위원 및 신규위원 위촉장 수여 ☐ 2026년 수련관 운영 및 주요사업 보고 ☐ 위원 제언 및 협력방안 논의 ☐ 토당청소년수련관 운영규정 개정(안) 심의		
회의진행자	원○○	기록자	박○○	-

회의내용

○ **시설운영위원회 개최 및 진행**

- 2026년 하반기 정기회의는 11월 5일(목) 16:00~17:30, 토당청소년수련관 2층 강의실에서 개최됨.
- 개회 시 운영위원 총 12명 중 10명 참석으로 성원이 보고되었으며, 출석자 명단에는 운영위원 10명이 기재되어 있음.
- 연임위원 김○애 위원장·조○희 위원과 신규위원 이○범 위원에게 위촉장을 수여하고, 참석 위원 및 직원 소개, 위원장 인사말씀, 주요사업 보고, 위원 의견 수렴, 운영규정 개정안 심의 및 기타 협의 순으로 진행됨.

○ **2026년 수련관 운영 현황 및 예산 집행 보고**

- 수련관은 사업팀·운영팀·방과후아카데미팀의 3개 부서로 구성되어 있으며, 정원 22명 기준 전원이 충원된 상태로 운영 중임.
- 2026년 계획예산과 집행예산을 보고하였으며, 상반기 보고 예산 대비 약 1.3% 증가함. 10월 20일 기준 수련관 예산 집행액과 집행잔액, 집행률을 보고함.
- 전략목표별 실적은 「청소년 일상 권리 증진」 16개 사업·665회·연인원 51,729명, 「생애 디자인 및 보호 체계」 3개 사업·6,230회·연인원 45,512명으로 보고됨.
- 「지속 가능한 경영 체계 구축」은 2개 사업에 사업비를 편성하여 시설 관리 및 운영을 추진 중이며, 운영 특성상 별도의 횟수·참여 인원은 집계하지 않음.

○ **2026년 주요사업 추진 현황**

1. 청소년어울림마당

- 10월 17일 화정역문화광장 일대에서 재단 10주년과 연계한 청소년어울림마당을 개최하였으며, 청소년 공연과 문화·체험부스 운영을 통해 청소년 및 시민 연인원 5,123명이 참여함.

- 지역 내 청소년 시설과 유관기관이 함께 참여한 대규모 축제로 운영되었으며, 청소년 문화예술 활동의 지역사회 확산과 교류 기반 확대 성과를 보고함.

2. 문화예술교육 프로그램

- 고양교육지원청 연계 출판·밴드·댄스·AI 분야 4개 프로그램과 농협 지역환원 지원사업으로 선정된 패션 프로젝트 1개 등 총 5개 사업을 10월까지 완료함.
- 총 연인원 873명이 참여하였으며, 지역 협력 자원을 활용한 청소년의 창작·문화예술 체험 확대 실적을 보고함.

3. 청소년 3대3 농구대회 및 풋살대회

- 청소년 3대3 농구대회는 7월 25~26일 중등부 32팀·고등부 32팀 등 총 64팀, 청소년 443명이 참여함. 지역 프로농구단 및 스포츠 브랜드 스파이더와 연계하여 전문 경기장에서 운영함.
- 청소년 풋살대회는 10월 31일 서울YMCA고양국제청소년문화센터 축구장에서 중등부·고등부 각 12팀, 총 24팀·274명이 참여하였으며 안전사고 없이 마무리됨.

4. 청소년퍼포먼스대회

- 청소년의 댄스·창작 퍼포먼스를 중심으로 한 청소년퍼포먼스대회를 11월 7일 개최할 예정임을 안내하고, 청소년 중심의 전문적인 무대 경험과 참여 기회 제공 방향을 공유함.

5. 청소년방과후아카데미

- 연간 230일 운영을 기반으로 「하루학교」 브랜드와 도전·즐거움·성장을 상징하는 캐릭터 '챌리·조이·그로우'를 개발하여 사업 인지도와 모집 홍보를 강화함.
- 2026년 모집률 100%를 유지하고, 10월 24일 2027년도 사업설명회에 보호자 약 50명이 참석하였으며 2027년도 모집정원도 100% 충원되었다고 보고함.
- 여름방학 돌봄 공백 완화를 위해 3주간 청소년 40명 대상 돌봄 프로젝트를 운영하였으며, 향후 방학 중 돌봄 지원을 지속·강화할 계획임.

6. 문화체육강좌 및 수강생 참여 행사

- 평생교육 16개 프로그램·46개 강좌, 생활체육 15개 프로그램·54개 강좌 등 총 31개 프로그램·100개 강좌를 운영함.
- 청소년 모델워킹, 입체미술, 스피치, 슬로우러닝, 이혈테라피, 키즈 성장체육, 디지털 캐릭터·굿즈 디자인 등 신규 7개 프로그램을 개설하고, 9월에는 수강생·강사 교류를 위한 스쿼시 친선대회를 운영함.
- 11월 9~27일 문화체육강좌 전시회 및 11월 14일 발표회·전시 오프닝, 민화·유아체육 원데이클래스 운영계획을 안내함.

7. 시설개선 및 안전관리

- 1월 1층 공연장 조명·음향장비 교체, 4~5월 지하 1층 흡수식 냉온수기 PLC 교체, 6월 스쿼시장 냉난방기 설치, 내·외부 균열·방수 보수 등을 실시함.
- 공연·체육 환경을 개선하고 시설 안전 확보 및 감사 지적 사항 보완을 추진한 내용을 보고함.

○ **위원 주요 의견 및 제언**

- 청소년어울림마당과 농구·풋살대회 등 문화예술·스포츠 특성화 사업의 전문성, 청소년 참여도, 안전관리 및 지역축제로서의 성장 가능성을 긍정적으로 평가함.
  고양시를 대표하는 세대 통합형 청소년 문화축제로 지속 발전시킬 필요성이 제기됨.
- 문화체육강좌의 신규 프로그램 개설과 스쿼시 친선대회 등 수요자 중심 운영, 방과후아카데미의 브랜드 구축 및 모집 성과에 대해 긍정적인 평가와 직원 격려가 있었음.
- 예산 집행률 65.6%와 일부 사업의 낮은 집행률에 대한 질의가 있었으며, 수련관은 인건비·관리비 등의 후행 집행, 10~11월 사업비 정산 미반영, 연말 집중 집행 구조 등을 설명함.
- 청소년·청년의 생성형 AI 활용과 관련하여 단순 도구 사용법을 넘어 정보의 정확성 검증, 결과물의 윤리적 활용, 창작 과정의 책임성, 프롬프트 구성과 판단력·독서 역량을 함께 다루는 교육·특강이 필요하다는 의견이 제안됨. 학교 내 AI 교육 현황과 학교 밖 청년의 접근성 격차도 논의됨.
- 지역기관 간 문화체육강좌 프로그램과 강사 인력풀을 공유하고, 서울YMCA고양국제청소년문화센터의 안전체험센터·교통공원 등을 방과후아카데미 체험활동과 연계하는 실무 협력 방안이 제시됨. 수련관은 담당 부서 간 협의를 통해 연계 가능성을 검토하기로 함.
- 방과후아카데미 대기자 선발에 대해서는 지원 필요도와 자격별 우선순위를 적용하는 절차가 설명되었으며, 수료·중도이탈 이후 학교 밖 청소년과의 소통 및 지역사회 연계 필요성도 제기됨.
- 직원 정원 부족과 예산 증가의 제약이 다양한 프로그램 운영 및 시설 개방에 미치는 영향을 공유하고, 청소년사업 예산의 안정적 확보, 외부 공모·지원재원 발굴 및 인력 운영 여건 개선 필요성을 논의함.

○ **토당청소년수련관 운영 규정 개정안 심의 및 의결**

- 현행 시설운영위원회 규정과 수련관 운영 규정의 승인 절차에 따라 「토당청소년수련관 운영 규정 개정안」을 안건으로 상정하고, 조직·업무 운영 현황 및 재단 상위규정과의 정합성, 세부 운영 기준의 적정성을 심의함.
- 주요 개정 내용은 ① 조직 및 정원: 현행 3개 팀 체계와 직무대행 기준 정비 ② 복무: 법령·재단 복무규정 준용 및 휴가 기준 현행화 ③ 직제 및 위임전결: 현행 팀제와 결재·보고 기준 정비 ④ 사무관리: 전자문서·기록 보존 및 폐기 체계 정비임.
- 아울러 ⑤ 청소년운영위원회: 법적 근거·의견 환류 및 점검 기능, 9~24세 10~20명 구성 기준 명시 ⑥ 시설운영위원회: 자문 기능, 위원 5~15명 구성 및 이해충돌 방지·회의록 기준 정비 ⑦ 청소년동아리: 관내 거주 또는 재학 9~24세 3인 이상, 대외활동 사전협의 및 활동증명 기준 정비 ⑧ 시설 대관: 관계 법령·조례·재단 지침 준용 및 안전관리 기준 강화 내용을 설명함.
- 심의 과정에서 동아리 회원의 최소인원 3명에 대한 적정성, 부장 직위 폐지와 팀제 운영에 따른 업무 부담, 청소년운영위원회 정원 상한 등에 대한 질의와 논의가 있었음. 최소인원은 소규모 청소년 모임 참여기회 보장 취지로, 조직체계는 현행 재단 직제규정에 따른 것임을 설명함.

- **위원장이 개정안을 원안대로 승인하는 데 대한 이의 여부를 확인하였으며, 참석 위원들의 이의가 없어 「토당청소년수련관 운영 규정 개정안」은 원안대로 승인되었음을 선포함.**

○ **기타 공지사항**

- 2027년 상반기 시설운영위원회 정기회의는 2027년 3월 17일(수) 16:00 개최 예정이며, 기관 사정에 따라 조정될 수 있음을 안내함.
- 다수 위원의 임기가 2026년 11월 14일자로 만료 예정임에 따라 향후 위원 구성 및 연임 여부 등을 개별적으로 안내·협의할 예정임을 설명함.
- 회의 종료 후 위원 대상 만족도 조사(QR) 참여 안내와 단체사진 촬영을 진행함.

회의사진



