

2024  
고양시청소년재단  
운영백서



2024  
고양시청소년재단  
운영백서

## 목 차

### I. 일반현황

- 08 설립근거 및 목적
- 08 비전 및 핵심가치
- 09 주요 사업
- 10 주요 연혁
- 11 조직 구성 및 직원 현황
- 12 청소년 시설 소개

### II. 2024년 재단 경영 성과

- 28 주요 성과
- 29 2024년 예산 총괄표

### III. 2024년 사업 수행 결과

- 32 전체 이용현황
- 32 전략과제별 이용현황
- 33 시설별 사업 총괄표

### IV. 전략별 중점 운영 사업

- 54 청소년 참여 및 권리증진
- 78 청소년 주도의 활동 활성화
- 108 청소년 자립 및 보호 지원 강화
- 128 지역협력 경영 시스템 구축

### V. 2024년 신규 운영 사업

### VI. 2025년 재단 주요 추진 방향

### VII. 부록

- 181 2024년 고양시청소년재단 수상 현황
- 182 2024년 고양시청소년재단 업무협약 현황

# I

## 일반현황

---

1. 설립근거 및 목적
2. 비전 및 핵심가치
3. 주요 사업
4. 주요 연혁
5. 조직 구성 및 직원 현황
6. 운영 시설 소개

### 1. 설립근거 및 목적

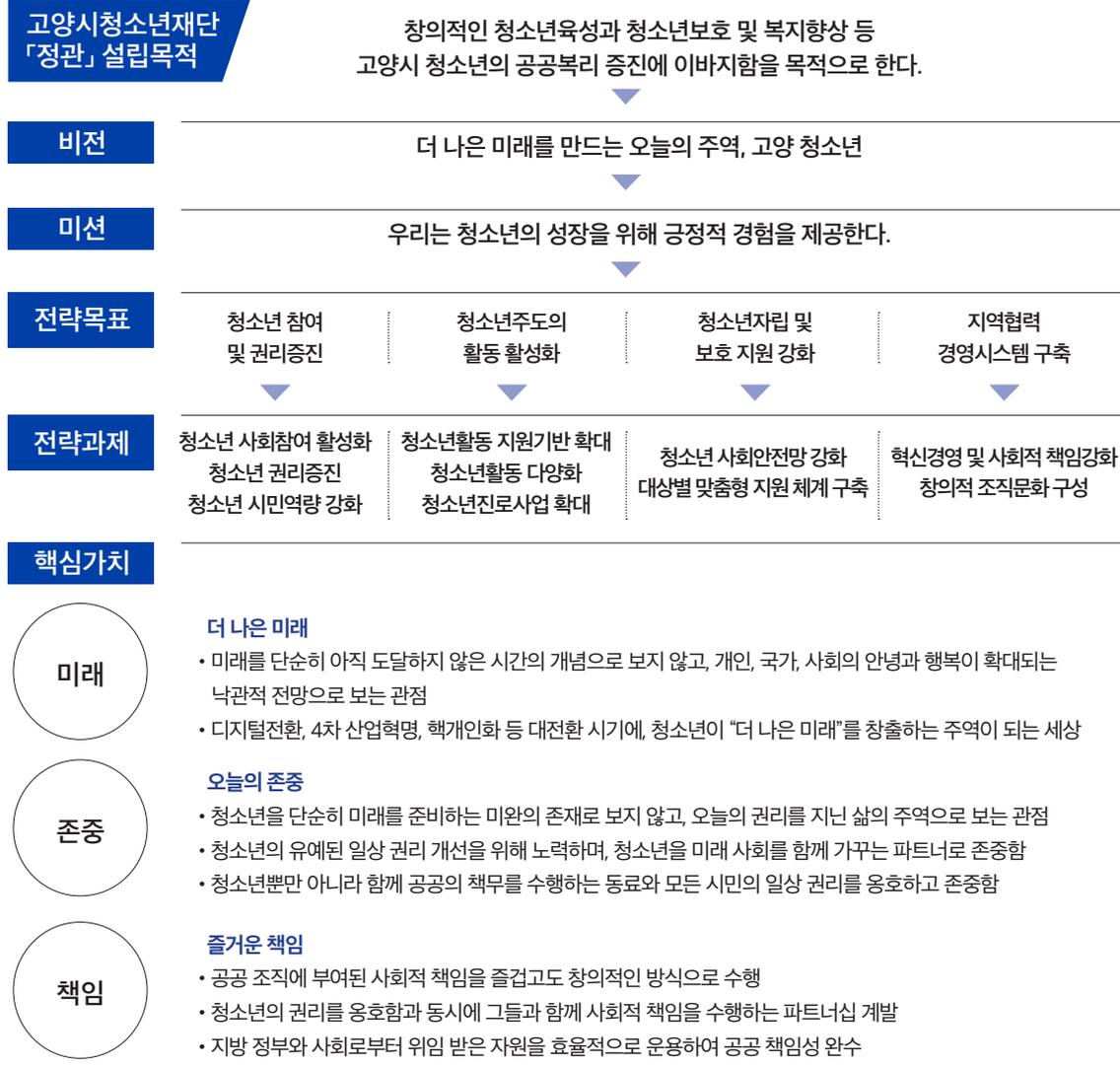
**설립근거**

- 「청소년 기본법」 제26조(청소년육성 전담기구의 설치)
- 고양시청소년재단 설립 및 운영 조례 (제 2631호)
- 고양시청소년재단 정관(민법 제32조에 의한 설립)

**설립목적**

- 청소년육성 전담기구로 청소년육성에 관한 업무를 효율적으로 운영하고 전담 관리하고자 함
- 창의적인 청소년 육성과 청소년보호 및 복지향상 등 고양시 청소년의 공공복리 증진에 이바지하고자 함

### 2. 비전 및 핵심가치



### 3. 주요 사업

**사업 범위**

- 청소년활동 진흥에 관한 사업, 청소년 육성·보호·복지에 관한 사업
- 청소년 사업 프로그램의 연구·개발
- 청소년 시설 및 사업의 조정·관리 및 위·수탁 운영
- 그 밖에 시민·청소년의 건전한 육성을 위한 사업과 법인의 목적 달성에 필요한 사업

구분	개소	주요 사업 내용
청소년의 일상생활이 즐거운 활동 생태계 조성	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 인사·복무, 재무·회계, 전산·보안, 재난·안전 등 지원·관리</li> <li>· 재단 주요 성과 관리 및 정책 연구</li> <li>· 재단 홍보·마케팅</li> </ul>
지역 거점 청소년수련관 운영	3	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 청소년 참여·권리 증진을 위한 청소년 참여기구 운영</li> <li>· 청소년 문화·예술·스포츠 활동 운영</li> <li>· 청소년 진로·창업 사업 운영</li> </ul>
지역 밀착형 청소년문화의집 운영	3	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 청소년 디지털·미디어 사업 운영</li> <li>· 청소년 여가 프로그램 운영</li> </ul>
청소년 보호·복지 지원사업	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 위기 청소년 조기 발견 및 지원</li> <li>· 청소년 상담 지원 및 복지지원</li> </ul>
학교밖 청소년 지원사업	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 학교밖 청소년활동 지원 및 복지지원 서비스 제공</li> </ul>
청소년 진로 및 미래 역량 강화 사업	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 지역 내 직업 체험처 및 인적자원 발굴 및 관리</li> <li>· 학교 연계 진로 탐색 프로그램 운영</li> <li>· 학과 선택 및 진로 설계 지원 청년 멘토단 운영</li> </ul>
청소년 전용 자유 여가 공간 운영	3	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 청소년 시설 소외 지역 내 자율 여가 공간 운영</li> </ul>

#### 4. 주요 연혁

2024년	12월	<ul style="list-style-type: none"> <li>가족친화인증기관 선정</li> <li>2025년 고양시청소년재단 경영혁신 조직개편 단행(24. 12. 31. 인사발령 시행)</li> <li>2024년 진로교육 활성화 유공 표창(부총리 겸 교육부장관상)</li> </ul>
	11월	<ul style="list-style-type: none"> <li>2024년 청소년활동 진흥 경기도지사상 표창(토당)</li> </ul>
	10월	<ul style="list-style-type: none"> <li>2024년(23년 실적) 고양시 출자·출연기관 경영평가 A등급 달성</li> <li>여성가족부 청소년방과후아카데미 종합평가 최우수기관 선정(토당, 성사)</li> </ul>
	9월	<ul style="list-style-type: none"> <li>고양산업진흥원 K-하이테크플랫폼지원단 MOU 체결(일산서구)</li> <li>경기도 청소년참여위원회 정책의제 부문 우수사례 수상</li> </ul>
	7월	<ul style="list-style-type: none"> <li>온실가스 감축 실천을 위한 고양시 3대 전통시장(원당, 일산, 능곡) 공동 협약</li> </ul>
	5월	<ul style="list-style-type: none"> <li>경기도 청소년 우수사업 공모선정(토당, 마두, 서구, 탄현)</li> <li>경기도 청소년 성장·보호 유공 표창(경기도지사상)</li> </ul>
	4월	<ul style="list-style-type: none"> <li>경기도교육청창업체험교육 분야 진로체험 거점센터 선정(진로)</li> <li>청소년의 건강한 성장 도모를 위한 고양시다문화가족지원센터 MOU 체결</li> </ul>
	3월	<ul style="list-style-type: none"> <li>재단 사무국 토당청소년수련관 2층 재이전(연간 1억 이상 예산 절감)</li> <li>청소년 자살예방 사회안전망 구축을 위한 고양시자살예방센터 MOU 체결(탄현)</li> </ul>
2023년	2월	<ul style="list-style-type: none"> <li>경기도교육청 사회취약계층 청소년멘토링 사업 선정(진로)</li> </ul>
	12월	<ul style="list-style-type: none"> <li>송포청소년문화의집 개관(23.12.22.)</li> </ul>
	11월	<ul style="list-style-type: none"> <li>제4대 최희재 대표이사 취임</li> </ul>
	10월	<ul style="list-style-type: none"> <li>2023년도 청소년상담복지센터 종합평가 최우수기관 선정</li> </ul>
2022년	2월	<ul style="list-style-type: none"> <li>지방공기업평가원'ESG 단계별 실행계획 수립' 컨설팅 선정</li> </ul>
	11월	<ul style="list-style-type: none"> <li>(고양, 수원, 용인)특례시 청소년재단'ESG경영 라운드테이블포럼' 개최</li> </ul>
2021년	6월	<ul style="list-style-type: none"> <li>행신청소년자유공간 개소</li> </ul>
	12월	<ul style="list-style-type: none"> <li>2021년 청소년수련시설종합평가 '최우수'등급 선정(토당, 마두, 일산서구, 성사, 탄현)</li> </ul>
2020년	11월	<ul style="list-style-type: none"> <li>2021학년도 진로 직업 교육 활동 우수기관(고양시청소년진로센터)</li> </ul>
	9월	<ul style="list-style-type: none"> <li>2020(19년 실적) 고양시 출자·출연기관 경영평가(S등급) 달성</li> </ul>
2019년	4월	<ul style="list-style-type: none"> <li>고양시청소년재단 온라인 개관(코로나19 선제적 대응 우수사례)</li> </ul>
	1월	<ul style="list-style-type: none"> <li>고양시청소년활동시설 9개소 수탁 운영 협약체결(고양시-재단) / 재단직영운영 9개소</li> </ul>
	12월	<ul style="list-style-type: none"> <li>청소년수련시설 종합평가 '최우수' 등급 선정(토당·마두청소년수련관, 성사청소년문화의집)</li> </ul>
2018년	11월	<ul style="list-style-type: none"> <li>고양시청소년재단 중·장기 발전계획, 고양시청소년진로센터 발전 방향 수립</li> </ul>
	12월	<ul style="list-style-type: none"> <li>제2대 박윤희 대표이사 취임</li> </ul>
2017년	7월	<ul style="list-style-type: none"> <li>재단 직영시설(1개소) 일산서구청소년수련관 개관</li> </ul>
	12월	<ul style="list-style-type: none"> <li>2017 청소년수련시설종합평가 '최우수' 등급 선정(마두청소년수련관)</li> </ul>
2016년	1월	<ul style="list-style-type: none"> <li>고양시청소년활동시설 10개소 수탁 운영 협약체결(고양시-재단) / 재단직영(5개소), 민간위탁(5개소)</li> </ul>
	11월	<ul style="list-style-type: none"> <li>제1대 전성민 대표이사 취임</li> <li>재단법인 고양시청소년재단 설립등기 완료</li> </ul>
	10월	<ul style="list-style-type: none"> <li>고양시청소년재단 발기인 창립총회</li> </ul>

#### 5. 조직 구성 및 직원 현황(2024.12.31. 기준)



(단위: 명)

구분	현원
대표이사	1
사무국	14
수련관 (3개소)	31
문화의집 (3개소)	14
특화센터 (3개소)	19
자유공간	3
계	80

## 6. 청소년 시설 소개



- ① 고양시청소년재단
- ① 토당청소년수련관
- ② 마두청소년수련관
- ③ 일산서구청소년수련관
- ④ 성사청소년문화의집
- ⑤ 탄현청소년문화의집
- ⑥ 송포청소년문화의집
- ⑦ 고양시청소년상담복지센터
- ⑧ 고양시학교밖청소년지원센터
- ⑨ 주교청소년자유공간
- ⑩ 화정청소년자유공간
- ⑪ 행신청소년자유공간

구분	시설명	주소
고양시청소년재단 사무국		
덕양구 중앙로 633번길 25 토당청소년수련관 2층(토당동)		
청소년수련관 (3개소)	토당청소년수련관	덕양구 중앙로 633번길 25(토당동)
	마두청소년수련관	일산동구 일산로 220(마두동)
	일산서구청소년수련관	일산서구 일산로 586(일산동)
청소년문화의집 (3개소)	성사청소년문화의집	덕양구 어울림로 33, 1층(성사동)
	탄현청소년문화의집	일산서구 일현로 97-11, 2층(탄현동)
	송포청소년문화의집	일산서구 대화로 77(대화동)
청소년특화센터 (3개소)	청소년상담복지센터	덕양구 중앙로 633번길 25 토당청소년수련관 2,3층(토당동)
	학교밖청소년지원센터	덕양구 중앙로 633번길 25 토당청소년수련관 2층(토당동)
	고양시청소년진로센터	일산서구 일산로 586, 4층(일산동)
청소년자유공간	화정청소년자유공간	덕양구 화정로 63, 지하(화정동)
	주교청소년자유공간	덕양구 마상로 102번길 48(주교동)
	행신청소년자유공간	덕양구 충경로 32(행신동)

## 재단 사무국



### 소개

고양시청소년재단 사무국은 비전과 전략 수립을 비롯한 핵심 업무를 담당하고 있습니다. 인사, 재무, 홍보, 기획 등 재단 운영 전반을 총괄하며, 직원 역량 강화를 위한 교육과 소통체계를 지원합니다. 청소년의 건강한 성장과 발전을 위한 다양한 정책을 마련하고, 투명하고 신뢰받는 경영체계를 구축하기 위해 노력하고 있습니다.

### 기본정보

주소	덕양구 중앙로 633번 25 토당청소년수련관 2층(토당동)
출범	2016. 11.
운영시간	월~금요일 09:00~18:00
휴일	법정공휴일, 근로자의 날
대표전화	031-995-4100

### 주요업무

- 이사회 운영 및 재규정 관리
- 채용, 인사, 복무 및 재정, 재무, 회계 관리
- 재단 주요 전략 관리, 경영평가 대응 및 각종 정책 사업 운영
- 재단 전략 홍보 관리

## 토당청소년수련관



### 소개

토당청소년수련관은 2003년 설립된 고양시 최초 청소년수련시설입니다. 청소년들의 건강하고 균형 있는 성장과 행복한 삶의 질 향상을 위해 다양한 활동 공간 및 청소년 참여 프로그램을 운영하고 있습니다. 더불어 분야별 평생학습 프로그램을 통해 일상생활 속 행복학습 실현을 위한 수요자 중심의 문화체육강좌를 제공하고 지역사회 연계와 자원 공유로 청소년들에게 꿈과 희망을 주는 활동터전을 만들기 위해 노력하고 있습니다.

### 기본정보

주소	덕양구 중앙로 633번길 25(토당동)
개관	2003. 07.
운영시간	월~토요일 09:00~21:00
휴일	법정공휴일, 근로자의 날
대표전화	031-995-4120

### 주요업무

- 청소년 퍼포먼스 대회 등 문화예술 프로그램 운영
- 청소년 정책 제안 참여 활동 제안창작소 운영
- 방과후 돌봄 프로그램 청소년방과후아카데미 운영
- 장애 청소년 대상 문화예술 함양 특성화 프로그램 운영

## 마두청소년수련관



### 소개

마두청소년수련관은 청소년들의 창의적이고 건강한 미래를 지원하기 위하여 2013년 설립되었습니다. 마두청소년수련관은 청소년들이 직면하게 될 미래 환경과 생태계를 예측하고, 그에 대비한 다양한 경험을 제공하여, 더불어 사는 공동체적인 삶의 자세를 갖추어 나갈 수 있도록 돕겠습니다. 이를 통해 고양시 청소년이 건강한 고양시민으로서 행복한 자기 삶의 주체자로 성장하도록 돕는 일에 앞장서겠습니다.

### 기본정보

주소	일산동구 일산로 220(마두동)
개관	2013. 11.
운영시간	월~토요일 09:00~21:00
휴일	법정공휴일, 근로자의 날
대표전화	031-995-4160

### 주요업무

- 고양시청소년 어울림마당 축제 운영
- 반려문화단, 캠페이너 등 청소년 사회참여 프로그램 운영
- 다문화 청소년 특성화 프로그램 운영
- 고양시 청소년의회 등 청소년 참여 활동 운영

## 일산서구청소년수련관



### 소개

오늘의 행복을 누리는 것.  
 도전과 성찰을 통해 나를 찾는 것.  
 사회를 구성하는 시민으로서 권리와 책임을 만드는 것.  
 자연, 그리고 이웃과 더불어 살아가는 기쁨을 느끼는 것.

청소년들의 일상이 이런 것들로 가득했으면 좋겠습니다.  
 내 삶의 주인으로, 지구촌의 시민으로 우리의 판을 짜보자.

서로의 판을 잇는 더 넓은 판

### 기본정보

주소	일산서구 일산로 586(일산동)
개관	2018. 7.
운영시간	월~토요일 09:00~21:00
휴일	법정공휴일, 근로자의 날
대표전화	031-995-4181

### 주요업무

- 청소년 프로젝트 기반 학습(PBL) 활동 운영
- 고양시 청소년참여위원회 등 청소년 참여 활동 운영
- 청소년 극단 및 공연 동아리 등 문화·예술 활동 운영
- 지역사회 기반 청소년 활동 지원 운영

## 성사청소년문화의집



### 소개

성사청소년문화의집은 '청소년의 일상생활이 즐거운 고양시' 구현을 위해  
 '도전, 평등, 존중, 고유성, 지속가능성'의 핵심 가치를 추구합니다.

청소년이 주도하는 활동, 청소년과 함께하는 참여, 청소년을 지원하는 지역사회의 청소년 전문 시설이 갖는  
 책무를 다함으로써 여러분과 우리의 미래를 밝혀 가겠습니다.

Here & Now!

일상을 즐기고 행복한 미래를 준비할 수 있기를 바라며 응원합니다.

### 기본정보

주소	덕양구 어울림로 33, 고양어울림누리 별따기배움터 1층(성사동)
개관	2005. 5.
운영시간	화~토요일 09:00~20:00
휴일	법정공휴일, 근로자의 날
대표전화	031-995-4200

### 주요업무

- 고양시 청소년동아리 지원사업 운영
- 기후위기 대응 및 친환경 프로그램 운영
- 청소년 미디어 제작 프로그램 운영
- 방과후 돌봄 프로그램 청소년방과후아카데미 운영

## 탄현청소년문화의집



### 소개

2014년 설립되어 '별카페'라는 별칭으로 널리 알려진 탄현청소년문화의집은 청소년이 주도적으로 성장하는 자유공간입니다.

이곳에서 청소년은 놀고, 배우고, 쉬고, 상상하고, 맘 흘리며 '낙관적 예술가'(Optimistic Artist), '문화창조자'(Culture Creator), '지역 활동가'(Local Activist)로 성장합니다.

탄현청소년문화의집은 청소년의 성장을 위해 사람, 공간, 시간, 아이디어를 연결하는 '다리'가 되겠습니다.

탄현청소년문화의집은 청소년이 누리는 '오늘의 즐거움'과 '내일의 꿈'을 함께 응원합니다.

### 기본정보

주소	일산서구 일현로 97-11, 두산위브더제니스 공공시설동 2층(탄현동)
개관	2014. 3.
운영시간	화~토요일 09:00~21:00
휴일	법정공휴일, 근로자의 날
대표전화	031-995-4220

### 주요업무

- 청소년 주도형 기획 봉사 조직 운영
- 청소년 인구 이동이 많은 지역에 여가 문화 공간 운영
- 청소년 문화·예술 및 스포츠 활동 사업 운영
- 청소년 동아리 활동 지원사업 운영

## 송포청소년문화의집



### 소개

MAKE! PLAY! SHARE!

송포청소년문화의집은 청소년이 주도적으로 만들어 가는 청소년복합문화공간입니다. 청소년이라면 누구나 자유롭게 이용할 수 있고, 무엇이든 도전할 수 있습니다.

저희 직원들은 청소년들이 자신의 꿈과 재능을 마음껏 펼칠 수 있도록 최선을 다하겠습니다. 다양한 프로그램과 시설을 통해 청소년들이 건강하고 행복하게 성장할 수 있도록 지원하겠습니다.

오늘을 만들어 내일을 바꾸고, 재미있게 놀면서 배우고, 경험을 공유하며 함께하는 송포청소년문화의집이 되도록 하겠습니다.

### 기본정보

주소	일산서구 대화1로 77(대화동)
개관	2023. 12.
운영시간	화~토요일 09:00~21:00
휴일	법정공휴일, 근로자의 날
대표전화	031-995-4240

### 주요업무

- 마을 기반 청소년 활동 프로그램 운영
- 청소년 대상 메이커 특성화 프로그램 운영
- 스마트팜 시스템을 통한 청소년 여가활용 프로그램 운영
- 지역 내 공간기반 세대 연대 활동 프로그램 운영

## 고양시청소년상담복지센터



### 소개

청소년 균형성장 지원 플랫폼

마음이 아픈 청소년에게는 치유가 되고, 지혜가 부족한 청소년에게는 지혜가 되며, 사랑이 부족한 청소년에게는 감동이 되겠습니다.

고양시청소년상담복지센터는 청소년복지지원법 제29조에 의거한 청소년상담 전문기관으로서 정신건강, 학습, 진로문제 등 청소년기의 고민과 갈등을 해소하고 꿈과 희망을 심어주는 상담활동과 청소년안전망을 구축·운영하여 유관기관과의 연계를 통해 위기청소년들에게 맞춤형 서비스를 제공합니다.

청소년은 젊다는 이유 하나만으로 사랑받기 충분하며 무한한 잠재력과 가능성이 있는 존재들입니다. 우리 센터는 청소년의 균형성장을 지원합니다. 청소년의 건강한 성장과 행복 그리고 미래준비를 위해 불청지우(不請之友)가 되어 그들과 동행하겠습니다.

### 기본정보

주소	덕양구 중앙로 633번길 25 토당청소년수련관 2층, 3층(토당동)
개관	1994. 7.
운영시간	월~금요일 09:00~18:00
휴일	법정공휴일, 근로자의 날
대표전화	031-995-4261

### 주요업무

- 위기청소년 조기 발견 및 상담 개입 지원
- 이동청소년상담버스 운영을 통한 사각지대 없는 상담 서비스 지원
- 인터넷·스마트폰 과의존 예방 및 해소 상담 지원
- 청소년 노동인권 보호 상담 및 교육 프로그램 운영
- 학교폭력 예방 교육 프로그램 운영

## 고양시학교밖청소년지원센터



### 소개

학교 밖 청소년에게 무한한 가능성과 기회를!!

고양시학교밖청소년지원센터(꿈드림)는 '학교 밖 청소년 지원에 관한 법률'에 따른 설치·운영기관으로 상담·교육·진로·자립·문화활동 등 다양한 종합 서비스를 제공하여 학교를 벗어난 청소년들이 꿈을 찾고 건강하게 성장할 수 있도록 지원하고 있습니다.

‘오랫동안 꿈을 그리는 사람은 마침내 그 꿈을 닮아 간다.’

라는 앙드레 말로의 말처럼 학교 밖에서 나만의 길을 묵묵히 걷고 있는 친구들이 차별과 편견 없는 환경에서 미래의 꿈을 아름답게 그려나갈 수 있도록 고양시학교밖청소년지원센터는 항상 지지하고 응원하겠습니다.

### 기본정보

주소	덕양구 중앙로 633번길 25 토당청소년수련관 2층(토당동)
개관	2023. 2. (*기존 고양시청소년상담복지센터 소속에서 분리 독립)
운영시간	월~금요일 09:00~18:00
휴일	법정공휴일, 근로자의 날
대표전화	031-995-4270

### 주요업무

- 학교밖청소년 진로 프로그램 꿈드림 운영
- 학교밖청소년 학업속려제 프로그램 운영
- 학교밖청소년 상담 및 자립 수당 지원
- 학교밖청소년 문화·예술 지원 프로그램 운영

## 고양시청소년진로센터



### 소개

고양시청소년진로센터는 진로교육법과 고양시 청소년진로직업체험지원센터 설치 조례, 고양시와 고양교육지원청 MOU 체결에 근거하여 지역사회와 협력하여 청소년들이 자신의 진로를 탐색하고 설계할 수 있도록 설립된 진로체험지원 기관입니다.

고양 온 마을이 진로다

고양시 청소년이 꿈을 설정하고 이를 수 있도록 진로교육의 허브(Hub)센터로서 지역사회의 다양한 네트워크와 함께 진로교육을 지원합니다.

지역사회 연계 진로체험 활동부터 맞춤형 진로상담까지 한 명, 한 명 꿈을 찾는 모든 여정에 고양시청소년진로센터가 함께 하겠습니다.

### 기본정보

주소	일산서구 일산로 586, 일산서구청소년수련관 4층(일산동)
개관	2015. 10.
운영시간	월~금요일 09:00~18:00
휴일	법정공휴일, 근로자의 날
대표전화	031-995-4280

### 주요업무

- 진로체험처 발굴 및 네트워킹 사업
- 대학생 진로멘토링 조직 구축 및 운영
- 청소년 대상 진로진학 상담 프로그램 운영

## 화정청소년자유공간



### 소개

“자유로운 공간 속 꿈을 찾아가는 청소년들!”

우리는 다양한 활동과 경험을 통해 삶의 방향을 결정합니다.

삶의 방향을 결정하는 순간을 청소년들이 찾길 바라는 마음으로 저희 화정청소년자유공간은 청소년이 주도적으로 활동을 증진시킬 수 있게 만들어 가고 있습니다.

또한 청소년이 편안한 공간 속에서 휴식을 통해 활력을 얻을 수 있도록 다양한 시설을 제공하고 있습니다.

### 기본정보

주소	덕양구 화정로 63, 지하(화정동)
개관	2014. 6.
운영시간	화~토요일 11:00~20:00
휴일	법정공휴일, 근로자의 날
대표전화	031-995-4310

### 주요업무

- 화정역 광장 내 청소년 여가 공간 지원
- 청소년 조연자판기 설치 및 운영
- 청소년 자치 조직 및 여가활동 운영

## 주교청소년자유공간



### 소개

“청소년이 직접 만드는 행복한 자유허용공간”  
주교청소년자유공간은 2015년 6월에 개관한 ‘청소년자유허용공간’입니다.

주교청소년자유공간은 즐길 거리가 가득한 잼플, ‘도심 속 자연 휴식공간’ 쉼플, 동아리 모임을 위한 벙커&다락 등 청소년을 위한 공간으로 구성되어 있습니다.

또한, 지역사회 청소년들의 여가생활 및 문화생활을 위한 다양한 청소년활동 프로그램도 운영되고 있습니다.

청소년이 행복한 지역사회를 만들기 위해 주교청소년자유공간은 오늘도 노력하고 있습니다.

### 기본정보

주소	덕양구 마상로 102번길 48(주교동)
개관	2015. 6.
운영시간	화~금요일 11:00~20:00 / 토요일 09:00~18:00
휴일	법정공휴일, 근로자의 날
대표전화	031-995-4300

### 주요업무

- 주교동 청소년 대상 여가 공간 지원
- 청소년 문화·예술 동아리 활동 지원
- 청소년 자치 조직 및 시민교육 운영

## 행신청소년자유공간



### 소개

“청소년을 위한 행복하고 신나는 여가 공간”

행신청소년자유공간은 고양특례시에서 설립하고, 고양시청소년재단에서 운영하는 청소년이용시설로, 2022년 6월에 새롭게 개관한 지역 청소년들을 위한 문화공간입니다.

청소년이라면 누구나 방문하여 자유롭게 무료로 이용할 수 있습니다.

### 기본정보

주소	덕양구 총경로 32(행신동)
개관	2022. 6.
운영시간	화~토요일 11:00~20:00
휴일	법정공휴일, 근로자의 날
대표전화	031-995-4320

### 주요업무

- 행신동 청소년 밀집 지역 내 여가 공간 운영
- 청소년 자치 조직 활동 및 문화활동 지원
- 청소년 봉사 동아리 운영

# II

## 2024년 재단 경영 성과

---

### 1. 주요 성과

#### - 2024년 주요 추진 실적

##### ▶ 주요 성과

<b>가치실현 혁신경영</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>업무혁신 : 조직개편안 수립 전직원 토론회, 청소년 정책연구 콜로키움, 직원 창의제안 경진대회</li> <li>직원 소통 활성화 : 재단 경영회의 운영, 재단 월례회의 운영, 창립 기념 지도자 대회</li> <li>지역경제 활성화 : 전통시장 이용 캠페인, 사회적기업 제품 우선 구매 노력</li> <li>지역사회공헌 : 1인 청년가구 김장 김치 지원, 폐장난감 재활용, 굿윌스토어 헌옷 기부</li> </ul>
<b>지속가능 책임경영</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>신규사업 및 시설 : 송포청소년문화의집 개소, 공모사업 6개 선정, 신규 사업 30개 발굴·운영</li> <li>경영혁신 : 재단 경영혁신안 승인, 재단 자체 정기감사 실시, 청렴 청신호(청렴신고후루라기) 제도</li> <li>가족친화 : 가족친화기관 인증, 맞춤형 복지제도(선택적 복지포인트 등), 난임(불임) 휴직 사유 명시</li> <li>노사협력 : 노사 소통 체계화, 보상휴가 30분 단위 사용, 화-토 근무자 대체공휴일 대체일 지정</li> </ul>
<b>고객만족 친절경영</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>시설 개선 노력 : 디지털·미디어 장비 구축, 샤워실 및 동아리실 리모델링, 헬스장 노후 자산 매각</li> <li>청소년 의견제안 활성화 : 참여기구 86건 의견 반영, 청소년의회 제안 의견 반영 2개 조례 개정</li> <li>고객 소통 채널 활성화 : 청소년 참여기구 기관장 간담회, 학부모 간담회, 강사 간담회, 만족도 조사</li> </ul>
<b>인간중중 안전경영</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>재난안전관리 : 재난·안전관리 전담인력 지정, 중대산업재해 및 산업안전보건 종합 매뉴얼 제작</li> <li>정보보안 : 정보보안 추진계획 수립, 전직원 정보보안 교육 이수</li> <li>윤리·인권경영 : 부패방지 추진 계획 수립, 재단 청렴DAY 운영, 청렴 표어 직원 공모전</li> <li>ESG경영 : 고양시 3대 전통시장 연계 온실가스 감축 실천, 녹색 제품 우선 구매 노력</li> </ul>

##### ▶ 주요 수상(인증) 및 협약

- 청소년국제교류 활성화를 위한 유니링크 사회적협동조합 MOU체결(2.20.)
- 고양 공유헌교 거점시설 운영 및 교육협력을 위한 경기도고양교육지원청 MOU체결(3.6.)
- PBL방식 청소년활동 활성화를 위한 6개 시설(한국청소년활동진흥원 외) 업무 협약(4.11.)
- 2024년 경기도 청소년 성장·보호 유공 표창 : 경기도지사상(5.24.)
- 청소년활동 활성화를 위한 경기북부지역(고양시, 남양주시, 양평군) 청소년시설 공동 협약(7.17.)
- 온실가스 감축 실천을 위한 고양시 3대 전통시장(일산, 능곡, 원당) 공동 협약(7.31.)
- 고양시 4차 산업 관련 교육 협력을 위한 고양산업진흥원 K-하이테크플랫폼지원단 MOU체결(9.30.)
- 2024년 경기도 지역사회 발전유공 표창 : 경기도의회 의장상(11.2.)
- 2024년 경기도 청소년 자원봉사대회 우수동아리 수상 : 여성가족부 장관상(11.23.)
- 가족친화인증기관 선정 : 여성가족부(12.18.)
- 2024년도 진로교육 활성화 진로탐색활동 협력 분야 유공 표창 : 부총리 겸 교육부 장관상(12.31.)
- 2024년 경기도 창업교육 유공자 표창 : 경기도교육감상(12.31.)



경기도 청소년 성장·보호 유공 표창



청소년활동 활성화 경기북부지역 공동협약



온실가스 감축 실천 고양시 전통시장 공동협약



가족친화인증기관 선정



진로교육 활성화 유공 표창

### 2. 2024년 예산 총괄표

(단위: 천원, %)

시설명	2023년 총예산액(A)	2024년 총예산액(B)	증감액(B-A)	증감률
총계	10,389,631	10,326,131	△63,500	△0.61%
사무국	5,235,347	5,238,308	2,961	0.06%
토당청소년수련관	992,170	1,002,553	10,383	1.05%
마두청소년수련관	801,286	853,111	51,825	6.47%
일산서구청소년수련관	847,608	869,695	22,087	2.61%
성사청소년문화의집	384,470	388,825	4,355	1.13%
탄현청소년문화의집	194,811	203,050	8,239	4.23%
송포청소년문화의집	226,409	156,554	△69,855	△30.85%
고양시청소년상담복지센터	881,230	898,018	16,788	1.91%
고양시학교밖청소년지원센터	584,550	601,833	17,283	2.96%
고양시청소년진로센터	142,161	14,121	△128,040	△90.07%
화정청소년자유공간	48,136	49,420	1,284	2.67%
주교청소년자유공간	19,431	19,363	△68	△0.35%
행신청소년자유공간	32,022	31,280	△742	△2.32%

# Ⅲ

## 2024년 사업 수행 결과

---

### 1. 전체 이용현황

구분	계	청소년		일반	
		인원	비율	인원	비율
2024년	637,906명	501,992명	78.7%	135,914명	21.3%

### 2. 전략과제별 이용현황

전략영역	사업수	실적
청소년 사회참여 활성화	32건	29,811명
청소년 권리증진	21건	164,140명
청소년 시민 역량 강화	6건	4,328명
청소년 활동 지원기반 확대	25건	77,845명
청소년 활동 다양화	19건	34,367명
청소년 진로사업 확대	12건	69,744명
청소년 사회안전망 강화	36건	61,045명
대상별 맞춤형 지원체계 구축	53건	13,346명
혁신경영 및 사회적 책임 강화	59건	183,280명
계	263건	637,906명

### 3. 시설별 사업 총괄표

#### 토당청소년수련관

(단위: 명, 원)

구분	사업명	기간 (단위:월)	회기 (회)	인원		예산	비고
				계획	결과		
청 소 년 참 여 및 권 리 증 진	제안창작소	2.-7.	7	500	1,410	6,500,000	본예산
	청소년동아리활동지원	1.-12.	315	4,000	4,981	10,482,000	본예산, 자부담
	청소년운영위원회	1.-12.	33	250	375	3,000,000	보조금, 본예산
	자율적놀터지원	1.-12.	303	37,000	38,946	2,000,000	본예산
	청소년권리증진(인증)	3.	2	70	97	906,000	본예산
	토당생태탐방	3.-6.	4	240	252	2,920,000	본예산
청 소 년 주 도 의 활 동 활 성 화	경기도공모사업	8.	6	300	445	6,500,000	보조금, 자부담
	디지털메이커대회	3.-8.	15	250	266	4,640,000	본예산
	세계관만들기'고양 UNIVERSE'	4.-8.	15	250	672	3,758,000	본예산
	예비청소년지도사실습	7.-8.	23	80	80	200,000	자부담
	응원프로젝트	4.-7.	5	1,000	1,231	5,800,000	본예산
	지역연계네트워크	2.-10.	24	500	2,033	11,048,000	본예산, 자부담
	청년 서포터즈	1.-12.	28	400	444	4,902,000	본예산
	청소년 문화조성 '공존공원'	2.-10.	16	400	692	4,300,000	본예산, 자부담
	청소년진로활동지원	1.-11.	26	540	582	9,090,000	본예산
	청소년3:3농구대회	5.	1	150	261	4,660,000	본예산
	청소년퍼포먼스대회	2.-6.	2	2,000	2,361	10,000,000	본예산
	내가 그린 그림책(인증)	7.-10.	10	150	193	5,500,000	본예산
	장애청소년 문화예술 프로그램	4.-11.	15	300	359	5,600,000	본예산
	토당예술제	10.	1	150	314	5,620,000	본예산, 자부담

청소년 자립 및 보호 지원 강화	가족소통 '우리가 간다'	4.-12.	9	300	345	2,000,000	본예산, 자부담
	선도사회봉사	3.-11.	35	200	209	3,480,000	본예산
	사랑의교실	6.	3	15	15	500,000	보조금
	응급처치 안전F5(인증)	6.-7.	12	240	282	5,000,000	본예산
	청소년방과후아카데미	1.-12.	259	8,380	9,258	209,916,000	보조금, 자부담
	환경지킴이가족단	3.-12.	8	300	438	5,000,000	자부담
지역협력경영 시스템 구축	고객만족	5.-11.	1	250	277	9,600,000	자부담
	사회공헌	7.-11.	2	30	26	-	
	시설운영위원회	4.-11.	2	26	20	1,800,000	자부담
	종합안전관리	1.-12.	2	80	103	-	
	문화체육강좌	1.-12.	7,364	41,000	52,997	285,458,000	자부담
	시설대관	1.-12.	26	1,500	1,242	1,000,000	자부담
	청소년지도사배치지원	1.-12.	12	12	12	25,584,000	보조금
	경영협력	1.-12.	-	-	48	439,849,000	보조금, 자부담
	공공청소년	1.-12.	-	-	-	20,000,000	보조금
	총 계		728	43,940	48,755	46,706,000	

마두청소년수련관

(단위: 명, 원)

구분	사업명	기간 (단위:월)	회기 (회)	인원		예산	비고
				계획	결과		
청소년 참여 및 권리 증진	고양시청소년의회	1.~11.	26	890	1,293	11,947,000	본예산
	청소년운영위원회	1.~12.	29	160	314	2,433,000	본예산
	자율동아리	1.~12.	70	260	459	1,990,000	본예산
	반려문화단	2.~12.	31	250	278	3,440,000	본예산
	진로지원단	1.~12.	48	360	596	2,030,000	본예산
	축제기획단	2.~11.	22	100	172	1,614,000	본예산
	캠페이너	3.~4.	3	45	59	520,000	본예산
	경험공유지원	4.~12.	23	200	413	3,800,000	본예산
	청소년놀터	1.~12.	309	16,060	21,973	1,000,000	본예산
	일상소통	4.~11.	18	190	564	1,200,000	본예산
	청소년 주도의 활동 활성화	미래역량	5.~7.	20	300	459	2,850,000
모의투자		5.~10.	13	150	199	10,380,000	본예산,보조금
기후행동		4.~6.	8	100	102	1,180,000	본예산
열린공간		1.~12.	288	4,000	5,242	1,000,000	본예산
문화더하기예술		6.~11.	9	135	140	2,850,000	본예산
학교연계		3.~12.	100	2,100	2,243	10,450,000	자부담
교류지원		3.~12.	3	180	225	4,940,000	본예산
진로멘토링		7.~12.	185	4,000	4,710	9,300,000	본예산
청소년어울림마당		5.~10.	3	2,700	8,816	44,600,000	보조금, 잉여금

청소년 자원강화	우리가족	10.~11.	5	90	122	3,970,000	자부담
	안전환경	3.	3	30	38	470,000	본예산
지역협력경영시스템구축	시설운영위원회	5.24./11.22.	2	30	32	2,050,000	본예산
	홍보사업	-	-	-	-	5,402,000	자부담
	경영협력	1.~12.	17	130	82	-	-
	문화체육강좌	1.~12.	5,898	60,521	56,748	301,392,000	본예산, 자부담
	시설대관	1.~12.	13	1,000	681	300,000	자부담
	종합안전관리	1.~12.	2	40	52	-	-
	사회공헌	11.	1	10	10	-	-
	고객만족	1.~12.	1	200	681	-	-
	정례회의	1.~12.	60	250	284	-	-
	청소년지도사 배치지원사업	-	-	-	-	25,584,000	보조금
	공공청소년수련시설 활성화사업	-	-	-	-	14,000,000	보조금
	행정운영경비	-	-	-	-	385,239,000	출연금, 자부담, 잉여금
총계			7,210	94,481	106,987	855,931,000	

일산서구청소년수련관

(단위: 명, 원)

구분	사업명	기간 (단위:월)	회기 (회)	인원		예산	비고
				계획	결과		
청소년참여및권리증진	청소년운영위원회	2.~12.	39	300	370	2,500,000	본예산
	대학생환경메이커	3.~12.	21	250	881	3,080,000	본예산
	자율동아리활동지원	3.~12.	250	1,500	4,111	2,420,000	본예산
	고양시청소년참여위원회	1.~12.	41	400	615	9,680,000	본예산, 보조금
	반려동물과나	9.~10.	4	40	47	1,060,000	본예산
	청소년놀터	1.~12.	300	13,000	16,033	1,000,000	본예산
	청소년의 달	5.4./11./25.	3	300	513	1,500,000	본예산
청소년주도의활동활성화	환경축제기획단	6.~11.	16	3,000	3,046	-	-
	GLOcollege	4.~12.	16	220	228	5,620,000	본예산
	열린공간	1.~12.	314	8,000	9,849	1,650,000	본예산
	지역사회육구반영	1.~12.	41	600	1,017	2,400,000	본예산
	청소년극단	3.~10.	92	670	830	11,684,000	본예산
	당신의 안전스위치켜라	6.1.	2	40	36	-	-
청소년자립및보호지원강화	디지털안전망	12.14.	1	50	69	500,000	본예산
	우리동네 가(家)이드	7.~11.	15	580	584	10,000,000	보조금, 자부담
	청소년방과후아카데미	1.~12.	253	8,620	9,910	216,592,000	보조금, 잉여금
	학교밖청소년활동 지원사업	8.~11.	35	500	619	9,000,000	보조금

지역협력경영시스템구축	공공청소년수련시설 활성화사업	4~12.	-	-	-	20,000,000	보조금
	고객만족	6~12.	2	150	188	-	-
	마케팅홍보	1~12.	-	-	-	5,500,000	자부담
	민원관리	1~12.	-	-	-	-	-
	사회공헌	5~11.	3	28	24	-	-
	시설사용	1~12.	159	1,300	2,465	-	-
	문화체육강좌	1~12.	3,127	28,000	37,411	228,495,000	자부담
	카페운영	1~12.	287	10,800	15,304	14,754,000	자부담
	청소년지도사배치지원	1~12.	-	-	-	25,584,000	보조금
	경영협력	1~12.	3	10	36	2,800,000	자부담
	관서업무비	1~12.	-	-	-	1,000,000	출연금
	교육훈련비	1~12.	-	-	-	1,920,000	출연금
	기타영업외비용	1~12.	-	-	-	27,000	자부담
	복리후생비	1~12.	-	-	-	4,752,000	출연금
	수선유지교체비	1~12.	-	-	-	50,241,000	출연금, 자부담, 잉여금
	시설운영위원회	1~12.	2	24	26	1,600,000	자부담
	업무추진비	1~12.	-	-	-	1,400,000	출연금, 자부담
	여비	1~12.	-	-	-	4,267,000	출연금
	연금부담금	1~12.	-	-	-	11,048,000	출연금
	위탁관리비	1~12.	-	-	-	18,084,000	자부담, 잉여금
인건비	1~12.	-	-	-	106,114,000	출연금	
일반운영비	1~12.	-	-	-	134,059,000	출연금, 자부담, 잉여금	
자산취득비	1~12.	-	-	-	27,700,000	자부담, 잉여금	
퇴직급여관리	1~12.	-	-	-	8,843,000	출연금	
정례회의	1~12.	51	260	305	-	-	
총 계		5,077	78,642	104,517	946,874,000	-	

성사청소년문화의집

(단위: 명, 원)

구분	사업명	기간 (단위:월)	회기 (회)	인원		예산	비고	
				계획	결과			
청소년 참여 및 권리 증진	기후변화대응 'NET ZERO 0924'	1~12.	6	560	729	1,520,000	본예산	
	청소년동아리연합회	1~12.	2	100	106	1,900,000	본예산	
	청소년여가기획단	1~12.	21	200	278	2,500,000	본예산	
	청소년미디어제작단	1~12.	24	200	219	2,000,000	본예산	
	청소년운영위원회	1~12.	24	300	253	3,000,000	본예산, 보조금	
	청소년자원봉사단	1~12.	37	200	274	2,000,000	본예산	
	청소년자율동아리	1~12.	1,522	2,500	1,522	2,000,000	본예산	
	배리어프리활동	8.10.	1	10	10	600,000	본예산	
	청소년스포츠 프로그램ss리그	6.8.	1	144	130	5,000,000	본예산, 자부담	
	청소년건강지원	7.13./7.20.	2	15	24	1,100,000	본예산, 자부담	
	청소년놀터운영	1~12.	292	24,000	18,487	3,560,000	본예산	
	온실가스 감축실천활동 공모사업	6~11.	28	5,180	5,752	70,000,000	보조금	
	청소년 주도 의 활동 활성화	미디어아카데미	9~12.	8	80	92	96,000	본예산
		고양시청소년동아리 활동지원사업	4~12.	1,201	10,250	16,604	55,200,000	보조금,본예산
		꿀빠는데이	3~11.	238	12	8	1,600,000	자부담
지역간교류활동		7~8.	2	60	65	3,900,000	본예산	
송년행사		12.14.	1	50	75	2,000,000	본예산	

청소년 자립 및 보호 지원 강화	안전프로그램	8.14.	1	15	12	500,000	
	청소년 방과후아카데미	1.~12.	233	8,430	8,857	209,552,000	
	가족통통놀이터	6.29./7.27.	2	50	87	2,450	
지역 협력 경영 시스템 구축	경영협력	1.~12.	28	50	341	-	-
	고객만족	1.~12.	1	100	100	-	-
	관서업무비	1.~12.	-	-	-	1,268,000	본예산
	마케팅·홍보	1.~12.	-	-	-	1,200,000	본예산
	민원관리	1.~12.	-	-	-	-	-
	사회공헌	5.4./5.11./5.18.	3	8	12	-	-
	시설대관	1.~12.	31	100	331	1,000,000	본예산,자부담
	여비	1.~12.	-	-	-	4,200,000	본예산
	영업외비용	1.~12.	-	-	-	12,000	본예산
	위탁관리비	1.~12.	-	-	-	31,416,000	본예산
	종합안전관리	1.~12.	-	-	-	-	-
	청소년지도사 배치지원사업	1.~12.	-	-	-	25,584,000	보조금
	교육훈련비	1.~12.	-	-	-	1,280,000	본예산
	복리후생비	1.~12.	-	-	-	-	-
	수선유지교체비	1.~12.	-	-	-	14,630	본예산
	일반운영비	1.~12.	-	-	-	13,113	본예산
자산취득비	1.~12.	-	-	-	500	본예산	
총 계			3,709	52,614	54,368	434,018,693	

탄현청소년문화의집

(단위: 명, 원)

구분	사업명	기간 (단위:월)	회기 (회)	인원		예산	비고	
				계획	결과			
청소년 참여 및 권리 증진	청소년운영위원회	1.~12.	24	300	313	2,000,000	출연금	
	대학생사회참여지원	3.~11.	13	350	428	4,780,000	출연금, 보조금	
	별빛청소년연합회	4./11.	2	100	461	1,584,000	출연금	
	청소년봉사동아리"유성"	2~11.	20	300	356	1,200,000	자부담	
	청소년자율동아리지원	1.~12.	385	700	1,382	4,480,000	출연금	
	청소년권리교육 '일상탈출'	6~9.	5	150	151	740,000	출연금	
	청소년놀터운영	1.~12.	256	27,000	22,981	8,390,000	출연금, 자부담	
	청소년별별놀이	2~12.	8	200	208	800,000	출연금	
	청소년디지털미디어리터러시	4~12.	26	380	329	9,840,000	출연금, 보조금	
	청소년민주로드	6~8.	3	150	193	920,000	출연금	
	청소년 주도의 활동 활성화	청소년버스킹	6.7./11.2.	3	320	384	4,700,000	출연금
		청소년별난스포츠	5.19/9.29.	2	100	95	3,100,000	출연금
		청소년지역교류	8.~9.	4	120	134	1,000,000	출연금
청소년디지털크리에이터		5~11.	13	350	301	11,270,000	출연금, 보조금	

청 소 년 자 립 및 보 호 지 원 강 화	청소년일상안전	11.	3	50	62	1,000,000	출연금
	가족관계증진활동	5~8.	5	80	102	1,880,000	출연금
	탄현WITH작은별	12.	14	40	42	300,000	출연금
지 역 협 력 경 영 시 스템 구 축	경영협력	1~12.	-	-	-	-	비예산
	고객만족	11~12.	1	400	436	600,000	자부담
	마케팅·홍보	1~12.	-	-	-	3,640,000	출연금
	사회공헌	12.	3	7	9	-	비예산
	종합안전관리	1~12.	-	84	-	-	비예산
	문화체육강좌	1~12.	1,227	12,000	9,679	67,753,000	출연금, 자부담
	시설대관	1~12.	31	380	186	1,000,000	자부담
	청소년배치지도사지원사업	1~12.	-	-	-	25,584,000	보조금
	공공청소년수련시설활성화	2~12	-	-	-	19,000,000	보조금
	관서업무비 관리	1~12.	-	-	-	1,320,000	자부담
	기타영업외비용 관리	1~12.	-	-	-	49,000	자부담
	수선유지교체비 관리	1~12.	-	-	-	1,910,000	자부담
	위탁관리비 관리	1~12.	-	-	-	3,600,000	잉여금
	일반운영비 관리	1~12.	-	-	-	31,593,000	출연금, 자부담
	교육훈련비 관리	1~12.	-	-	-	840,000	출연금
	여비 관리	1~12.	-	-	-	3,300,000	출연금
총 계			2,048	43,561	38,232	218,173,000	

송포청소년문화의집

(단위: 명, 원)

구분	사업명	기간 (단위:월)	회기 (회)	인원		예산	비고
				계획	결과		
청 소 년 참 여 및 권 리 증 진	청소년운영위원회	1~12.	27	150	211	2,000,000	본예산
	청소년메이커존	1~12.	243	600	10,026	4,550,000	본예산
	청소년놀터운영	1~12.	246	14,300	8,288	100,000	자부담
	청소년열린공간	1~12.	244	200	3,192	30,000	자부담
	청소년메이커동아리	3~12.	30	120	188	2,000,000	본예산
	공유경제페스티벌	9.28.	1	700	745	5,840,000	본예산
	찾아가는 리더십	4~6.	2	100	76	1,160,000	본예산
청 소 년 주 도 의 활 동 활 성 화	메이커프로그램	4~12.	25	480	818	10,410,000	본예산
	원데이클래스	4~12.	11	180	106	2,160,000	자부담
지 역 협 력 경 영 시 스템 구 축	공공청소년수련시설 활성화사업	1~12.	-	-	-	20,000,000	보조금
	일반운영비	1~12.	-	-	-	43,998,000	본예산
						70,000	자부담
	여비	1~12.	-	-	-	3,840,000	본예산
	교육훈련비	1~12.	-	-	-	640,000	본예산
	수선유지교체비	1~12.	-	-	-	28,506,000	잉여금
	관서업무비	1~12.	-	-	-	1,056,000	본예산
	위탁관리비	1~12.	-	-	-	32,154,000	잉여금
	영업외비용	1~12.	-	-	-	10,000	자부담
	총 계			829	16,830	23,650	158,524,000

고양시청소년상담복지센터

(단위: 명, 원)

구분	사업명	기간 (단위:월)	회기 (회)	인원		예산	비고
				계획	결과		
청소년참여 및 권리증진	청소년노동인권교육	4.~12.	21	2,000	2,141	2,000,000	본예산
	청소년노동인권보호지원	3.~12.	128	1,745	2,173	66,392,000	보조금
청소년자립 및 보호지원 강화	교육적 선도 개인 및 집단상담	3.~12.	1,092	1,360	1,363	4,190,000	자부담
	놀이미술치료	1.~12.	606	664	608	17,826,000	자부담
	또래상담	5.~12.	57	600	650	2,910,000	본예산
	심리검사	1.~12.	1,085	1,000	1,494	3,570,000	자부담
	위기예방교육	4.~10.	137	3,500	3,694	4,800,000	자부담
	이동상담사업	3.~12.	542	3,600	4,419	145,701,000	본예산
	부모또래상담지원	4.~12.	127	244	265	1,100,000	자부담
	아웃리치	5.~12.	5	600	1,340	724,000	보조금
	위기맞춤형 집단프로그램	4.~12.	97	1,844	2,231	4,015,000	보조금
	위기청소년실태조사	3.~7.	4	1,032	1,033	5,500,000	보조금
	위기청소년지원 및 긴급구조지원	4.~12.	65	50	70	3,700,000	보조금
	청소년안전망 네트워크 관리	2.~12.	41	230	301	1,606,000	보조금
	청소년안전망 인건비	-	-	-	-	99,112,000	본예산, 보조금
	청소년안전망 홍보	-	1	-	-	1,000,000	보조금
	개인상담	1.~12.	7,675	6,144	7,675	32,865,000	보조금
	사례연구 및 교육	1.~12.	34	780	811	4,300,000	보조금
	상담운영지원비 (사업운영비)	-	-	-	-	10,200,000	보조금
	청소년동반자 인건비	-	-	-	-	427,654,000	본예산, 보조금
	청소년동반자 홍보	-	44	-	-	2,000,000	보조금
	청소년동반자 연합아웃리치	11.4.	1	600	900	2,268,000	보조금
청소년동반자 소진방지프로그램	10.12.	2	62	37	2,449,000	보조금	

청소년보호 지원 강화 및	청소년동반자 종합심리 검사지원	12.	4	9	7	1,400,000	보조금		
	인터넷중독전담상담사 인적자원관리(인건비)	-	-	-	-	40,372,000	보조금		
	청소년폭력예방 또래상담운영	9~11.	11	74	99	1,000,000	보조금		
	디지털미디어피해 청소년회복지원사업	7.~12.	580	1,578	1,604	11,635,000	보조금		
	부모교육	7.~12.	2	40	33	631,000	본예산		
지역협력 경영 시스템 구축	고객만족	12.	1	100	108	-			
	복리후생비	-	-	-	-	3,240,000	본예산		
	사회공헌	7.	2	32	30	-	-		
	수선유지교체비	-	-	-	-	1,040,000	본예산		
	여비 관리	-	-	-	-	6,720,000	본예산		
	위탁관리비	-	-	-	-	840,000	본예산		
	일반보상금	7.	1	150	135	2,000,000	본예산		
	일반운영비	-	-	-	-	14,757,000	본예산		
	자산취득비	-	-	-	-	8,490,000	본예산		
	혁신경영	12.	2	32	12	-	-		
	관서업무비	-	-	-	-	1,920,000	본예산		
	교육훈련비	3.~10.	4	32	57	2,120,000	본예산		
	조직문화	6.~7.	2	4	4	-	-		
	기타영업외비용	-	-	-	-	18,000	-		
	총계				12,373	28,106	33,294	942,065,000	-

고양시학교밖청소년지원센터

(단위: 명, 원)

구분	사업명	기간 (단위:월)	회기 (회)	인원		예산	비고
				계획	결과		
청소년 자립 및 보호 지원 강화 학교 밖 청소년 지원 사업 (학교 밖 청소년 꿈드림)	[상담지원]대면상담	1.~12.	531	190	231	400,000	보조금
	[상담지원]집단상담	5.~12.	14	50	73	1,060,000	보조금
	[교육지원]검정고시 학습반	2.~3./6.~7.	24	480	392	6,540,000	보조금
	[교육지원]검정고시 모의고사	4./7.	4	40	78	30,000	보조금
	[교육지원]대학입시설명회	9./11.	2	40	96	600,000	보조금
	[교육지원]1:1 대학입시 개별 컨설팅	8.	1	10	10	800,000	보조금
	[교육지원]면접코칭	10.	3	21	17	1,000,000	보조금
	[교육지원]청소년생활기록부	5.~9.	2	3	2	-	보조금
	[교육지원] 교재구입 및 온라인강의 지원	3.~12.	157	430	194	2,480,000	보조금
	[직업체험 및 취업지원] 직업탐색프로그램	5.~10.	9	80	42	1,070,000	보조금
	[직업체험 및 취업지원] 자립동기강화프로그램(두드림)	7./11.	4	40	90	420,000	보조금
	[직업체험 및 취업지원] 직업체험	5.~11.	5	60	67	1,920,000	보조금
	[자립지원]기초소양교육	3.~11.	6	50	92	-	보조금
	[자립지원]이미지메이킹	11.	2	10	16	840,000	보조금
	[자립지원]건강관리지원	4.~12.	2	0	375	300,000	보조금
	[자기계발]과학활동	3.~6.	15	150	334	1,950,000	보조금
	[자기계발]예술활동	8.~12.	16	150	259	2,350,000	보조금
	[자기계발]봉사활동	5.~7.	25	150	299	1,480,000	보조금
	[자기계발]신체활동	3.~4.	15	150	81	2,100,000	보조금
	[자기계발]언어영역활동	3.~5.	15	150	119	2,400,000	보조금
	[자기계발]생태환경영역활동	6.~7.	15	150	112	2,660,000	보조금
	[홍보]검정고시 아웃리치	2.~8.	5	200	434	800,000	보조금
	[홍보]사업홍보	2.~12.	3	-	-	1,770,000	보조금
	[홍보]사업설명회	2.~3.	2	50	250	-	보조금
	[홍보] 학교밖청소년자치위원회	3.~12.	39	190	176	1,300,000	보조금
	[홍보]성과발표회	12.11.	1	100	75	3,356,000	보조금

청소년 자립 및 보호 지원 강화	경기도 맞춤형 지원	[자립지원]자립준비교실	3.~8.	2	20	19	240,000	보조금
		[자립지원]자립기술훈련	4.~12.	38	180	365	6,060,000	보조금
		[자립지원]직장체험	5.~10.	203	3	203	3,000,000	보조금
		[정신건강서비스]정신건강교육	10.	2	50	35	950,000	보조금
		[정신건강서비스]사례회의	1.~12.	22	154	175	-	보조금
		[학습지원]학습 멘토링 활동	1.~12.	445	700	971	10,590,000	보조금
		[격려 및 보상] 물품지원	6.~12.	5	300	194	2,210,000	보조금
		[홍보]지역사회 홍보	2.~12.	3	0	400	2,100,000	보조금
		[생활지원]꿈울림카드	3.~12.	451	500	451	15,330,000	보조금
		[복지지원]직접지원	8.~10.	28	53	30	5,400,000	보조금
		경기도 활동 지원원	[활동지원]동아리활동	3.~12.	102	680	621	14,700,000
[활동지원]문화예술체험	3.~12.		5	80	105	1,850,000	보조금	
[활동지원]자원봉사활동	3.~12.		3	40	46	1,635,000	보조금	
[활동지원]체육활동	3.~12.		114	766	636	17,858,000	보조금	
[활동지원]현장체험학습	3.~12.		5	150	116	19,057,000	보조금	
경기도	자립지원수당지원	5.~8.	73	73	73	10,800,000	보조금	
	직업역량강화 사업	5.~12.	4	400	4	4,600,000	보조금	
	자립취업서비스 지원 사업	7.~12.	12	6	6	9,700,000	보조금	

고양시청소년진로센터

(단위: 명, 원)

구분	사업명	기간 (단위:월)	회기 (회)	인원		예산	비고
				계획	결과		
청소년주도의 활동 활성화	현장직업체험 및 체험처 네트워크 구축	1~12.	385	9,500	10,415	135,000,000	보조금
	고양시대학생멘토단	1~12.	117	25,980	32,242	65,750,000	보조금
	교외진로진학상담	4~12.	165	360	356	9,000,000	보조금
	창업체험교육거점센터	6~11.	45	480	482	20,000,000	보조금
	미래직업교육박람회	4~12.	38	1,145	1,088	57,000,000	보조금
	교내진로진학상담	3~12.	65	1,200	1,947	-	비예산
	직업인멘토링	1~12.	55	5,000	17,534	-	비예산
	진로교육협의체	2~11.	17	200	203	-	비예산
	진로진학지원단 (대입진학지도리더교사)	3~12.	3	90	193	-	비예산
	진로교육지원단 (학부모)	1~12.	8	180	273	-	비예산
청소년 자립강화 및 보호 지원	사회적취약계층 진로직업교육	2~11.	334	1,360	1,591	80,000,000	보조금
지역협력경영시스템 구축	진로교육컨퍼런스	12.11.	1	100	100	-	비예산
	진로체험지원센터 운영지원	4~12.	6	100	294	57,000,000	보조금
	경기 북부 거점 진로센터	4~12.	14	120	326	15,500,000	보조금
	홍보 및 출판	1~12.	-	-	-	1,700,000	본예산
	운영경비 지원	1~12.	-	-	-	14,188,000	본예산
총 계			1,253	45,815	67,044	455,138,000	

화정청소년자유공간

(단위: 명, 원)

구분	사업명	기간 (단위:월)	회기 (회)	인원		예산	비고
				계획	결과		
청소년주도의 활동 활성화	청소년놀터	1~12.	258	32,370	38,737	5,800,000	본예산
	조언자판기	1~12.	245	1,900	2,088	8,700,000	본예산
	화정문화가있는날	3~10.	13	300	886	2,400,000	본예산
지역협력경영시스템 구축	홍보사업	4~11.	-	-	-	81,000	본예산
	종합안전관리	1~12.	1	4	2	-	-
총 계			517	34,574	41,713	16,981,000	-

주교청소년자유공간

(단위: 명, 원)

구분	사업명	기간 (단위:월)	회기 (회)	인원		예산	비고
				계획	결과		
청소년참여및권리증진	청소년자원봉사동아리	1~12.	25	130	297	1,202,000	본예산
	청소년문화예술동아리	1~12.	51	130	408	2,900,000	본예산
	청소년놀터운영	1~12.	247	5,969	7,652	1,700,000	본예산
	여가활동지원	1~12.	247	3,920	6,006	300,000	본예산
	주교컬처데이	3~12.	15	180	292	3,160,000	본예산
지역협력경영시스템구축	홍보사업	1~12.	-	-	-	600,000	본예산
총계			570	10,149	14,363	6,102,000	-

행신청소년자유공간

(단위: 명, 원)

구분	사업명	기간 (단위:월)	회기 (회)	인원		예산	비고
				계획	결과		
청소년참여및권리증진	청소년활동동아리	2~12.	107	450	495	1,440,000	본예산
	청소년놀터운영	1~12.	247	14,000	15,726	2,940,000	본예산
청소년주도의활동활성화	문화활동지원	4~11.	6	90	90	2,190,000	본예산
지역협력경영시스템구축	홍보사업	1~12.	-	-	-	840,000	본예산
총계			360	14,540	16,311	7,410,000	-

 **재단** 법인 고양시청소년재단

# IV

## 전략별 중점 운영 사업

---

청소년 참여 및 권리증진

# 제안창작소

## 사업개요

기간	2024.2~7.
대상	14-19세 청소년 15팀, 20세 이상 멘토 15명
장소	토당청소년수련관, 온라인 등
인원	실인원 1,166명 / 연인원 1,410명



## 사업목적 & 목표

### ■ 사업 목적

청소년이 고양특례시 구성원으로서 자신이 살아가고 있는 지역의 현황을 탐구하고 다양한 측면에서 정책을 주도적으로 제안함으로써 사회참여를 실천한다.

### ■ 사업 목표

- 청소년 정책제안 활동 활성화
- 청소년 제안 구체화 및 실효성 확보
- 청소년 주도의 제안활동 운영

## 사업내용

### ■ 사업 내용

- 참가팀(청소년, 멘토) 모집 및 구성
- 멘토 사전교육: 멘토 기본 소양교육, 정책제안 관련 교육 등
- 오프닝파티: OT, 제안 잘하는 기법 특강, 시장님&교육장님과의 만남(소통의 시간) 등
- 제안창작소 1~3차 워크숍
  - : 특강과 토론을 통한 의제 발굴 → 제안서 작성&피드백&보완 → 제안서 완성
- 온라인 공감투표
- 성과공유회 파티: 운영과정 공유, 팀별 제안내용 발표, 우수제안팀 시상 등

### ■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
참가 청소년 모집 및 구성	3. 2.(토)~5. 3.(금)	비대면	청소년, 성인
대학생 멘토교육	3. 23.(토)	토당청소년수련관	멘토
오프닝파티	5. 11.(토)	토당청소년수련관	청소년, 성인
1차 워크숍	5. 25.(토)	토당청소년수련관	청소년, 성인
2차 워크숍	6. 1.(토)	토당청소년수련관	청소년, 성인
온라인 공감투표	6. 18.(화)~7. 12.(금)	토당청소년수련관	청소년, 성인
3차 워크숍	7. 13.(토)	토당청소년수련관	청소년, 성인
성과공유회	7. 20.(토)	토당청소년수련관	청소년, 성인
제안창작소 심화과정	7. 21.(일)~8. 31.(일)	온라인	청소년, 성인

## 사업성과

### ■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	7회	500명
실적 (B)	7회	1,410명
달성도(B/A*100)	100%	282%

### ■ 성과분석

- 전년도 대비 청소년참가팀, 멘토 모집 및 구성 인원을 확대하고 오프닝파티, 성과공유회 등 행사를 개최함으로써 전반적인 사업의 양과 질 향상
- 고양특례시 기획정책관, 고양교육지원청과의 협업하였으며, 각 부서 및 기관에 맞는 역할을 수행함으로써 사업의 수준 제고
- 청소년참여기구가 아닌 일반 청소년들이 자발적으로 지역사회에 참여할 수 있는 기회를 마련하였다는 점에서 본 사업에 대한 의미 확보
- 국민생각함을 활용한 시민 온라인컨설팅 등 심화과정을 운영함으로써 청소년 제안을 숙성하고 보완할 수 있는 기회 제공

### ■ 운영평가

- 매년 계획대비 참가자 모집이 저조하며, 구성에 대한 어려움을 크게 겪고 있는 실정
  - 2025년부터는 고양교육지원청 협조 및 역대 참여율이 높은 학교를 중심으로 모집에 대한 홍보협조를 요청하여 중·고등학생의 참여율을 높이는 방안을 제안
- 제안창작소가 총 5회기로 진행됨에 따라 제안에 대한 실질적인 교육 부족
  - 제안 채택에 대한 실효성을 제고하기 위해 제안창작소 역량교육 강화 필요

### ■ 2025년 운영방향

- 재단 경영혁신 및 수련관 특성화 추진에 따른 마두청소년수련관 사업 이관



청소년 참여 및 권리증진

# 고양시청소년의회

## 사업개요

기간	2024. 1. ~ 11.
대상	9~24세 청소년 및 일반 (유아, 성인)
장소	마두청소년수련관 등
인원	실인원 937명 / 연인원 1,293명



## 사업목적 & 목표

### ■ 사업 목적

고양시 청소년을 대상으로 청소년과 관련된 정책과 문제에 대하여 자유롭게 의견을 제안할 기회를 제공하여 청소년의 권리를 보장함

### ■ 사업 목표

- 청소년의회 활동을 통한 청소년 참여 활동의 중요성 인식
- 청소년의회 활동을 통한 청소년 정책 제안 활동 활성화

## 사업내용

### ■ 사업 내용

- 제7대 고양시청소년의회 신규 의원 모집을 위한 면접 진행
- 제7대 고양시청소년의회 오리엔테이션 및 출범식 진행
- 정책워크숍 운영(의정 활동 역량 강화 교육)
- 정기회의 및 소모임 진행  
(정책제안 주제선정, 설문조사 문항 작성, 정책제안 발표 PPT 제작 등)
- 정책제안 설문조사 진행(상임위원회별 정책제안 설문조사)
- 본회의 개최(정책제안 4건, 자유발언 4건)
- 의정보고회 (수료증 수여, 우수의원 표창 등)

### ■ 주요 내용

주요내용	기간(일시)	장소	대상
신규위원 선발 면접	2024.1.20.(토) 12:00~15:30	수련관	청소년
	2024.3.16.(토) 13:00~16:30		
오리엔테이션	2024.3.24.(토) 12:00~16:50	수련관	청소년
출범식	2024.4.6.(토) 11:00~17:00	고양특례시의회 본회의장	청소년 및 지역주민
의정워크숍	2024.4.13.(토)~4.14.(토)	고양YMCA 유스센터	청소년
정기회의	2024.4.20.(토)~10.22.(화)	수련관 등	청소년
본회의	2024.10.21.(토) 10:00~17:10	고양특례시의회 본회의장	청소년 및 지역주민
의정보고회	2024.11.16.(토) 13:00~17:45	수련관	청소년

## 사업성과

### ■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	16회	890명
실적 (B)	26회	1,293명
달성도(B/A*100)	163%	145%

### ■ 성과분석

- 고양특례시 청소년을 위한 청소년의 정책제안 활동 참여의 기회 제공
  - 본회의 개최를 통한 각 상임위원회별 정책제안 총 4건 발의 및 자유발언 8건
  - 고양 신문과 연계하여 2개월 동안 기획보도 추진
- 청소년 주도 참여 활동을 통한 핵심역량 강화
  - 청소년활동 핵심역량 평가 결과 4개 영역(비판적 사고, 의사소통, 협업, 사회정서) 총 12.9% 향상
- 참가 청소년 대상 만족도 설문 결과 높은 긍정 응답률 달성
  - 성취도 100%, 프로그램 98.6%, 지도자 100%, 시설환경 95.8%

### ■ 운영평가

- 1대부터 7대까지 청소년의회가 제안한 정책의 반영률이 낮음
  - 담당자 및 멘토단이 사회환경과 타 지자체 사례를 미리 파악하여 실효성 있는 정책 키워드를 제안하는 것이 필요
- 정원 모집이 어려움
  - 의정활동을 하려면 최소 20명 이상의 의원구성이 필요하므로 적극적인 홍보 필요

### ■ 2025년 운영방향

- 주요 행사에 집행부와 시의원이 함께 참석할 수 있도록 지원
- 역대 의장단 모임을 별도로 구성하여 대내외적인 홍보 예정



청소년 참여 및 권리증진

# 고양시 청소년참여위원회

## 사업개요

기간	2024. 1. ~ 12.
대상	고양시 관내 청소년 및 지역주민
장소	일산서구청청소년수련관 등
인원	실인원 199명 / 연인원 615명



## 사업목적 & 목표

### ■ 사업 목적

청소년들이 국가·지방자치단체 정책, 사업과정에 주체적으로 참여함으로써 청소년 정책의 실효성을 제고하고 청소년 권익증진을 도모

### ■ 사업 목표

- 청소년 권리에 관한 사회적 인식 제고
- 고양시 청소년정책에 대한 이해 증진
- 고양시 청소년 참여기구 네트워크 강화

## 사업내용

### ■ 사업 내용

- 정기/임시회의
- 고양시 청소년 의견수렴 및 정책 발굴
- 토크콘서트, 정책공청회
- 대외교류 활동 등

### ■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
정기회의 및 임시회의	2024.1.~12.	일산서구청청소년수련관	청소년
신규운영위원 선발	2024.2.17./3.23.	일산서구청청소년수련관	청소년
오리엔테이션	2024.3.9.	일산서구청청소년수련관	청소년
고양시청소년참여위원회 위촉식	2024.4.6.	일산서구청	청소년
청소년의달 부스운영	2024.5.11.	일산서구청청소년수련관	청소년
참정권이벤트	2024.5.18.	일산호수공원 외	청소년, 일반
정책워크숍	2024.6.1./8.31.	일산서구청청소년수련관	청소년
경기도 청바지 교류캠프	2024.6.15.~16. 2024.9.21.~22.	경기도청소년수련원 YMCA 고양국제청소년문화센터	청소년
고양시 청소년참여기구 연합활동	2024.7.13./11.30.	일산서구청청소년수련관	청소년
고양시 청소년 토크콘서트	2024.11.30.	일산서구청청소년수련관	청소년, 일반

## 사업성과

### ■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	20회	400명
실적 (B)	41회	615명
달성도(B/A*100)	205%	153%

### ■ 성과분석

- 핵심역량 4개 영역에 대한 사전사후 진단결과 전체영역에서 향상됨(평균 0.66점 향상)
- 지역 내 청소년 참여권리 홍보 (참정권 이벤트, 토크콘서트 등)
- 청소년 정책제안 10건 발굴 및 정책제안서 제출
- 2024년 경기도 청소년참여위원회 우수활동사례 선정(경기도청소년활동진흥센터장)
- 고양시중독관리통합지원센터 마약 및 약물 오남용 예방 영상공모전 우수상 수상(고양시장)
- 참가 청소년 프로그램 만족도 4.56(5점 만점) 달성

### ■ 운영평가

- 청소년 정책제안과 참여활동에 대한 이해 향상 및 정책제안서 작성
- 정책제안의 과정을 알고 청소년에게 필요한 부분을 적극적으로 제안함
- 타지역 청소년참여위원회와 적극적인 교류활동을 통해 청소년 정책참여활동의 영역을 확대 함
- 정책제안 과정에 있어 각자의 배경지식 및 관심사가 달라 방향을 설정하는데 어려움이 있음
- 청소년참여위원회의 연간 활동 중 가장 큰 의미를 갖는 정책제안서 발간과 토크콘서트가 같은 시기에 이루어져 참여위원들의 피로감이 높아짐

### ■ 2025년 운영방향

- 2025년부터 수련관 특성화에 따라 마두청소년수련관에서 해당 사업이 진행됨에 따라 청소년 정책참여에 관심있는 청소년이 연속성있게 활동에 참여할 수 있도록 지원



청소년 참여 및 권리증진

# 반려동물과 나

## 사업개요

기간	2024. 9. ~ 10.
대상	9~24세 청소년 및 지역주민
장소	일산서구청청소년수련관
인원	실인원 43명 / 연인원 47명



## 사업목적 & 목표

### ■ 사업 목적

반려동물과 청소년이 교감할 수 있는 다양한 활동프로그램의 제공을 통해 청소년의 긍정적 정서함양 지원

### ■ 사업 목표

- 반려동물과의 교감 능력 증진
- 건강한 정신건강 함양
- 가족 구성원간 정서적 유대감 형성 및 소통증진

## 사업내용

### ■ 사업 내용

- 반려견 터그장난감 만들기
- 반려견 보습밤, 미스트 만들기
- 반려견 간식 만들기
- 반려견과 함께하는 가족사진 촬영(청소년수련활동인증제 운영)

### ■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
반려견 터그장난감 만들기	2024.9.21.	일산서구청청소년수련관	청소년
반려견 보습밤, 미스트 만들기	2024.9.28.	일산서구청청소년수련관	청소년
반려견 간식 만들기	2024.10.5.	일산서구청청소년수련관	청소년
반려견과 함께하는 가족사진 촬영	2024.10.12.	일산서구청청소년수련관	청소년, 일반

## 사업성과

### ■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	4회	40명
실적 (B)	4회	47명
달성도(B/A*100)	100%	117.5%

### ■ 성과분석

- 체험활동을 통한 스트레스 해소 및 긍정적인 정서 함양
- 가족 구성원 간 정서적 유대감 형성 및 소통기회 마련
- 지역자원을 연계한 강의 진행(소품공작소, 일산천연비누공방, 요니간식)
- 가족 단위 프로그램 운영을 통한 지역사회 내 수련관 인지도 제고
- 프로그램 만족도 4.8점 달성

### ■ 운영평가

- 1, 2회차 활동은 반려견 전문 강사가 아닌 체험활동 전문 강사를 섭외하여 진행하여 반려견에 대한 전문지식을 얻는 데 한계가 있었음
- 이론수업 및 체험활동의 균형을 맞출 수 있도록 내용 구상이 필요함

### ■ 2025년 운영방향

- 2025년 수련관 특성화에 따라 해당사업 폐지



청소년 참여 및 권리증진

# 온실가스감축실천활동공모사업 '용기낼 고양'

## 사업개요

기간	2024.6.~11.
대상	청소년 및 지역주민
장소	성사청소년문화의집 및 원당시장
인원	실인원 5,629명 / 연인원 5,752명



## 사업목적 & 목표

### ■ 사업 목적

청소년중심의 자기주도적 기후변화와 탄소중립 활동을 통한 지자체, 시민, 기업의 공동협력과 온실가스 감축 캠페인 확대

### ■ 사업 목표

- 온실가스 감축 실천활동을 통한 ESG경영 실천
- 청소년 주도의 고양시 전통시장과 연계한 캠페인 활동 운영

## 사업내용

### ■ 사업 내용

- 고양시 3대 전통시장 일회용품 줄이기 활동
  - : 기후변화·탄소중립 역량강화 교육
  - : 청소년 중심의 탄소중립 활동 기획 및 운영
  - : 온실가스 감축 실천을 위한 공동 업무협약식
  - : 추석명절 청소년과 시민이 함께하는 전통시장 일회용품 줄이기 캠페인

### ■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
캠페인 활동 기획회의	2024.6.~10.	성사청소년문화의집	청소년, 지역주민
역량강화교육	2024. 7. 27.	일산서구청청소년수련관	청소년
3대 전통시장 업무협약	2024. 7. 31.	성사청소년문화의집	청소년, 지역주민
일회용품 줄이기 캠페인	2024. 9. 7.	원당시장	청소년, 지역주민
성과공유회	2024. 11. 2.	일산서구청청소년수련관	청소년, 지역주민

## 사업성과

### ■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	15회	5,180명
실적 (B)	28회	5,752명
달성도(B/A*100)	186%	111%

### ■ 성과분석

- 청소년주도의 온실가스감축실천활동 운영 완료
- 고양전통시장 3개소와 연계하여 각 주제별 실천캠페인 진행
- 당초 계획 대비 운영실적 초과달성(인원실적 111%, 운영횟수 186%)
- 프로그램 참가자 전반적인 만족도 4.56점으로 높은 만족도를 보임

### ■ 운영평가

- 지역사회 내 청소년들의 다양한 형태의 사회참여활동이 이루어졌으며, 지역사회 내 환경문제의 심각성 인식제고와 일회용품 사용절감을 위한 초석을 마련
- 단, 캠페인 주 공간인 전통시장이 다소 복잡하여 안전 등 보완해야할 부분이 있음

### ■ 2025년 운영방향

- 24년도의 경우 경기도 공모사업의 일환으로 70,000천원의 보조금으로 사업을 추진하였으나, 25년도 보조금이 확정되지 않은 상황에서 대응할 수 있는 예산확보 필요(반영완료)
- 단회성 사업이 아닌 지속가능한 사업의 추진이 이루어질 수 있는 사업의 방향성 제고



청소년 참여 및 권리증진

# 대학생사회참여지원

## 사업개요

기간	2024. 1 ~ 12.
대상	9~24세 청소년 및 성인
장소	탄현청소년문화의집 등
인원	실인원 74명 / 연인원 428명



## 사업목적 & 목표

### ■ 사업 목적

대학생 동아리 활동을 통한 지역사회 사회참여 기회를 확대하고 능동적 시민으로 성장할 수 있도록 지원하고, 체계화한다.

### ■ 사업 목표

- 대학생의 주도적인 봉사활동을 통해 청소년수련시설 활성화
- 체계적이고 효과적인 관리 및 운영으로 대학생사회지원 과정 관리
- 대학생 사회참여를 통해 대학생의 진로개발 영역 핵심역량 향상

## 사업내용

### ■ 사업 내용

- 우주와 관련된 다양한 탐구 체험 활동 기획 및 운영
  - : 오리엔테이션 2회, 우주대탐험 프로젝트 10차 진행
  - : 프로그램 진행을 위한 봉사교육 1회, 스피치 교육 1회 진행

### ■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
오리엔테이션	2024. 3. 29./2024. 9. 5.	탄현청소년문화의집	청소년
봉사 및 스피치 교육	2024. 3. 29./2024. 9. 13.	탄현청소년문화의집	청소년
상·하반기 우주대탐험 프로젝트 1차	2024. 4. 14./2024. 9. 22.	탄현청소년문화의집	청소년
상·하반기 우주대탐험 프로젝트 2차	2024. 4. 28./2024. 10. 20.	탄현청소년문화의집	청소년
상·하반기 우주대탐험 프로젝트 3차	2024. 5. 19./2024. 11. 3.	탄현청소년문화의집	청소년
상·하반기 우주대탐험 프로젝트 4차	2024. 6. 2./2024. 11. 10.	탄현청소년문화의집	청소년
상·하반기 우주대탐험 프로젝트 5차	2024. 6. 23./2024. 11. 17.	탄현청소년문화의집	청소년

## 사업성과

### ■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	10회	350명
실적 (B)	13회	428명
달성도(B/A*100)	130%	122%

### ■ 성과분석

- 우주 관련 다양한 활동(드론, 망원경 제작 우주 탐험)을 통한 참가자들의 과학적 호기심 충족 및 창의적 문제 해결 능력 향상
- 한국항공대학교와의 협력을 통한 우주에 관한 전문적인 정보를 제공 및 진로 탐색의 기회 제공으로 안정적인 연계 체계 구축
- 외부 재원 확보(4,000천원) 및 최우수 동아리 선정에 따른 여성가족부장관상 수상을 통한 긍정적 이미지 제고
- 청소년 주도 봉사활동 기획 및 운영을 통한 진로개발 핵심역량 향상

### ■ 운영평가

- 일부 프로그램이 시간 부족으로 충분한 활동이 이뤄지지 못하였음
  - 프로그램 운영 시간을 탄력적으로 조정하고 참가자 연령대별 맞춤 활동 기획을 통해 원활한 진행이 이뤄지도록 개선

### ■ 2025년 운영방향

- 외부 재원을 확보하여 청소년들에게 양질의 프로그램을 제공 및 대외 성과 창출
- 초·중·고등학생 참가자 뿐 아니라, 중·고등학생을 대상으로 우주 직업 탐색 프로그램을 기획하여 운영
- 기획 활동과 진로개발 영역 간 연계성을 높여 대학생과 청소년들이 실질적으로 진로에 도움이 될 수 있는 방안 구축



청소년 참여 및 권리증진

# 청소년메이커존

## 사업개요

기간	2024.1. ~ 12.(연중)
대상	9~24세 / 고양시 관내 거주 또는 학교 재학 청소년
장소	송포청소년문화의집 2층 청소년메이커존
인원	실인원 10,026명 / 연인원 10,026명



## 사업목적 & 목표

### ■ 사업 목적

- 청소년들이 다양한 재료와 기술을 융합한 메이커 활동을 통해 창의성과 문제해결 능력을 향상 시키는 기회 제공
- 과학과 기술에 대한 흥미와 관심을 유발하여 학습과 성장의 기회 제공

### ■ 사업 목표

- 창의적인 아이디어를 현실로 구현하고, 새로운 기술과 미래 지식을 습득할 수 있는 공간 조성
- 다양한 재료와 기술을 융합한 메이커 활동을 통해 창의성 및 문제해결능력 향상

## 사업내용

### ■ 사업 내용

- 청소년메이커존 운영(상시)
  - : 3D펜존, 태블릿활용존, 레고코딩존, 창작존, 공유주방, 미니라운지 운영
- 메이커 체험 프로그램 운영
  - : 여름방학 프로그램 '일본여름축제 체험'(일본가면만들기, 테루테루보즈인형만들기)
  - : 여름방학 이벤트 '레고코딩 참여 이벤트'
  - : 개관 1주년 이벤트 '꾸꾸꾸 이벤트'(생일축하카드 만들기, 나만의 트리만들기, 쿠키꾸미기 등)

### ■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
청소년메이커존 운영	2024. 1. ~ 12.	송포청소년문화의집 2층 및 4층	청소년, 일반
일본여름축제 체험	2024. 7. 27.	송포청소년문화의집 2층	청소년
레고코딩 참여 이벤트	2024. 8. 1.~ 8. 31.	송포청소년문화의집 2층	청소년
개관 1주년 이벤트	2024. 12. 17.~ 12. 21.	송포청소년문화의집 2층	청소년, 일반

## 사업성과

### ■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	198회	600명
실적 (B)	243회	10,026명
달성도(B/A*100)	123%	1,671%

### ■ 성과분석

- 2024년 9월 28일 실시한 시설 이용자 만족도 조사결과 청소년메이커존에 대한 만족도는 4.82점으로 매우 높은 수준이며, 문화의집에서 가장 많이 이용하는 공간 1위(49% 응답)로 선정됨
- 3D펜, 태블릿활용, 레고코딩, 자율창작 등 다양한 형태의 창작 공간을 마련하여 청소년들의 창작 욕구에 적합한 공간 구성
- 지역사회 내 자율창작공간으로 인식되며, 청소년 및 지역주민들의 메이커활동 참여가 활성화 됨

### ■ 운영평가

- 태블릿 활용에 대한 우려가 있음
- 청소년 사업 운영시, 일반 청소년의 공간 출입 및 콘텐츠 이용 불가
- 시설물 설치를 통해 공간을 분리하여 프로그램 진행시에도 자유로운 출입이 가능하도록 함
- 태블릿의 지나친 사용을 방지하고 다양한 활동을 할 수 있도록 제도를 마련 (ex. 월 1회 디지털 디톡스데이 운영 등)

### ■ 2025년 운영방향

- 메이커활동을 위한 다양한 도안 및 자료를 출력 할 수 있도록 창작존에 노트북, 프린트기 설치
- 게이미피케이션을 활용하여 다양한 메이커 활동 참여 유도
- 다양한 메이커활동 경험을 통해 자신의 흥미와 장점을 발견할 수 있도록 지원 및 공간 운영



청소년 참여 및 권리증진

# 청소년메이커동아리

## 사업개요

기간	2024. 3. ~ 12.
대상	9~24세 / 고양시 관내 거주 또는 학교 재학 청소년
장소	송포청소년문화의집, 고양시 관내 활동장소
인원	실인원 19명 / 연인원 188명



## 사업목적 & 목표

### ■ 사업 목적

- 자발적 참여를 통한 동아리 운영으로 메이커발굴 및 메이커교육 문화 확산
- 다양한 재료를 활용하여 자신만의 프로젝트를 구상하고 실현함으로써 창의성 향상

### ■ 사업 목표

- 청소년들의 창의적이고 혁신적인 아이디어를 발전시키고 구현하는 기회 제공
- 직접 기획하고 실행하는 활동을 통해 자기주도적 학습능력과 협동심 향상

## 사업내용

### ■ 사업 내용

- 메이커동아리 3개 운영
  - : 공예동아리 1개, 요리동아리 1개, 기획동아리 1개
- 정기모임, 연합활동 진행
  - : 정기모임(기획회의 및 정기활동) 28회 진행
  - : 연합활동(오리엔테이션, 연말 연합활동) 2회 진행

### ■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
메이커동아리 오리엔테이션	2024. 4. 20.	송포청소년문화의집	청소년
메이커동아리 정기모임	2024. 4. ~ 12.	송포청소년문화의집	청소년
메이커동아리 기획활동 (어울림마당 참여)	2024. 5. 18.	일산문화광장	청소년
메이커동아리 기획활동 (비즈팔찌 만들기)	2024. 7. 27.	송포청소년문화의집	청소년
메이커동아리 기획활동 (공유경제 페스티벌 참여)	2024. 9. 28.	송포청소년문화의집 및 호미곶이공원 일대	청소년
메이커동아리 연합활동 (개관1주년 기념 이벤트 운영)	2024. 12. 22.	송포청소년문화의집	청소년

## 사업성과

### ■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	18회	120명
실적 (B)	30회	188명
달성도(B/A*100)	167%	157%

### ■ 성과분석

- 아트메이커 1개, 자율메이커 2개 운영으로 청소년동아리 운영 및 지원수 100% 달성
- 연간 목표실적 대비 연인원 157% 달성
- 청소년어울림마당, 공유경제페스티벌 등 지역사회 축제와 연계하여 동아리가 직접 기획, 운영하는 체험부스 운영
- 오리엔테이션, 정기모임, 연합활동 등 다양한 활동 진행하여 운영횟수 167%달성
- 청소년 만족도 평균 4.58점

### ■ 운영평가

- 참여 청소년의 낮은 연령대로 자발적인 참여도 및 적극성이 다소 저조함
- 자율동아리의 동아리원 변동 등 안정적인 운영에 한계가 있음
- 1명의 지도자가 3개의 동아리 운영에 어려움이 있음
- 청소년들의 의견을 반영한 흥미로운 메이커활동을 구성하여 참여도를 높임
- 동아리 내 규칙을 강화하고 정기적인 평가 및 상담을 통해 책임감과 참여도를 높임

### ■ 2025년 운영방향

- 청소년동아리의 안정적인 운영을 위해 동아리별 담당자를 지정하여 운영
- 송포청소년문화의집 메이커동아리로 통합 운영하여 동아리 운영의 안정성과 활동의 연속성을 강화할 예정



청소년 참여 및 권리증진

# 공유경제 페스티벌

## 사업개요

기간	2024. 9. 28.
대상	청소년 및 지역주민
장소	송포청소년문화의집 및 호미곶이공원 일대
인원	실인원 745명 / 연인원 745명



## 사업목적 & 목표

### ■ 사업 목적

공유경제를 통해 나눔, 협력, 지속 가능한 삶의 가치를 배우고 실천하며 사회적 책임감을 함양

### ■ 사업 목표

지속가능한 소비에 대한 인식과 이해도 향상

## 사업내용

### ■ 사업 내용

- 체험부스 운영: 환경과 관련된 각종 체험부스 운영
- 공유장터 운영: 청소년들이 직접 준비한 물품을 판매 및 구입

### ■ 주요 내용

일시	활동명	주요내용
2024. 9. 28. 12:00~13:00	참가자 등록	참가자 등록 및 안전교육
2024. 9. 28. 13:00~17:00	체험부스 운영	환경과 관련된 각종 체험부스 운영
2024. 9. 28. 13:00~17:00	공유장터운영	환경보호를 위한 공유장터 활동(판매 및 구매)

## 사업성과

### ■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	1회	700명
실적 (B)	1회	745명
달성도(B/A*100)	100%	106.4%

### ■ 성과분석

- 공유경제 페스티벌 참여인원 106.4% 달성(계획 700명, 달성 745명)
- 공유경제 페스티벌 만족도 4.7점 달성(목표치 4.0)
- 체험부스 및 공유장터 28개 팀 모집 및 운영
- 지역사회 내 7개 업체 참가

### ■ 운영평가

- 참가자들이 운영 시작 초반에는 활기차게 행사에 참여하였으나 시간이 지남에 따라 이탈하는 참가자(공유장터)들이 있었음. 추후 운영시간을 단축하여 운영할 필요가 있음.

### ■ 2025년 운영방향

- 공유장터 및 체험부스 운영 시 기존보다 시간을 단축하여 운영
- 환경 페스티벌로 변경되어 운영되는 만큼 일회용품 사용량을 줄여 보다 친환경적인 행사 진행



청소년 참여 및 권리증진

# 찾아가는 리더십

## 사업개요

기간	2024. 4. ~ 6.
대상	고양시 초등학교, 중학생
장소	일산중학교 동아리실, 한내초등학교 강당
인원	실인원 76명 / 연인원 76명



## 사업목적 & 목표

### ■ 사업 목적

- 청소년 리더십 역량 강화
- 청소년의 잠재력 발굴 및 발휘
- 청소년의 사회 참여 확대
- 청소년문화의집의 역할 확대

### ■ 사업 목표

- 청소년들에게 시민교육을 제공하여, 리더십과 책임감, 사회참여에 필요한 역량 강화
- 문화의집에서 제공하는 다양한 프로그램에 대한 청소년들의 참여 촉진 및 의견 수렴

## 사업내용

### ■ 사업 내용

- 공동체 형성
- 리더십 활동
- 자치활동

### ■ 주요 내용

- 제1차 찾아가는 리더십

일시	장소	활동명	주요내용
2024. 4. 5. 15:40~19:20	고양한내초등학교 강당	출석체크	참가자 출석체크 및 자리 착석
		환영사	교장선생님 인사말씀
		오리엔테이션	프로그램 소개 및 안전교육
		본활동1	관계형성 놀이
		쉬는시간	쉬는시간
		본활동2	리더십형성 활동
		저녁식사	저녁식사
		본활동3	자치활동
		마무리	단체사진 및 평가/정리

## - 제2차 찾아가는 리더십

일시	장소	활동명	주요내용
2024. 6. 12. 13:45~16:40	고양한내초등학교 강당	출석체크	참가자 출석체크 및 자리 착석
		환영사	교장선생님 인사말씀
		오리엔테이션	프로그램 소개 및 안전교육
		본활동1	관계형성
		쉬는시간	쉬는시간
		본활동2	리더십 활동
		마무리	단체사진 및 평가/정리

## 사업성과

### ■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	2회	100명
실적 (B)	2회	76명
달성도(B/A*100)	100%	76%

### ■ 성과분석

- 청소년 만족도 4.08점 달성(목표치 4.0)
- 목표인원 달성률 76% 달성(목표치 70%)
- 지역사회 내 2개교와 연계(일산중학교, 한내초등학교)

### ■ 문제점 및 개선사항

- 참여한 청소년들이 제대로 된 리더십 활동(교육)을 처음 접하고 단순 레크리에이션 활동으로 생각하고 참여한 청소년들이 대부분으로 만족도 조사결과가 높게 측정되지 않았음.

### ■ 2025년 운영방향

- 기본적인 틀은 유지하되, 학교에서 원하는 방향을 사전 논의하여 프로그램에 접목시켜 운영



청소년 참여 및 권리증진

# 청소년 노동인권 교육

## 사업개요

기간	2024. 3. 1.~ 11. 30.
대상	고양시 관내 거주 또는 학교 재학 청소년
장소	관내 초·중·고등학교 또는 청소년 유관기관
인원	실인원 2,141명 / 연인원 2,141명



## 사업목적 & 목표

### ■ 사업 목적

노동인권 교육을 통한 노동과 관련한 지식 습득 및 노동인권 의식 함양

### ■ 사업 목표

- 전문 공인노무사 교육을 통해 청소년 자신의 노동 침해 상황을 스스로 인식하고, 실질적인 도움을 받을 수 있는 능력을 배양

## 사업내용

### ■ 사업 내용

- 청소년 노동인권 노무사 강의  
: 공인노무사가 학교 또는 기관으로 찾아가 노동 기초지식 및 노동 법률 강의

### ■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
청소년 노동인권 교육 노무사 강의	2024. 4. 24.	원당중학교	중등1-3학년 60명
	2024. 6. 25.	송포중학교	초등5학년 100명
	2024. 7. 11.	동넉지역아동센터	청소년 14명
	2024. 7. 12.	목암중학교	중등2-3학년 600명
	2024. 7. 15.	일산중학교	중등1-3학년 414명
	2024. 8. 20.	대학중학교	중등1학년 200명
	2024. 8. 23.	안곡고등학교	고등1-2학년 310명
	2024. 9. 23.	고양초등학교	초등6학년 27명
	2024. 10. 11.	서정고등학교	고등1-2학년 310명
	2024. 11. 11.	장성중학교	중등2학년 60명
	2024. 11. 13.	대곡초등학교	초등6학년 25명

## 사업성과

### ■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	20회	2,000명
실적 (B)	21회	2,141명
달성도(B/A*100)	105%	107%

### ■ 성과분석

- 교육 대상 나이에 맞는 특화된 주제를 선정하고 교육 내용을 구성  
(초등 152명, 중등 1,348명, 고등 641명)
- 공인노무사와 협력하여 대·소규모 유형별 강의를 운영함으로써 수혜인원 확대  
(총 2,141명, 10개교, 1개 기관 연계)

### ■ 운영평가

- 공인노무사가 노동 기본법률과 실제 침해사례, 구제절차 등 전문교육을 제공함으로써 심도 있는 지식을 제공
- 청소년 자신의 노동 침해 상황을 스스로 인식하고, 자신의 노동권리를 보호할 수 있는 능력 함양
- 다양한 노동자 사례를 공유함으로써 청소년의 근로환경 상황을 이해하고 대처할 수 있는 대응력 향상

### ■ 2025년 운영방향

- 공인노무사 대·소집단 강의에서 사례별 컨설팅으로 변경하여 상담형 프로그램으로 운영
- 현장에서 직접 사용할 수 있는 구체적인 법률 적용 사례를 교육하여 활용성 높임



청소년 참여 및 권리증진

# 청소년 노동인권 보호지원

## 사업개요

기간	2024. 2. ~ 12.
대상	고양시 관내 초·중·고등학생, 학교밖청소년, 사업주
장소	고양시청소년상담복지센터 및 유관기관
인원	실인원 1,706명 / 연인원 2,173명



## 사업목적 & 목표

### ■ 사업 목적

기본적 노동권리 침해에 대처할 수 있는 역량 및 지식, 노동가치 등을 함양하고 지역내 청소년 노동인권 보호, 사회인식 개선 도모

### ■ 사업 목표

- 지역사회 청소년 노동인권 환경 개선
- 청소년 노동인권 증진 교육
- 청소년 노동인권 보호 및 인식 개선 활동지원

## 사업내용

### ■ 사업 내용

- 청소년 노동인권 친화사업장 발굴 및 관리
  - : 청소년 근무 사업장 근로감독 및 우수사업장 대상 인증물품 제공
- 청소년 노동인권 서포터즈 운영
  - : 정례회의, 보드게임 교육 강사 활동, 노동인권 홍보, 일일 상담소 운영 등
- 청소년 노동인권 보드게임 교육 운영
  - : 관내 학교 또는 기관으로 찾아가는 노동인권 보드게임 교육 운영
- 청소년 노동인권 실태조사
  - : 노동인권 실태조사 연구 결과보고서 발간, 센터 30주년 기념 심포지엄 패널 발표
- 청소년 노동인권 보호협의회
  - : 청소년노동인권보호지원사업 주요 성과 보고 및
- 청소년 노동인권 상담전화
  - : 노동권의 침해 사례 신고 및 구제방법 전문기관 연계를 통한 정보제공

### ■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
친화사업장	2024. 4.~11.	관내 사업장	청소년, 일반
서포터즈	2024. 4.~12.	관내 학교 또는 기관	청소년, 일반
보드게임 교육	2024. 4.~11.	관내 학교 또는 기관	청소년
실태조사	2024. 3.~7.	관내 학교 또는 기관	청소년
보호협의회	2024. 11. 7.	고양시청소년상담복지센터	청소년, 일반
상담전화	2024. 2.~12.	고양시청소년상담복지센터	청소년

## 사업성과

### ■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	95회	2,000명
실적 (B)	128회	2,173명
달성도(B/A*100)	195%	109%

### ■ 성과분석

- 대학생 노동인권 서포터즈 운영으로 후기 청소년의 자기 주도적 사회참여 역량 증진 기회 제공 (실인원 20명, 연인원 447명, 운영횟수 39회)
- 청소년 노동인권 실태조사를 기반으로 청소년노동인권 정책 제안
- 청소년 노동인권 서포터즈 활동수기집 발간으로 우수활동 사례 배포
- 관내 초·중·고 및 지역아동센터 기반으로 노동인권 보드게임을 76회 운영하여 참가자 만족도 4.94점(5점 만점) 달성
- 청소년 노동인권 서포터즈 단원 고양시장상 수상

### ■ 운영평가

- 관내 사업장 100여 곳에 대한 근로점검을 통해 20곳을 친화사업장으로 선정하여 현판, 스티커, 물품 지원
- 청소년 노동인권 서포터즈 구성을 통한 온·오프라인 홍보, 활동을 다양하게 진행
- 초·중·고등학교·지역아동센터로 찾아가 보드게임을 활용한 노동인권 지식 전달
- 고양시 청소년 노동인권 실태조사를 통한 정책제안 및 차기년도 사업방향 수립
- 청소년 노동인권보호협의회 개최를 통해 노무사, 청소년서포터즈, 친화사업장 대표, 담당부서 주무관이 한자리에 모여 고양시 청소년 노동인권 보호 지원 현황을 점검
- 고양시노동권익센터와 연계하여 청소년 30명에 대한 노동권익 침해사례 구제

### ■ 2025년 운영방향

- 청소년 노동인권 증진을 위한 캠페인과 다양한 홍보 활동 확대 운영
- 청소년 노동인권 권리 보호를 위한 교육지도, 발굴



청소년 주도의 활동 활성화

# 고양시청소년퍼포먼스대회

## 사업개요

기간	2024. 5.
대상	9~24세 청소년 및 일반
장소	토당청소년수련관, 온라인
인원	실인원 2,361명 / 연인원 2,361명



## 사업목적 & 목표

### ■ 사업 목적

청소년이 창작 댄스를 주제로 한 경연대회에 참가함으로써 퍼포먼스 역량을 강화하고 스트릿 댄스 문화를 공유한다.

### ■ 사업 목표

- 전국규모의 청소년 퍼포먼스 대회 운영
- 댄스 퍼포먼스 역량 강화
- 청소년 주도의 퍼포먼스 대회 개최

## 사업내용

### ■ 사업 내용

- 서포터즈 구성 및 대회 기획: 청소년팀(기획운영팀, 게스트쇼, 대회운영팀) 구성, 청소년 퍼포먼스 대회 관련 협의 및 준비
- 저지 섭외 및 구성
- 청소년 퍼포먼스 대회 운영: 이벤트 부스 운영, 게스트쇼, 저지쇼, 청소년 퍼포먼스 공연, 관객 이벤트, 심사 및 인기상 투표, 시상 및 단체사진 촬영
- 팀별 영상 공유 및 업로드(고양시청소년TV 유튜브)

### ■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
참가 청소년 모집 및 구성	2. 23.(금)~5. 18.(토)	온라인, 토당청소년수련관	청소년
저지 섭외 및 구성	5. 21.(화)	온라인	댄스 전문가
청소년 퍼포먼스 대회 운영	5. 25.(토)	토당청소년수련관	청소년, 성인
팀별 영상 공유 및 업로드	5. 31.(금)	온라인	청소년, 성인

## 사업성과

### ■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	1회	2,000명
실적 (B)	2회	2,361명
달성도(B/A*100)	200%	118%

### ■ 성과분석

- 전문성있는 심사위원 섭외 및 전문 댄서의 워크숍 운영을 통한 사업의 질적 수준 제고
- 댄스 비디오 전문업체, 온라인 생중계 전문업체와 협업을 통한 유튜브 실시간 송출 및 업로드로 청소년 퍼포먼스 및 댄스 문화 확산
- 고양시뿐만 아니라 김포시, 파주시, 인천시, 부천시, 대구시 등 전국의 청소년이 참여하여 경연을 펼치고 온라인 생중계 1,412명 접속으로 전국규모의 청소년 퍼포먼스 대회 운영
- 청소년 주도의 대회 운영으로 청소년 댄스 퍼포먼스 역량 향상에 기여

### ■ 운영평가

- 공연장 장비 노후화로 조명, 음향장비 등 기기 작동 문제 발생
  - 2025년부터는 영상 및 음향 업체를 섭외하여 원활한 운영을 위해 리허설 또는 사전점검을 요청하여 운영 문제를 최소화하는 방안을 제안
- 사업의 규모에 비해 공연장이 작아 무대를 계단에서 서서 보는 상황이 발생함.
  - 충분한 객석 확보 및 양질의 무대공간 제공을 위해 대관 또는 야외무대 설치를 고려할 필요가 있음.

### ■ 2025년 운영방향

- 토당청소년수련관 출신 댄서 크루(청소년 포함), 에이전트 등 연계를 통한 퍼포먼스 대회 운영 규모 확대
- 대회 특성을 고려한 야외무대 설치, 저녁시간대 운영
- SNS 홍보, 사전이벤트 등 운영을 통한 참가자 및 관람객 확보



청소년 주도의 활동 활성화

# 장애청소년 문화예술 프로그램

## 사업개요

기간	2024. 4.-11.
대상	관내 고등학교 특수학급 청소년
장소	토당청소년수련관, 관내·외 체험처 등
인원	실인원 91명 / 연인원 359명



## 사업목적 & 목표

### ■ 사업 목적

장애 청소년이 단편영화, V-log 제작 등의 팀별 활동을 통해 문화감수성과 사회성을 향상하고 결과물을 지역사회와 공유하여 나눔을 실천하여 건강한 지역사회 구성원으로 성장한다.

### ■ 사업 목표

- 문화예술감수성 함양을 위한 사진 및 영상 교육실습
- 지역사회 공간 촬영 및 공유를 통한 지역사회 구성원으로 성장
- 공유회를 통한 지역사회 인식변화
- 학교연계를 통한 지속적인 사업 운영

## 사업내용

### ■ 사업 내용

- 지도공원 벚꽃산책 및 V-log: 영상제작 어플리케이션 사용법 교육 및 산책, 영상기획
- 문화예술체험 1, 2, 3, 4, 5: 볼링체험, 천연 염색 체험, 사과따기 체험, 한옥마을 체험 등
- 자기 PR 영상제작: 단편 영화제작 1, 2, 3, 4

### ■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
프레임 속 프레임 OT	4. 4.(목)	토당청소년수련관	청소년
지도공원 벚꽃산책 및 V-log	4. 11.(목)	토당청소년수련관	
인터뷰 영상 기획과 촬영	4. 18.(목)	토당청소년수련관	
문화예술체험 1	5. 9.(목)	행신볼링장	
자기 PR 영상제작	5. 23.(목)	토당청소년수련관	
단편영화제작 1	5. 30.(목)	토당청소년수련관	
단편영화제작 2	6. 13.(목)	토당청소년수련관	
문화예술체험 2	6. 20.(목)	토당청소년수련관	
단편영화제작 3	9. 12.(목)	토당청소년수련관	
단편영화제작 4	9. 24.(목)	토당청소년수련관	
문화예술체험 3	10. 15.(목)	토당청소년수련관	
문화예술체험 4	10. 24.(목)	북촌한옥마을	
편집본 회의	10. 31.(목)	토당청소년수련관	
문화예술체험 5	11. 7.(목)	하늘공원	
단편영화제	11. 21.(목)	토당청소년수련관	

## 사업성과

### ■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	10회	300명
실적 (B)	15회	359명
달성도(B/A*100)	150%	119.6%

### ■ 성과분석

- 장애 청소년이 자신의 일상을 영상으로 담아낸 후 타인과 공유하여 지역사회 구성원으로서 활동할 수 있음을 인식하고 사회참여를 기대하게 됨
- 영상과 영화제작 과정에서 청소년이 자신을 바라보고 자신의 이야기를 영상에 담아낼 수 있어 자기이해를 높이고 자신을 긍정적으로 바라보는 계기가 됨
- 장애인복지관이나 장애인 단체가 아닌 청소년 수련관에서 장애 청소년 프로그램을 운영하여 장애 청소년들이 어디서든 활동할 수 있는 지역사회 구성원임을 인식
- 영화 상영회로 지역사회와 청소년의 생각과 경험을 공유하여 지역사회와 연결되고자 하는 욕구를 건전하게 해소하고 지역구성원으로서 소속감과 자부심을 느낌

### ■ 운영평가

- 장애 청소년들은 날씨와 환경, 컨디션에 영향으로 활동 참여에 어려움을 표현하는 경우가 많았음.
  - 기후환경으로 야외활동이 어려운 것을 따라 컨디션을 특수교사와 공유하며 참여할 수 있도록 안내함
- 역할 분담의 분배 및 소통이 원활하게 진행되지 않아 상영이 지연되거나 청소년들의 관리의 어려움이 존재
  - 특수교사가 함께 참여하여 촬영연습 및 대본작성과 운영을 위한 역할 분담과 식순 공유를 명확하게 하도록 함.

### ■ 2025년 운영방향

- 재단 경영혁신 및 수련관 특성화 추진에 따른 문화예술의 활성화



청소년 주도의 활동 활성화

# 디지털메이커대회

## 사업개요

기간	2024. 3.~8.
대상	청소년, 일반
장소	토당청소년수련관
인원	실인원 66명 / 연인원 266명



## 사업목적 & 목표

### ■ 사업 목적

디지털 시대를 살아가는 청소년이 과학원리를 이해하여 문제를 해결하는 과정을 통해 디지털 시대에 요구되는 기술과 역량을 습득하고 대회를 통해 공유함으로 청소년 메이커 문화를 확산한다.

### ■ 사업 목표

- 디지털 시대에 요구되는 기술과 역량 습득
- 메이커 활동을 통한 창의력 등 핵심역량 강화

## 사업내용

### ■ 사업 내용

- 지역 내 협력업체 발굴 및 참가자 모집
- 디지털메이커대회 1기 - 무중력 자동차 물리 원리 탐색, 대회 및 시상
- 디지털메이커대회 2기 - 디지털 알아보기, 언플러그드 활동을 통한 논리와 연산, 전시회
- 디지털메이커대회 2기 - 라인트레이싱 로봇 코딩, 미로찾기 미션, 로봇 코딩 실습

### ■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
디지털메이커대회 1기	4. 17.(수)~11. 17.(수)	토당청소년수련관	청소년, 일반
디지털메이커대회 2기	7. 20.(토)~8. 17.(토)	토당청소년수련관	청소년, 일반

## 사업성과

### ■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	10회	250명
실적 (B)	15회	266명
달성도(B/A*100)	150%	106.4%

### ■ 성과분석

- 디지털 기술 접목한 프로젝트 기반 메이커 활동을 통해 청소년의 창의성 및 문제해결 능력 향상 기회 제공
- 공유학교 연계를 통해 참가자를 안정적으로 확보하고, 주중 수련관 활용도를 높이며 청소년 활동 기회 확대
- 고양시교육지원청과 협력하여 양질의 프로그램을 제공하고 학생기록부 활동 이력 기록 연동 서비스 지원으로 지속적 성장과 자기주도적 성장 촉진

### ■ 운영평가

- 공유학교 연계 과정에서 활동 대상의 연령이 변경되어 참여 청소년의 이해도와 참여도 저하  
→ 공유학교 진행 시 요구사항을 정확히 파악하고 협의하여 혼선 예방 필요
- 연계 업체의 디지털 기반 활동을 위한 필수 물품 준비 미비  
→ 업체와 충분한 협의과정을 통해 활동 물품 수량 확인 및 여분 준비 필요

### ■ 2025년 운영방향

- 재단 경영혁신 및 수련관 특성화 추진에 따른 사업 운영 종료



청소년 주도의 활동 활성화

# 고양시청소년3:3농구대회

## 사업개요

기간	2024. 5.
대상	14~19세 청소년
장소	고양 체육관 농구장(고양 소노 아레나)
인원	실인원 261명 / 연인원 261명



## 사업목적 & 목표

### ■ 사업 목적

농구대회를 통해 청소년의 건강한 신체활동을 촉진하고 소통, 협력, 타협 스포츠맨십 등 사회적 기술을 향상하여 올바른 지역사회 구성원으로 성장한다.

### ■ 사업 목표

- 청소년 스포츠 프로그램 운영
- 전문적인 대회 개최를 통한 청소년 핵심역량 향상
- 프로그램 만족도 제고

## 사업내용

### ■ 사업 내용

- 고양시 프로농구팀 소노스카이거너스, 고양시 농구협회 연계 협의
- 고양시 청소년 3:3 농구대회 참가팀 및 청소년 모집(중등부 24팀, 고등부 16팀 모집)
- 청소년 3:3 농구대회 운영: 개회식, 청소년 치어리딩 댄스팀(엔젤킹) 공연, 대회 운영, 자유투·3점 슛 대결 및 관람객 이벤트, 청소년 공연, 시상식 진행 등

### ■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
대회 요강 작성 및 연계처 발굴	3. 16.(토)~5. 10.(금)	토당청소년수련관	청소년
참가팀 모집 및 구성	4. 2.(화)~4. 29.(월)	온라인	청소년
청소년 3:3 농구대회 운영	5. 11.(토)	고양 소노 아레나	청소년

## 사업성과

### ■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	1회	150명
실적 (B)	1회	261명
달성도(B/A*100)	100%	174%

### ■ 성과분석

- 참가 청소년의 가족 및 고양 시민들이 함께 대회를 관람할 수 있는 자리를 마련하고, 가족 관람객을 대상으로 다양한 이벤트를 진행함으로써 지역사회 내 가족 친화적 문화 형성에 기여
- 고양시 프로농구팀, 고양시 농구협회 등 지역 내 전문기관 연계를 통한 대회의 전문성 제고 및 지역사회 네트워크 형성
- 청소년의 긍정적 에너지 발산 및 성취감을 느낄 수 있는 농구대회를 운영하여 건전한 여가문화 조성에 기여

### ■ 운영평가

- 보조 경기장에 비치된 음향 장비가 노후화되어 수련관 소유의 휴대용 블루투스 스피커를 통해 음성을 송출하였으나 경기장이 넓어 실시간 상황 전달 및 안내 전파에 제약이 있었음.  
→ 원활한 음성 및 음원 송출을 위해 예산을 증액하여 전문 음향 장비를 대여하는 등 대책 방안을 강구할 필요가 있음.
- 청소년이 참가하는 대회임을 감안하여 참가비를 받지 않았으나, 이로 인해 이탈 및 당일 무단불참 발생  
→ 원활한 경기 운영을 위해 참가자 등록 시 참가비를 부과하여 무단 이탈률을 줄이고 더욱 양질의 대회를 운영하는 방안 제안

### ■ 2025년 운영방향

- 재단 경영혁신 및 수련관 특성화 추진에 따른 사업 운영 종료



청소년 주도의 활동 활성화

# 고양시청소년어울림마당

## 사업개요

기간	2024. 5. ~ 10.
대상	9~24세 청소년 및 일반 (유아, 성인)
장소	일산문화광장, 마두청소년수련관
인원	실인원 8,816명 / 연인원 8,816명



## 사업목적 & 목표

### ■ 사업 목적

고양시 청소년에게 다양한 문화·예술 활동의 생산·소비자가 될 수 있는 기회를 제공하여 지역사회 내 청소년 문화·예술 활동 활성화

### ■ 사업 목표

- 지역사회 청소년의 문화·예술 활동 활성화
- 청소년의 문화적 교류 및 소통 기회 확대

## 사업내용

### ■ 사업 내용

- 제1차 고양시청소년어울림마당 '5월 가정애가 솟아오른다, 송' 운영
- 제2차 고양시청소년어울림마당 '7월 행운이 솟아오른다, 송' 운영
- 제3차 고양시청소년어울림마당 '10월 나라의 사랑이 솟아오른다, 송' 운영

### ■ 주요 내용

주요내용	기간(일시)	장소	대상
제1차 축제 '5월 가정애가 솟아오른다, 송'	2024.5.18.(토) 06:00~18:00	일산문화광장	청소년 및 지역주민
제2차 축제 '7월 행운이 솟아오른다, 송'	2024.7.13.(토) 09:00~18:00	수련관	청소년 및 지역주민
제3차 축제 '10월 나라의 사랑이 솟아오른다, 송'	2024.7.13.(토) 05:30~18:00	일산문화광장	청소년 및 지역주민

## 사업성과

### ■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	3회	2,700명
실적 (B)	3회	8,816명
달성도(B/A*100)	100%	327%

### ■ 성과분석

- 대규모 인원에게 다양한 문화·예술 활동 참여 기회 제공  
→ 고양시 지역주민 8,816명에게 79개의 부스 체험 및 34팀의 공연 관람 제공
- 다양한 지역 자원 연계를 통한 청소년활동 네트워크 구축  
→ 자체 모집하여 학교 5팀, 기관/단체 11팀, 재단 9팀, 마두 6팀 등 총 31팀 참여
- 지역사회 청소년 축제 3회 운영을 통한 청소년 문화·예술 활동 활성화
- 청소년과 지역주민이 함께 하는 축제를 통해 청소년의 문화적 교류 및 소통 기회 확대
- 주요 참가자 대상 만족도 설문 결과 높은 긍정 응답률 달성  
→ 프로그램 97.8%, 지도자 97.6%, 시설환경 98.9%

### ■ 운영평가

- 축제를 운영하기에는 예산이 매우 부족함  
→ 운영 횟수 축소와 예산 증액도 있었지만, 추후 지속적인 예산 증액이 필요함

### ■ 2025년 운영방향

- 재단 경영혁신(안)으로 인하여 토당청소년수련관으로 이관



청소년 주도의 활동 활성화

# GLOcollege

## 사업개요

기간	2024. 4. ~ 12.
대상	9~24세 청소년 및 지역주민
장소	일산서구청소년수련관 및 고양시 관내
인원	실인원 132명 / 연인원 228명



## 사업목적 & 목표

### ■ 사업 목적

지역형 PBL 모델 개발 및 운영을 통한 청소년 7대 핵심역량 향상

### ■ 사업 목표

- 청소년 시민교육 만족도 향상
- 청소년 협업을 통한 문제해결 프로젝트 자원 투입
- 지속가능개발목표(SDGs) 반영

## 사업내용

### ■ 사업 내용

- 한국청소년활동진흥원과 연계한 지역형 PBL 모델 개발 (일산서구청-배리어프리)
- 대안학교 연계 청소년 주도 문제해결 프로젝트 진행
- 청소년 주도형 배리어프리 프로젝트 진행 (휠체어 이용 지역사회 답사)
- 공유회 진행 및 결과물 지역사회 배포

### ■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
지역형PBL 모델개발 업무협약	2024.4.11.	한국청소년활동진흥원	일반
PBL 연구회의	2024.4.~11.	한국청소년활동진흥원	일반
오리엔테이션	2024.10.16.	일산서구청소년수련관	청소년
특별활동	2024.10.~11.	일산서구청소년수련관	청소년
탐구활동	2024.11.~12.	일산서구청소년수련관	청소년
공유회	2024.12.18.	일산서구청소년수련관	청소년, 일반

## 사업성과

### ■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	20회	220명
실적 (B)	16회	228명
달성도(B/A*100)	80%	103.6%

### ■ 성과분석

- 청소년활동 핵심역량 1개 영역(협업) 평균 11.7% 향상
- 지역형 PBL 모델개발을 통해 안정적인 청소년 주도 활동 운영 기반 마련
- 제작된 결과물(배리어프리 맵 등) 지역사회 배포를 통해 지역 내 장애인 접근성 정보 확산  
→ 주엽역커뮤니티센터, 고양시장장애인종합복지관 등
- 지역사회 문제에 관심을 갖고 해결방안을 모색하는 경험을 통해 시민의식 함양

### ■ 운영평가

- 대안학교 연계를 통해 청소년의 학교 밖 주도활동의 영역을 확대함
- 휠체어를 활용한 답사활동을 통해 프로젝트 참여 청소년이 직접 문제점을 탐구하고 해결방안을 마련하도록 함
- 청소년의 지역사회에 대한 관심과 문제해결능력을 향상함
- 한국청소년활동진흥원과의 협업을 통해 지역형 PBL모델 확산에 동참함
- 일정상 결과물 배포를 담당지도자가 진행하여 청소년들이 직접 배포 및 확산, 홍보가 불가

### ■ 2025년 운영방향

- 2025년 수련관 특성화에 따라 해당사업 폐지



청소년 주도의 활동 활성화

## 청소년극단

### 사업개요

기간	2024. 3. ~ 10.
대상	14~19세 / 고양시 관내 청소년
장소	일산서구청청소년수련관 등
인원	실인원 196명 / 연인원 830명



### 사업목적 & 목표

#### ■ 사업 목적

청소년들이 연극이라는 매개체를 통해 자기표현력을 향상시키고, 더불어 문화·예술 활동을 지역 내에 확대하고자 함.

#### ■ 사업 목표

- 지역사회 대상 청소년 극단 공연
- 청소년의 핵심역량(의사소통, 협업, 창의력, 사회정서) 성장 - 문화·예술 활동 지역사회 내 확산

### 사업내용

#### ■ 사업 내용

- 오리엔테이션
- 연극 교육(희곡 분석, 연기 기술 학습 등)
- 배역 선정 오디션 진행 - 모듬별 연습 진행
- 지역사회 대상 공연 진행(총 3회/총 3편)

#### ■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
신규단원 선발	2024.3.23./4.13.	일산서구청청소년수련관	청소년
오리엔테이션	2024.4.13.	일산서구청청소년수련관	청소년
연극 교육 및 연습	2024.4.20.~10.12.	일산서구청청소년수련관	청소년
연극관람	2024.6.8.	고양 아람누리	청소년
연극 공연	2024.10.11.~12.	일산서구청청소년수련관	청소년, 일반
활동 마무리	2024.10.19.	일산서구청청소년수련관	청소년

### 사업성과

#### ■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	36회	670명
실적 (B)	92회	830명
달성도(B/A*100)	255%	123%

#### ■ 성과분석

- 청소년활동 핵심역량 사전·사후 조사 결과 5개 영역 평균 4.4% 향상  
→ 의사소통 11.5%, 협업 9.9%, 창의력 -0.5%, 사회정서 3%, 진로개발 1.4% 증가
- 청소년 문화·예술 활동 지역사회 내 확산
- 청소년들의 문화·예술 활동 욕구 충족
- 참가 청소년 만족도 조사 결과 성취도 항목을 포함한 전체 항목 긍정 응답률 100% 달성

#### ■ 운영평가

- 극단 소속 청소년이 주도적으로 연습, 무대소품 제작등을 진행해 소속감과 적극성을 키움
- 공연 준비 과정을 통해 문제해결력과 의사소통, 협업능력을 향상할 수 있었음
- 가족, 친구, 지역주민 대상으로 성공적인 공연을 통해 참가 청소년의 자존감을 높이고 지역사회의 청소년 활동에 대한 관심을 높임
- 극단이라는 활동의 특수성으로 인해 활동 청소년의 출석률이 사업운영에 큰 영향을 끼침

#### ■ 2025년 운영방향

- 안정적인 인원구성으로 결석자가 발생하더라도 활동이 가능하도록하며, 참가 청소년이 직접 극본을 써보고 극으로 풀어내는 등 청소년 주도적 활동으로 발전



청소년 주도의 활동 활성화

# 고양시청소년동아리활동지원사업

## 사업개요

기간	2024. 3.~12.
대상	9~24세 관내 청소년동아리
장소	성사청소년문화의집 및 고양시 관내 등
인원	실인원 826명 / 연인원 16,604명



## 사업목적 & 목표

### ■ 사업 목적

청소년들이 자립적·종합적인 동아리활동을 통하여 다양한 특기를 계발·체험하고 인성·사회성 함양의 기회를 제공

### ■ 사업 목표

- 동아리지원사업 교부를 통해 관내 청소년동아리 활동 활성화
- 총45개 동아리 이상 활동 지원

## 사업내용

### ■ 사업 내용

- 청소년 동아리 운영을 위한 활동비 지원
- 대면·비대면 활동을 위한 인적·물적 자원 연계 및 지원
- 청소년 연합활동(설명회, 중간평가회, 연합발표회 등) 진행
- 청소년 동아리 공연기회 제공을 위한 연합발표회 운영

### ■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
동아리 모집	2024.3.~4.	온·오프라인	청소년
동아리지원사업 선정심사	2024. 4. 12.	성사청소년문화의집	청소년
오리엔테이션(사업설명회)	2024. 4. 27.	성사청소년문화의집	청소년, 일반
동아리활동지원사업 중간평가회	2024. 8. 31.	소노캄고양	청소년
연합발표회(어울림마당 협업)	2024. 10. 21.	일산문화공원	청소년

## 사업성과

### ■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	750회	10,250명
실적 (B)	1,201회	16,604명
달성도(B/A*100)	160%	162%

### ■ 성과분석

- 총50개 동아리를 지원함으로써 지원사업 시작 후 최대금액 및 동아리 지원
- 설명회, 발표회를 제외하고 처음으로 중간평가회를 진행함으로써 지원동아리 성과를 중간에 공유할 수 있었음

### ■ 운영평가

- 정산 및 결과보고를 확인하는 과정에서 제출된 서류를 수정하는 사항이 다소 많이 발생해 행정적인 부분을 충분히 고려하여 사업을 추진해야함.
- 예산의 사용범주를 확대할 필요가 있으며, 보다 나은 지원사업이 될 수 있도록 고민이 필요함

### ■ 2025년 운영방향

- 예산이 다소 감소 될 수 있기에 제한된 예산 범위 내에서 24년에 준하는 동아리수를 지원하는 방향성을 설정
- 청소년동아리지원사업의 내실화를 위해 다양한 연합 사업을 기획 운영예정



청소년 주도의 활동 활성화

# 청소년버스킹

## 사업개요

기간	2024. 6. 8. / 11. 2.
대상	청소년 및 지역 주민
장소	탄현청소년문화의집 등
인원	실인원 384명 / 연인원 384명



## 사업목적 & 목표

### ■ 사업 목적

지역 내 공연할 장소와 기회가 부족한 청소년 및 지역주민을 대상으로 공연 기회를 제공하여 청소년의 문화·예술 활동을 활성화하여 기여하고 청소년 및 지역 내 주민들과 함께 즐기는 참여형 문화·예술의 장 마련

### ■ 사업 목표

- 버스킹을 준비하는 과정을 통한 주도성 강화
- 청소년 버스킹 활동 지원을 통한 문화·예술 참여 활성화
- 청소년 및 주민들과 소통을 통한 지역자원과의 연계 강화

## 사업내용

### ■ 사업 내용

- 지역 상권 및 주도성 강화를 위한 상·하반기 버스킹 진행
  - : 상반기 버스킹 15팀 공연 진행
  - : 하반기 버스킹 5팀 공연 진행

### ■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
오리엔테이션 및 사전 답사	2024. 6. 5.	웨스트돔 B동 분수광장	청소년 및 일반시민
상반기 버스킹	2024. 6. 8.	웨스트돔 B동 분수광장	청소년 및 일반시민
하반기 버스킹	2024. 11. 02.	탄현청소년문화의집 앞 광장	청소년 및 일반시민

## 사업성과

### ■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	2회	320명
실적 (B)	3회	384명
달성도(B/A*100)	150%	120%

### ■ 성과분석

- 지역 내 문화예술 활동이 활성화되었으며, 만족도 조사를 통한 만족도 파악
- 공연 장소 제공을 통한 청소년들의 공연 역량 및 실적 향상
- 웨스트돔에서 운영한 버스킹의 경우 계획 대비 2배 증가하여 342명이 참가, 이는 지역사회 상권 활성화에 공헌했다고 보여짐

### ■ 운영평가

- 시멘트 바닥 무대에서 리허설 중 청소년 부상자 다소 발생
  - 간이 무대 및 댄스 플로어 매트를 설치하여 부상 위험을 줄이고자 함
- 일부 봉사자가 참가자 응대 태도 및 업무 숙지가 부족
  - 봉사자 대상 사전 교육 강화를 통해 버스킹의 이해도와 응대 능력 향상

### ■ 2025년 운영방향

- 대기 및 휴식 공간 확보를 위한 사전 공간 배치 및 안전성 제고를 위한 점검 강화
- 공연팀과 사전 인터뷰 및 미팅을 통한 협력 의지 강화 및 내부 소속 동아리 영입을 통한 자율동아리 활성화 도모
- 지역 상권 활성을 위한 지역주민과의 네트워크 강화



청소년 주도의 활동 활성화

# 청소년별난스포츠

## 사업개요

기간	2024. 5. 19. / 2024. 9. 29.
대상	청소년 및 일반(성인 및 유아)
장소	현산중학교 체육관, 일산서구청청소년수련관 강당
인원	실인원 95명 / 연인원 95명



## 사업목적 & 목표

### ■ 사업 목적

과도한 학습 시간으로 인한 학업 부담과 더불어 신체 활동이 부족한 청소년을 대상으로 다양한 스포츠 활동을 통해 청소년에게 건강한 성장의 기회 제공

### ■ 사업 목표

- 지역 청소년의 건강 증진을 위한 스포츠 활동 활성화
- 청소년 문화·예술·스포츠 프로그램 운영 및 확대를 통한 사업 브랜드화 추진

## 사업내용

### ■ 사업 내용

- 가족 스포츠 활동
  - : 우리가족 체육대회 1회, 가족 미니 올림픽 1회

### ■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
우리가족 체육대회	2024. 5. 19.	현산중학교 체육관	청소년, 일반
가족 미니 올림픽	2024. 9. 29.	일산서구청청소년수련관강당	청소년, 일반

## 사업성과

### ■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	2회	100명
실적 (B)	2회	95명
달성도(B/A*100)	150%	95%

### ■ 성과분석

- 상반기 '우리가족 체육대회', 하반기 '가족 미니올림픽'으로 시기적절한 문화·예술·스포츠 프로그램 진행 완료
- 만족도 설문 조사를 통해 지역 내 가족 단위 스포츠 활동에 대한 높은 수요 확인
- 관내 학교 체육관 및 청소년수련시설을 활용하여 문화의집의 물리적 공간의 한계 극복

### ■ 운영평가

- 청소년 포함 가족 단위 참가자 모집으로 인해 일부 영유아가 프로그램에 참여하여 안전사고 발생의 우려가 있음
  - 영유아 안전에 대해 보호자 관리하에 프로그램에 참여할 수 있도록 사전 안내 필수
- 신청자 대비 활동 당일 개인 사유로 인해 불참하는 경우 발생
  - 활동 당일 특별한 사유 없이 불참하는 참가자 대상 규정 수립

### ■ 2025년 운영방향

- 다양한 스포츠용품 활용 및 가족 단위 레크레이션 진행을 위한 스포츠 활동 전문업체와 연계하여 운영
- 연초 인근 지역 내 체육시설 목록을 사전에 정리하여 사업 규모 선정 및 활동 공간을 확보하여 운영



청소년 주도의 활동 활성화

# 고양시대학생멘토단

## 사업개요

기간	2024. 1.~12.
대상	고양시대학생멘토단, 관내 중·고등학생
장소	고양시 관내 중·고등학교 및 각 활동장소
인원	실인원 30,467명 / 연인원 32,242명



## 사업목적 & 목표

### ■ 사업 목적 및 목표

- 고양시대학생멘토단 인프라 구축, 효율적 운영
- 관내 중·고등학교 대상 학과멘토링 제공

## 사업내용

### ■ 사업 내용

- 고양시대학생멘토단 구축
- 대학생멘토단 대상 역량강화교육 및 기획프로그램
- 중·고등학교 대상 학과멘토링 운영

### ■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
고양시대학생멘토단 모집	2023.12.22.~2024.1.23. (추가)2.28.~3.10.	온라인	고양시 대학생
멘토링사례나눔	2024.2.27. 2024.2.28. 2024.2.29.	토당청소년수련관	고양시 대학생멘토단
고양시대학생멘토단 출범식	2024.4.13.	덕양구청	고양시 대학생멘토단
고양시 대학생 학과멘토링	2024.5.~12.	각 학교	관내 중·고등학생
멘토단 운영진 회의	2024.1.~12.	고양시청소년진로센터	멘토단 운영진
멘토단 역량강화교육	2024.5.18.	마두청소년수련관	고양시 대학생멘토단
중간평가회	2024.7.23.	일산서구청청소년수련관	
친해질고양	2024.8.22.	일산서구청청소년수련관	
알아갈고양	2024.5.22. 2024.5.31. 2024.8.30.	토당청소년수련관	
수료식	2024.12.23.	일산서구청청소년수련관	

## 사업성과

### ■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	83회	25,980명
실적 (B)	117회	32,242명
달성도(B/A*100)	140.96%	124.1%

### ■ 성과분석

- 중·고등학교 시절 고양시 대학생멘토단에게 학과멘토링을 제공받은 것을 계기로 대학생멘토단에 참여하게 된 학생들이 다수 포함되는 등 “고양시의 지역사회 교육환류체계” 기반 마련
- 학과멘토링 참여 중·고등학생들의 만족도는 평균4.42점(5점 만점)으로 지역의 선배들에게 다양한 학과에 대한 멘토링을 통해 진로결정 및 진로방향 설정에 도움
- 멘토단 참여 대학생들의 만족도는 4.55점(5점 만점)으로 나타났으며, 멘토링 활동을 통해 멘토단 개인의 역량 성장 및 새로운 경험의 기회 제공에 대해 높이 평가함

### ■ 운영평가

- 멘토단 인원이 200명이상 대규모로 구성됨에 따른 소속감과 친밀감을 높이는 것에 대한 어려움 발생함에 따라 고양시대학생멘토단 친목도모 및 소속감 고취를 위한 행사 운영필요
- 대학생멘토가 대학생멘토 선배를 만나는 홈커밍데이 행사 등 ‘대학생멘토’에게도 도움을 줄 수 있는 확장방향 등에 대한 논의 필요

### ■ 2025년 운영방향

- 2025년 고양시대학생멘토단 구축(200명) 및 학과멘토링 운영 지속
- 고양시대학생멘토단 운영진 4개 팀 구축(단장단,총무팀,교육기획팀,홍보팀)을 통한 멘토단 운영 효율화 지속
- 운영진을 주축으로 멘토단 친목도모를 위한 행사 운영을 통한 멘토단 소속감부여
- 고양시대학생멘토단 활성화를 위한 멘토단 내 다양한 기획프로그램 및 소규모 모임 활성화



청소년 주도의 활동 활성화

## 현장직업체험 및 체험처네트워크 구축

### 사업개요

기간	2024. 1.~12.
대상	고양시 관내 자유학년제 청소년, 체험처 등
장소	고양시 관내 체험기관, 학교 교실
인원	실인원 10,195명 / 연인원 10,415명



### 사업목적 & 목표

#### ■ 사업 목적 및 목표

- 고양시 관내의 중학교의 자유학년제 청소년들의 진로체험 수요를 해소하고
- 실제적인 직업 현장을 경험케 함으로써, 청소년들의 진로탐색 및 성숙 지원
- 관내 중학교 자유학년제 지원
- 진로체험 활성화를 위한 지역사회 참여 확대 및 협력관계 구축
- 꿈길 등록 체험처 활성화 방안 모색
- 체험처 및 프로그램 관리를 위한 인프라 체계 구축 및 강화

### 사업내용

#### ■ 사업 내용

- 진로교사와의 협력을 통한 고양시 관내 진로 체험처 발굴 및 컨설팅
- 학부모 모니터링단을 통한 현장 점검
- 자유학년제 지원을 위한 중등 현장직업 체험

#### ■ 주요 내용

	주요내용	일자(기간)	장소	대상
체험처네트워크구축	체험처 네트워크 구축	2024.1.~12.	유선 또는 체험처	꿈길 등록 체험처
	체험처 관리	2024.1.~12.		
	프로그램 관리	2024.1.~12.		
	운영·지원	2024.1.~12.		
현장직업체험	직업체험 참여기관 모집 및 선정	2024.3.8.	진로센터	신청 체험처
	사전교육	2024.3.22.	온라인	57개 선정체험처
	꿈길등록, 학교매칭	2024.4.	-	44개 중학교 체험일정 매칭
	사업운영	2024.4.~12.	각 체험처	44개 신청학교
	만족도 피드백	2024.8./12.	진로센터	시·교육청 진로교사 등

### 사업성과

#### ■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	340회	9,820명
실적 (B)	385회	10,415명
달성도(B/A*100)	113.2%	109.6%

#### ■ 성과분석

- 꿈길 진로체험 초·중·고 교급별(수준별) 진로체험 준비율 100%
- 고양시 관내 44개 전체 중학교 진로체험 진행(9,979명)
- 체험처, 학교와의 원활한 소통(231개 체험처 컨설팅 진행)
- 교육부 교육기부인증제 11개 체험처 추가 인증 진행
- 전년도 대비 36개 진로체험처 발굴 및 꿈길 등록
- 현장직업체험 패키지 성과(만족도)

#### ■ 운영평가

- 교내에서 진로체험 진행 시 현장감을 느끼지 못하고, 진로체험에 필요한 다양한 교구들을 활용하기가 어려움
- 공공 기관, 대규모 체험처 등 현장에서 진행해야만 하는 시설 중심의 진로 체험 진행이 어려움

#### ■ 2025년 운영방향

- 교내 진로체험 진행의 한계점으로 코로나 이전의 방향대로 체험처 현장에서의 진로체험을 독려하고, 교내 진로체험 축소
- 2024년도 만족도 조사를 바탕으로 한 체험처 선정 진행
- 정기적인 체험처 컨설팅 요청을 통한 효율적 체험처 관리



청소년 주도의 활동 활성화

# 교외진로진학상담 「진로를고양」

## 사업개요

기간	2024. 4.~12.
대상	고양시 중·고등학생, 고양시진로진학지원단(교사)
장소	고양시청소년진로센터 및 각 상담장소, 동국대학교 바이오메디캠퍼스
인원	실인원 142명 / 연인원 356명



## 사업목적 & 목표

### ■ 사업 목적 및 목표

- 고양시청소년진로센터-교사가 협력하여 청소년 및 학부모에게 1:1 맞춤형 진로진학상담 제공
- 진로 미결정 및 심화진로 탐색 욕구를 가진 청소년 등을 대상으로 다회기 심화진로상담을 통해 진로탐색기회 제공 및 진로목표 설정 방향 제시를 통한 진로역량개발
- 고양시청소년진로센터-교사가 함께 협력하여 다회기 심화 진로진학상담 모듈(3step)을 개발하여 양질의 진로진학상담 서비스 제공
- 다회기 교외진로진학상담에 대한 지역사회 요구에 부합

## 사업내용

### ■ 사업 내용

- 고양시진로진학지원단 구축(87명)
- 고양형 교외 진로진학상담 「진로를고양」운영

### ■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
진로진학지원단 모집 및 선발	2024.3~4.	고양시청소년진로센터	고양시 관내 교사
교외 진로진학상담 「진로를고양」	2024.6.~11.	고양시청소년진로센터	고양시 중·고등학생
(심화진로탐색) 관내 대학교 탐방프로그램	2024.8.13.	동국대학교 바이오메디캠퍼스	고양시 중·고등학생

## 사업성과

### ■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	180회	360명
실적 (B)	165회	356명
달성도(B/A*100)	91.66%	98.88%

### ■ 성과분석

- 다회기 교외 진로진학상담(교사-대학생-교사 순으로 총3회 상담제공)을 통한 고양시 관내 청소년들의 진로방향 설정
- 심화진로탐색 프로그램으로 관내 대학교와 연계하여 동국대학교 바이오메디캠퍼스 탐방프로그램 운영
- 교외진로진학상담 사후만족도 조사(5점만점)에서 1회차 상담 만족도(학부모 4.8/청소년 4.6), 2회차 멘토링 만족도(학부모 4.88/청소년 4.85), 3회차 상담 만족도(학부모 4.89/청소년 4.57)로 매우 높은 수준의 만족도를 달성함
- 고양교육지원청 대입진학지도리더교사 연계 상담지원 인프라 구축(진로진학지원단,87명)

### ■ 운영평가

- 다회기 상담운영으로 상반기 진행되는 신청기간을 놓치면 교외진로진학상담 참여 불가
- 1회 상담으로 진로고민이 해결 되는 경우에는 마지막 회기 상담에 불참하는 상황이 다수 발생 :진로상담의 경우 1회의 상담으로 진로고민이 해결되는 경우도 있지만, 3회의 상담으로도 진로고민이 해결되지 않는 등 개인 간 격차가 큼
- 다회기 상담운영 시 상담 사이 최소 한 달의 기간을 두고 진행하였으나 사이기간이 길어질수록 당일 상담 불참비율이 높아지는 문제 발생
- 단회기 상담에 대한 지속적인 요구 발생

### ■ 2025년 운영방향

- 다회기 상담 지원과 단회기 상담지원을 병행하여 내담자의 상황에 맞는 상담지원 체계마련 필요
- 진로진학상담 기초자료의 제출(학생) 및 충분한 사전 기초자료 검토(교사) 독려를 통한 상담의 질 제고



청소년 주도의 활동 활성화

# 청소년조언자판기

## 사업개요

기간	2024. 1. 2.~12. 31.
대상	9~24세 청소년
장소	화정청소년자유공간
인원	실인원 2,038명 / 연인원 2,038명



## 사업목적 & 목표

### ■ 사업 목적

청소년들이 일상의 다양한 고민에서 벗어나 자신의 고민을 스스로없이 받아들이고 극복할 수 있는 조언자판기 운영을 통해 청소년들의 건강한 성장에 도움이 될 수 있는 기회를 제공함

### ■ 사업 목표

- 청소년 고민을 해결하는 조언자판기 운영
- 청소년 고민 업데이트 및 선호도 조사를 통한 운영시스템 업그레이드
- 익명의 소통문화 확대

## 사업내용

### ■ 사업 내용

- 청소년들의 고민해결을 위해 조언을 마음상자에 담아 자판기로 판매
- 고양시 거주 후기청소년들의 조언 설문
- 마음선물 조언자판기 만족도 조사 진행
- 조언자판기 홍보물 및 안내물 제작
- 조언카드, 구성품, 포장방법 등 리뉴얼 등

### ■ 주요 내용

주요내용	기간	장소	대상
청소년조언자판기 운영	2024.1.~12.	화정청소년자유공간	청소년, 일반
자판기 내 외부 보수 및 민원 처리	2024.1.~12.	화정청소년자유공간	청소년, 일반
이벤트 박스 구성	2024.1.~12.	화정청소년자유공간	청소년, 일반
조언카드 리뉴얼	2024.1.~12.	화정청소년자유공간	청소년, 일반

## 사업성과

### ■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	247회	1,900명
실적 (B)	246회	2,038명
달성도(B/A*100)	99.6%	107%

### ■ 성과분석

- 조언자판기의 조언으로 청소년들의 고민해소에 도움이 되는지 여부에 관한 관련 만족도는 4.3점으로 높은 편이며, 연간 2회의 선호도 조사를 통한 물품 등의 업데이트를 통해 지속적인 이용이 가능하도록 운영함
- 연간 정량 인원 2,038명으로 계획대비 달성률 107% 운영

### ■ 운영평가

- 청소년조언자판기 마음상자를 이용하는 청소년들의 전반적 만족도는 4.3점으로 이용 만족도가 높고 물품 업데이트를 통한 변화를 통해 조언자판기를 재이용하는 청소년의 비율이 50%에 달함. 이에 조언의 내용과 물품이 다변화될 수 있는 체계적 운영시스템이 필요함
- 청소년들의 이용률이 가장 높은 “인간관계”와 “학업”에 관한 조언을 업데이트하고 실질적 도움이 될 수 있는 조언의 내용을 담보할 수 있는 변화가 필요함

### ■ 2025년 운영방향

- 사회 전반의 다양한 사람들이 청소년들에게 도움이 될 수 있는 조언과 격려의 메시지의 내용을 확장하고, 청소년들이 알 수 있는 정치인, 연예인, 스포츠 선수들의 조언이 확보될 수 있는 마케팅 전략을 수립함
- 조언뿐만 아니라 소소한 위로가 되는 상품의 다변화를 통해 청소년들에게 도움이 될 수 있는 간식과 용품 콘텐츠를 다변화할 수 있도록 개선함



청소년 주도의 활동 활성화

# 화정 문화가 있는 날

## 사업개요

기간	2024. 2. 1.~12. 31.
대상	9~24세 청소년
장소	화정청소년자유공간
인원	실인원 886명 / 연인원 886명



## 사업목적 & 목표

### ■ 사업 목적

청소년들의 일상적 이용에서 벗어나 다양한 문화·예술 체험이 가능한 프로그램을 통해 건전한 여가생활과 스트레스 해소에 도움이 될 수 있는 콘텐츠와 활동기회를 확대함

### ■ 사업 목표

- 보드게임, 독서, 영화, 포토존 등의 다양한 문화예술 체험을 통해 청소년들의 자유공간 이용 만족도를 높임

## 사업내용

### ■ 사업 내용

- 월별 포토존 구성
- 월별 기념일, 계절, 날씨 등에 맞춘 이벤트 활동 및 문화예술 체험

### ■ 주요 내용

주요내용	기간	장소	대상
와그작의 문단속	2024. 4. 9.(화)~4.20.(토)	화정청소년자유공간	9세~24세 청소년
오늘날이 좋아서	2024. 5. 4.(토)	화정청소년자유공간	9세~24세 청소년
철썩철썩	2024. 7. 20.(토)	화정청소년자유공간	9세~24세 청소년
여름방학특집	2024. 7. 27.(토)	화정청소년자유공간	9세~24세 청소년
꼬마탐정 타미의 사건일지	2024. 10.19.(토)	화정청소년자유공간	9세~13세 청소년
가을 한 장 콘테스트	2024. 9. 24.(화)~11. 2.(토)	화정청소년자유공간	9세~24세 청소년
노벨력키상	2024. 11.12.(화)~11. 16.(토)	화정청소년자유공간	9세~24세 청소년
와그작선물대전	2024. 12.10.(화)~12. 21.(토)	화정청소년자유공간	9세~24세 청소년

## 사업성과

### ■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	6회	300명
실적 (B)	17회	886명
달성도(B/A*100)	288.3%	295.3%

### ■ 성과분석

- 청소년들에게 흥미와 재미를 통해 다양한 체험이 가능한 이벤트 활동에 대한 만족도와 요구사항을 반영하여 계획된 6회기 활동을 17회기로 확대하여 계획대비 달성률 295.3%를 달성함
- 참여 청소년의 만족도 4.9점으로 매우 높은 만족도를 달성함

### ■ 운영평가

- 청소년들은 '화정문화가있는날'에 대해 평균 만족도 4.9점으로 매우 높은 만족도를 나타냈으며, 특히 지도자 관련 만족도와 활동의 적합성과 유익성에 높은 만족도를 보임
- 재참여에 대한 응답이 매우 높으며, 고정적인 청소년 고객과 새로운 고객 유입을 위해 기존 6회기 활동을 17회기 활동으로 확대함

### ■ 2025년 운영방향

- 덕양구청 방면 출입구 개방 및 포토존에 대한 변화 추구
- 청소년들이 무대를 경험하고 호응할 수 있는 공간과 광장을 활용한 활동 확대



청소년 자립 및 보호 지원 강화

# 청소년일상안전

## 사업개요

기간	2024. 11.
대상	11~13세 / 고양시 관내 거주 또는 학교 재학 청소년
장소	탄현청소년문화의집
인원	실인원 42명 / 연인원 62명



## 사업목적 & 목표

### ■ 사업 목적

각종 재난에 노출된 위험사회를 살아가는 청소년에게 재난 상황을 이해하고 재난 상황 대응 역량을 함양할 수 있도록 교육

### ■ 사업 목표

- 다양한 재난 상황별 안전교육을 통해 청소년들의 안전한 일상 도모
- 생존 가방 만들기 및 캠페인을 통한 안전에 대한 경각심 고취

## 사업내용

### ■ 사업 내용

- 참여형 안전 교육 및 체험활동 제공
- : 상황별 안전교육, 생존 가방 만들기, 재난 상황 탈출 활동, 캠페인 진행

### ■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
상황별 안전교육	2024. 11. 23.	탄현청소년문화의집	청소년
생존 가방 만들기	2024. 11. 23.	탄현청소년문화의집	청소년
재난 상황 탈출	2024. 11. 24.	탄현청소년문화의집	청소년
안전 캠페인	2024. 11. 24.	탄현청소년문화의집	청소년

## 사업성과

### ■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	2회	50명
실적 (B)	3회	61명
달성도(B/A*100)	150%	122%

### ■ 성과분석

- 단순한 안전 교육이 아닌 체험을 통해 청소년들의 만족도 향상 (만족도 4.8점)
- 청소년수련활동 인증 등록 및 운영을 통한 공신력있는 프로그램 제공
- 전시실을 활용한 실습 활동을 통한 능동적인 참여 유도

### ■ 운영평가

- 안전에 대한 높은 관심에도 불구하고 올바른 안전에 대한 지식은 다소 미흡하여 이에 안전에 대한 정확한 정보를 제공하여 안전에 대한 올바른 가치관 확립

### ■ 2025년 운영방향

- 캠페인 활동을 통해 안전에 대한 경각심을 고취시키는 활동 지속 추진
- 안전 인식 확산 프로그램 재기획 준비



청소년 자립 및 보호 지원 강화

# 탄현 WITH 작은별

## 사업개요

기간	2024. 11. ~ 12.
대상	10세 ~ 13세 청소년
장소	탄현청소년문화의집
인원	실인원 3명 / 연인원 42명



## 사업목적 & 목표

### ■ 사업 목적

멘토링 활동으로 멘토·멘티간의 긍정적 관계를 형성하여 친밀감을 제고하고, 공예·체험형 활동을 통해 표현 능력을 높이고자 함

### ■ 사업 목표

- 주도적인 멘토링 활동 기획 및 운영을 통한 책임 의식 강화
- 지역 내 연계 자원 발굴 및 참여를 통한 네트워크 형성

## 사업내용

### ■ 사업 내용

- 느린학습자(경계선장애) 대상 멘토링 활동 진행  
: 오리엔테이션 1회, 교과 멘토링 10회, 미술 활동 3회

### ■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
오리엔테이션	2024. 11. 19.	탄현청소년문화의집	청소년
교과 멘토링	2024. 11. 19.~ 12. 20.	탄현청소년문화의집	청소년
미술·공예 체험 멘토링	2024. 11. 19.~ 12. 20.	탄현청소년문화의집	청소년

## 사업성과

### ■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	10회	40명
실적 (B)	14회	42명
달성도(B/A*100)	140%	105%

### ■ 성과분석

- 초등학교 검정고시를 대비한 영어, 수학, 국어 멘토링을 진행하여 높은 만족도 도출
- 학부모 면담을 통한 청소년 개인의 특성 및 희망 활동 조사
- 검정고시 기출문제를 통한 개별 수준 파악 및 맞춤형 멘토링 진행

### ■ 운영평가

- 느린학습자 대상 대학생 멘토단 구성에 한계가 있었음  
→ 추후 운영 시 관련 학과 위주 공문 발송 및 자율적으로 활동을 구성하고 운영될 수 있도록 개선
- 초등학생, 중학생 검정고시 일정과 연계될 수 있도록 상반기 내 운영

### ■ 2025년 운영방향

- 대학생사회참여지원 사업과 연계하여 전문 멘토링 활동 추진



청소년 자립 및 보호 지원 강화

# 위기청소년 생활실태조사

## 사업개요

기간	2024. 3. 1.~8. 31.
대상	관내 청소년 및 실태조사위원 등
장소	센터 및 관내 초·중·고등학교 외
인원	실인원 1,008명 / 연인원 1,032명



## 사업목적 & 목표

### ■ 사업 목적

관내 위기(가능)청소년을 대상으로 전반적인 정신건강과 위기 요인을 조사를 통해 청소년안전망 사업과 서비스 지원 고양시 상황을 반영하여 구성

### ■ 사업 목표

- 위기청소년 현황 조사를 위해, 1,000명을 대상으로 한 실태조사 실시

## 사업내용

### ■ 사업 내용

- 위기청소년 실태조사 TF위원 구성 및 위촉  
: 위기청소년 실태조사 자문위원 위촉 및 실태조사 방향성 논의
- 위기청소년 실태조사 실시  
: 온/오프라인, 학교/기관, 아웃리치, 기관 방문자 대상 병행 설문 진행
- 위기청소년 실태조사 보고서 제작 및 평가회의  
: 각 방면의 청소년 문제에 대한 해결 및 예방 방안 논의 및 보고서 제작
- 위기청소년 실태조사 심포지엄 및 사후관리  
: 실태조사 심포지엄 및 사후 평가 진행 및 2025년 사업 방향성 논의

### ■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
위기청소년 실태조사 TF위원 구성 및 위촉	2024. 3. 27.	고양시청소년상담복지센터 2층 회의실	실태조사 위원
위기청소년 실태조사 실시	2024. 4.~5.	관내 지역, 학교, 관련 기관 등	고양시 거주 청소년
위기청소년 실태조사 보고서 제작 및 평가회의	2024. 6. 14.	고양시청소년상담복지센터	실태조사 위원
위기청소년 실태조사 심포지엄 및 사후관리	2024. 7. 5.	고양시청소년상담복지센터	실태조사 위원

## 사업성과

### ■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	1회	1,000명
실적 (B)	3회	1,032명
달성도(B/A*100)	300%	102.3%

### ■ 성과분석

- 고양시 청소년 위기 실태조사서 국립중앙도서관 게시(2024.7.5.)  
\* 국제표준도서번호(ISBN: 979-11-988196-1-1)
- 관내 학교 및 기관과 협조하고, 직접 거리로 나가 청소년들에게 설문조사 실시 목표 연인원 대비 101.6% 달성
- TF팀 회의 3회 진행으로 계획횟수 대비 300% 달성

### ■ 운영평가

- 관내 곳곳을 다니며 설문을 진행함으로써 청소년들에게 고양시청소년상담복지센터 기관 홍보, 청소년 전문상담기관에 대한 인식 향상
- 지역 주민과 지자체까지 참여하는 심포지엄을 진행으로 관내 청소년의 위기유형과 실태를 인식하고 지역사회의 관심을 향상시키는 기회 마련
- 지자체 청소년 정책의 수립 제안과 관내 청소년 관련 기관의 사업 방향성 제시
- 실태조사 설문을 통해 관내 청소년들의 위기 유형과 수준을 파악하고 그에 따른 기관 사업 방향 설정

### ■ 2025년 운영방향

- 청소년 약1,000명의 응답결과로 고양시 청소년 총인구 대비 일반화하기엔 적은 수이나 응답자를 충분하게 모집하여 실태조사 신뢰도와 타당도 확보 필요
- 실제 설문조사 기간이 1개월 내외로 응답자 수의 한계점이 있어, 사전 실태조사 설문의 방향성과 질문지, 설문 기간 등을 확보하고 설문을 진행
- 차기 조사는 3년 주기로 2027년 실태조사 실시 예정



청소년 자립 및 보호 지원 강화

# 청소년안전망 네트워크 관리

## 사업개요

기간	2024. 1.~12.
대상	각 기관별 대표 및 담당자
장소	센터 및 연계기관
인원	실인원 119명 / 연인원 119명



## 사업목적 & 목표

### ■ 사업 목적

위기(가능)청소년 조기 발견과 보호, 지원을 위한 지역자원 연계

### ■ 사업 목표

- 위기(가능)청소년 조기 발견 및 보호를 위한 지역사회 협력 구축
- 전년도 업무협약을 맺지 못한 학교 및 기관과의 업무 체결을 통한 유기적인 협조

## 사업내용

### ■ 사업 내용

- 기관네트워크 MOU 구축
  - : 업무 협의 및 협력 사항 논의, 위기청소년 발굴 관련 논의 및 1388청소년지원단 지역 연계 및 활성화, 프로그램 안내 등
- 위기청소년 지원을 위한 업무협약
  - : 지역 내 취약/위기청소년을 위한 상담, 고용, 의료, 법률 지원 상호 협력

### ■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
이민자청소년을 위한 상담 및 지원	24.3.8.	이민자통합센터	사업담당자
다문화청소년을 위한 상담 및 지원	24.4.17.	고양시다문화가족지원센터	사업담당자
위기청소년발굴/지원(진로체험)	24.5.14.	사회적협동조합 별사탕학교	사업담당자
위기청소년발굴/지원, 청소년 상담 및 치료	24.6.3.	일산동구보건소	사업담당자
청소년의 고용지원 강화 및 협업체계 구축	24.6.27.	고양고용복지플러스	사업담당자
학교폭력 피해 청소년의 성장실현 협력	24.10.10.	해맑음센터	사업담당자
위기청소년 상담 및 지원 협력	24.10.16.	향동종합사회복지관	사업담당자
무료법률서비스 및 법률자문	24.11.25.	세운법률사무소	사업담당자
의료자문 및 의료지원	24.12.18.	더드림의원피부과	사업담당자
의료자문 및 의료지원	24.12.18.	신세계안과	사업담당자
의료자문 및 의료지원	24.12.18.	차원정형외과	사업담당자

## 사업성과

### ■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	10회	40명
실적 (B)	27회	119명
달성도(B/A*100)	270%	297%

### ■ 성과분석

- 기관 네트워크 및 업무협약을 27회 진행하여 목표 대비 270% 달성
- 고양고용복지플러스, 일산동구보건소 업무협약체결로 필수연계기관 구성
- 세운법률사무소, 더드림의원, 고양신세계안과, 차원정형외과의원과 업무협약체결로 1388청소년지원단 의료·법률 하부지원단 구성
- 위기청소년들의 의료지원, 법률자문 등 위기청소년의 보호지원 확대를 위한 기관네트워크 활성화

### ■ 운영평가

- 위기(가능)청소년 지원을 위한 청소년안전망 구축
- 위기(가능)청소년 조기 발견 보호 및 지원을 위한 지역자원 연계
- 지역사회 내에서 연계협력 및 유기적인 협조 가능

### ■ 2025년 운영방향

- 1388청소년지원단과 실무위원회로 새로운 영역의 전문가 및 실무자를 위촉하여 네트워크를 활성화하고 실질적 성과 도출



청소년 자립 및 보호 지원 강화

# 청소년동반자 운영지원사업

## 사업개요

기간	2024. 1.~12.
대상	9~24세 / 고양시 관내 거주 위기 청소년
장소	상담복지센터 또는 고양시 관내
인원	실인원 1,051명 / 연인원 9,430명



## 사업목적 & 목표

### ■ 사업 목적

정서적 어려움이나 위기 상황에 직면한 청소년에게 청소년동반자(상담 전문가)가 직접 찾아가는 맞춤형 상담을 통해 문제 해결 및 위기 요인 개선

### ■ 사업 목표

- 1:1 찾아가는 전문상담서비스 제공을 통한 위기(가능)청소년의 건강한 성장 제공

## 사업내용

### ■ 사업 내용

- 청소년동반자 개인상담  
: 위기청소년을 직접 찾아가 상담 및 심리정서적 지원을 제공하고 다양한 욕구반영을 위하여 기관 및 서비스 연계
- 청소년동반자 사례연구 및 교육  
: 사례회의 및 교육을 통한 사례에 대한 접근방식 검토, 지역 내 위기청소년 또는 보호자에게 제공하는 서비스 질적 향상
- 소진방지프로그램  
: 문화, 여가 활동을 통한 상담자 소진예방을 통한 상담자 번아웃 방지
- 청소년동반자 연합아웃리치  
: 청소년 유관기관 별 상담 및 체험부스 운영, 청소년동반자 및 밀착형 상담 홍보
- 위기청소년 종합심리검사 지원  
: 고위기 청소년의 선제적 개입을 위한 종합심리검사 지원

### ■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
청소년동반자 개인상담	2024.1.~12.	고양시청소년상담복지센터 및 관내	청소년, 일반
청소년동반자 사례연구 및 교육	2024.1.~12.	일산문화광장	청소년 상담사
소진방지프로그램 '마침표를 찍기위한 심표'	2024. 10. 12.	토당청소년수련관	청소년 상담사
청소년동반자 연합아웃리치 '홀홀'	2024. 11. 4.	고양문화광장	청소년, 일반
위기청소년 종합심리검사 지원	2024.10.~12.	고양시청소년상담복지센터 및 관내	위기청소년

## 사업성과

### ■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	6,212회	7,595명
실적 (B)	7,760회	9,430명
달성도(B/A*100)	124.9%	124.1%

### ■ 성과분석

- 2024년 연간 총 25명의 청소년동반자 심리상담가들이 고양시 관내 중·고위험군 청소년 812명에게 상담 서비스 제공(목표대비 107% 달성)
- 찾아가는 상담을 통한 심리적 위기 수준 평가, 원인 탐색, 심리·정서적 지원 및 지역자원 연계서비스 30,231건 제공
- 청소년동반자 사업 서비스 만족도 97.3%, 위기변화도(위기감소수준) 55.7% 달성

### ■ 운영평가

- 2024년 소진방지프로그램 최초 운영으로 청소년동반자 상담사의 심리적 안정 및 고위기 상담으로 발생하는 피로도 감소, 업무지속가능성 향상
- 다양한 온라인 채널을 통한 홍보게시물 게시, 대상자와 기관 간 연결망 역할 수행 등 온·오프라인 홍보 활동 강화
- 안정된 상담환경 구성을 위해 마두·일산서구청소년수련관, 탄현·성사 청소년문화의집 등 재단 내 다양한 거점 공간을 확보, 이용자들의 접근성 강화

### ■ 2025년 운영방향

- 촘촘한 사례 관리 및 비효율적인 행정 개선: 상담접수대장 신규 제작 및 청소년 안전망 시스템을 활용한 상담실 예약시스템 체계적 진행 데이터 마련
- 찾아가는 상담 활성화를 위한 분소 및 거점공간 마련: 재단 출연금 증액을 통해 스타디카페 등 분소, 거점 기능의 상담 공간 대관 예정(8,400천원 확보)
- 상담사의 소진 방지 및 안전 확보: 소진예방교육 편성 및 상해보험 가입 예산 확보



청소년 자립 및 보호 지원 강화

# 디지털미디어 피해 청소년 회복 지원 사업

## 사업개요

기간	2024. 5. 1.~12. 31.
대상	11~19세 / 고양시 관내 거주 또는 학교 재학 청소년
장소	고양시청소년상담복지센터, 관내 초·중·고등학교 및 청소년 유관기관
인원	실인원 476명 / 연인원 1,604명



## 사업목적 & 목표

### ■ 사업 목적

디지털미디어 사용 청소년 수가 증가함에 따라 청소년 디지털미디어 과의존 예방·해소를 위한 맞춤형 심리서비스 지원 및 교육 강화

### ■ 사업 목표

- 디지털미디어 과의존 청소년의 미디어 사용조절 능력 향상 및 개인 맞춤형 심리지원
- 디지털미디어 과의존 청소년 가족을 위한 심리적 지원 및 가족관계 회복 도모
- 청소년의 건강한 디지털미디어 사용 문화 확산

## 사업내용

### ■ 사업 내용

- 개인상담 지원
  - : 미디어 사용 패턴 점검 및 사용 욕구 탐색, 욕구 충족을 위한 대안 마련
- 집단상담 지원
  - : 미디어 사용 유형 확인, 미디어 사용 조절 동기 강화 및 대안 마련 등
- 친·한·자 부모교육
  - : 미디어 사용 관련 청소년기 발달 특성 이해, 조절을 위한 효과적인 양육 전략 소개
- 종합심리검사비 지원
  - : 상담서비스 대상자 중 공존질환 가능자, 임상군·준임상군 해당자 종합심리검사 지원을 통한 체계적인 전문 개입계획 수립

### ■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
청소년 개인상담	2024. 5.~12.	고양시청소년상담복지센터	청소년
청소년 집단상담	2024. 7.~10.	관내 학교, 청소년기관	청소년
친·한·자 부모교육	2024. 6. 29. 2024. 10. 12.	고양시청소년상담복지센터	일반
종합심리검사비 지원	2024. 7.~10.	관내 정신건강의학과	청소년

## 사업성과

### ■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	560회	1,578명
실적 (B)	580회	1,604명
달성도(B/A*100)	103%	101%

### ■ 성과분석

- 학교 및 유관기관 연계, 직접 접수를 통한 디지털미디어 과의존 청소년 발굴
- 상담서비스를 통한 디지털미디어 과의존 청소년 및 보호자의 심리적 어려움 해소
- 대안 활동 마련을 통한 디지털미디어 의존도 감소
- 부모교육을 통한 청소년 자녀에 대한 이해와 올바른 사용법 가정 지도법 향상
- 올바른 미디어 사용 지도 방법 교육 및 가족관계 회복 지원
- 치료비 지원 등 청소년의 미디어 과의존 위험 수준별 맞춤형 서비스 제공 완료

### ■ 운영평가

- 디지털미디어 과의존 사용자군 대상 개인·집단상담, 부모교육, 치료비 지원 등의 다양한 서비스 구축으로 총체적 지원을 가능케 함.
- 관내 학령전환기(초1, 초4, 중1, 고1)의 디지털미디어 과의존 사용자군이 한 시기에 연계되어 사례 개입까지의 시간이 지연됨 → 연계 의뢰자를 대상으로 사업 및 상담 신청 안내 문자를 일괄 발송함으로써 상담 희망자를 민첩하게 파악하여 대기시간을 단축 할 수 있도록 개선

### ■ 2025년 운영방향

- 효율적인 예산 집행을 위해 개인상담 축소 및 집단상담 확대 운영
- 장기 상담을 희망하거나 공존질환 가능성이 고려될 경우, 청소년동반자로 연계하여 지속적인 상담이 가능하도록 운영



청소년 자립 및 보호 지원 강화

# 학교밖청소년 자치위원회

## 사업개요

기간	2024. 2.~12.
대상	14~24세 / 고양시 거주 학교 밖 청소년
장소	고양시학교밖청소년지원센터
인원	실인원 6명 / 연인원 181명



## 사업목적 & 목표

### ■ 사업 목적

자치 기구를 통한 주도적 참여 활동을 지원함으로써 학교 밖 청소년에 대한 인식을 개선하고, 청소년의 권리 보장 및 정책 참여 기회 확대

### ■ 사업 목표

- 정책 구현 과정에 대한 참여 청소년의 권리 보장
- 청소년 친화 도시 구현을 위한 청소년 정책 참여 확대
- 지역사회의 구성원으로서 청소년의 책임과 권리 의식 함양

## 사업내용

### ■ 사업 내용

- 자치위원회 정기회의 운영
  - : 자치위원회 내규 마련 및 분과별 활동계획 논의
  - : 센터 개선사항 및 발전사항 토론회
- 센터 행사 운영 보조 및 기획
  - : 꿈드림 오리엔테이션 운영 2회, 어울림마당 운영 보조 1회
  - : 꿈울림 축제 부스 운영 1회, 수학여행 레크레이션 진행 1회
- 학교 밖 청소년 인식 개선 공모전 출품
  - : 자치위원회 활동 내용을 담은 영상물 출품
- 학교 밖 청소년이 바라는 정책 아이디어 제안
  - : 국민권익위원회 “국민생각함” 학교 밖 청소년 정책 제안 (은둔형 학교 밖 청소년 맞춤형 심리상담 플랫폼 제안)
- 정책 제안 교육 2회
  - : 청강형 교육 - 정책 참여란 무엇일까? / 고양시 주민참여예산제 이해하기
  - : 실습형 교육 - 정책 제안을 위한 아이디어 발굴

## ■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
오리엔테이션	2024. 03. 19.	고양시학교밖청소년지원센터	청소년
위촉식	2024. 04. 16.	고양시학교밖청소년지원센터	청소년
정기 회의 운영	2024. 04.~12.	고양시학교밖청소년지원센터	청소년
5월 어울림마당 운영 보조	2024. 05. 18.	일산 문화광장	청소년
정책제안교육(청강형)	2024. 05. 27.	고양시학교밖청소년지원센터	청소년
5월 꿈드림 오리엔테이션	2024. 05. 31.	토당청소년수련관	청소년
정책제안교육(실습형)	2024. 05. 27.	고양시학교밖청소년지원센터	청소년
학교 밖 청소년 인식 개선 공모전 출품	2024. 07. 23.	비대면(온라인)	청소년
센터 자체 모니터링	2024. 09. 11.	비대면(온라인)	청소년
꿈울림 축제 부스 운영	2024. 09. 25.	여주도자세상	청소년
국민권익위 “국민생각함” 학교 밖 청소년 정책 제안	2024. 10. 29.	비대면(온라인)	청소년
수학여행 레크레이션	2024. 11. 20.	제주도	청소년
소진 예방 워크숍	2024. 11. 28.	롯데월드	청소년
수료식	2024. 12. 12.	고양시학교밖청소년지원센터	청소년

## 사업성과

### ■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	19회	190명
실적 (B)	42회	181명
달성도(B/A*100)	221%	95.2%

### ■ 성과분석

- 정책 제안 과정의 중요성을 깨닫고 사회적 문제 해결에 참여하는 경험을 통해 문제 해결 능력 및 사회적 책임감 함양
- 부스 운영을 통해 조직력, 협동심, 행사 운영 능력을 키우고 대규모 활동에서 주도적으로 역할을 수행함으로써 자신감 및 리더십 강화
- 센터 자체 모니터링 활동을 하며 학교 밖 청소년들의 의견을 수렴하고 프로그램 개선에 반영함으로써 민주적인 의사 결정 과정 경험
- 실제 정책 제안 과정을 통해 공공 정책에 대한 이해와 사회적 책임감 부여

### ■ 운영평가

- 위원들의 다양한 의견을 최대한 수렴하는 데 한계 발생 → 센터 내 다른 실무자들과의 지속적인 소통을 통해 다양한 학교 밖 청소년의 의견 반영 필요

### ■ 2025년 운영방향

- 자치위원회 내규 수립을 통한 운영 내실화 도모
- 자치위원회 내 결속력을 다지기 위한 유대관계 강화 프로그램 운영
- 타 센터 자치위원회와의 교류 활동 기획



청소년 자립 및 보호 지원 강화

# 경기도 학교 밖 청소년 맞춤형 활동지원 사업

## 사업개요

기간	2024. 3. ~12.
대상	9~24세 / 고양시 거주하는 학교 밖 청소년
장소	고양시학교밖청소년지원센터
인원	실인원 418명 / 연인원 1,524명



## 사업목적 & 목표

### ■ 사업 목적

- 학교 밖 청소년에게 다양한 여가, 체육, 문화체험 활동을 지원하여 건강한 사회 구성원으로 성장할 수 있는 기회 마련

### ■ 사업 목표

- 장기적인 참여와 전문적인 능력 향상이 가능한 청소년 여가활동 개발 및 참여기회 제공  
- 학교 밖 청소년들의 체육활동 적극 지원

## 사업내용

### ■ 사업 내용

- 다양한 체육활동을 지원하여 신체적·정서적 성장 도모  
- 장기적이고 전문적인 능력 향상을 진행할 수 있는 다양한 동아리 활동을 통해 전문지식 습득  
- 현장체험학습을 통해 견문을 넓히고 다양한 경험 습득  
- 다양한 문화예술체험 활동을 통해 건강한 자아 성장 도모  
- 봉사를 통한 청소년들의 인격 성장 및 지역사회 연계 활동 강화

### ■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
미술동아리 운영	2024. 03. 25.~ 05. 20.	고양시학교밖청소년지원센터 2층 큰배움터	학교 밖 청소년
꿈울림축제 출전	2024. 09. 25.	여주도자세상	학교 밖 청소년
고양-김포-파주 연합 명랑운동회	2024. 10. 30.	파주시청소년수련관	학교 밖 청소년
수학여행	2024. 11. 19.~ 11. 21.	제주도	학교 밖 청소년
연탄봉사	2024. 12. 06.	고양시 덕양구 화중로	학교 밖 청소년

## 사업성과

### ■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	320회	1,716명
실적 (B)	320회	1,524명
달성도(B/A*100)	100%	85%

### ■ 성과분석

- 미술동아리를 통한 꿈울림 축제 마스코트 제작 및 꿈울림 축제 공모전 출품, 수상  
- 예술제(기타, 보컬) 참가로 꿈울림 축제 대상, 장려상 수상  
- 독특한 자연환경을 가지고 있는 제주도로 수학여행을 가면서 센터 소속감 증진  
- 연탄봉사를 통한 지역사회 소속감 증진으로 이웃에 대해 나누는 삶 실천

### ■ 운영평가

- 자율동아리의 회기와 운영 기간을 늘려달라는 청소년들의 요청과 청소년들이 주도적으로 진행하는 동아리 형성 → 연간으로 프로그램 기간을 늘리고, 청소년들이 프로그램을 이끌어갈 수 있도록 진행

### ■ 2025년 운영방향

- 프로그램에 대한 만족도 조사를 바탕으로 안전성과 체계성을 확보하여 운영 진행  
- 자율동아리에 대한 운영방침은 유지하되 기간을 늘려 연간 동아리로 확대



청소년 자립 및 보호 지원 강화

# 학교 밖 청소년 자립지원사업

## 사업개요

기간	2024. 2.~12.
대상	14~24세 / 고양시 거주 학교 밖 청소년
장소	고양시학교밖청소년지원센터
인원	실인원 56명 / 연인원 670명



## 사업목적 & 목표

### ■ 사업 목적

학교 밖 청소년의 직업역량을 체계적으로 강화하여 취업 및 자립을 위한 지원

### ■ 사업 목표

- 체계적인 프로그램 구성을 통한 실질적인 자립 교육
- 실질적인 직무 경험을 위한 현장 실습 기회 확대

## 사업내용

### ■ 사업 내용

- 진로적성검사(1단계)
  - : 진로적성검사를 통해 청소년이 원하는 진로와 적성을 확인
- 자립동기강화(2단계)
  - : 자립 지원 사업의 전 과정에 참여할 수 있도록 동기를 부여하고, 기본적인 자립 역량을 갖추도록 지원
  - : 자립준비교실, 온라인 교육등을 활용
- 자립기술훈련(3단계)
  - : 전문적인 직업 기술을 습득하고, 취업 역량을 강화하도록 지원
  - : 바리스타 1,2급 자격증반, 제과제빵 프로그램 진행
- 직장체험(4단계)
  - : 실제 직장 환경을 경험하고, 취업에 필요한 실무 역량을 습득
  - : 3곳의 연계 체험처를 통한 직장 체험 진행

### ■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
진로적성검사	2024. 4. 7.	고양시학교밖청소년지원센터	청소년
자립준비교실	2024. 4. 8.	고양시학교밖청소년지원센터	청소년
바리스타 1,2급 자격증반	2024. 4. 12. ~ 2024. 5. 17.	고양시학교밖청소년지원센터	청소년
제과제빵	2024. 6. 13. ~2024. 7. 12.	고양시학교밖청소년지원센터	청소년
진로적성검사(2차)	2024. 8. 4.	고양시학교밖청소년지원센터	청소년
자립준비교실(2차)	2024. 8. 5.	고양시학교밖청소년지원센터	청소년
직장체험	2024. 5. 1. ~2024. 10. 26.	직장체험처	청소년

## 사업성과

### ■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	496회	676명
실적 (B)	320회	670명
달성도(B/A*100)	64.5%	99%

### ■ 성과분석

- 학교 밖 청소년들이 4명이 1~4단계의 단계별 프로그램 수료
- 7명의 학교 밖 청소년 전원이 100시간의 직장체험 진행
- 1인 당 활동 시간 확대로 실 운영 횟수 감소하여 운영횟수 실적이 감소함
- 2024년 경기도 학교 밖 청소년 우수사례 공모전 종사자, 청소년 부문 수상

### ■ 운영평가

- 유기적이고 단계적인 자립교육으로 자립 기반 마련
- 직장멘토와 지도자의 적극적인 피드백과 평가활동으로 자립능력 향상

### ■ 2025년 운영방향

- 1~4단계의 자립지원사업 체계화
- 맞춤형 직장체험과, 직업역량강화 사업의 유기적 연계
- 직장체험 연계 다양한 분야 추가



지역협력 경영 시스템 구축

# 시설운영위원회

## 사업개요

기간	2024. 4. ~ 11.
대상	운영위원, 부장, 차장, 팀장 등
장소	토당청소년수련관
인원	실인원 20명 / 연인원 20명



## 사업목적 & 목표

### ■ 사업 목적

청소년수련관의 체계적이고 종합적인 발전 방향 모색을 위해 기관운영위원회를 구성하고 정기회의를 통해 시설 운영발전을 도모하며 수련시설로 투명성과 공공성을 증대한다.

### ■ 사업 목표

- 시설운영위원회 개최 2회
- 위원 연간 참석율 80 이상

## 사업내용

### ■ 사업 내용

- 운영위원회 구성 및 위촉장 수여
- 2024년 수련관 운영계획 및 결과보고
- 시설 운영 및 사업 운영 관련 논의·자문
- 수련관과 지역사회 협력사업 제안 및 논의

### ■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소
<ul style="list-style-type: none"> <li>· 위원장 및 위원(기관장) 인사말 / 위촉장 수여</li> <li>· 연간기관 운영계획 보고 및 의견수렴</li> <li>· 기타협의 사항 논의 및 기타의견 제안</li> </ul>	4. 30.(화) 16:30~18:00	토당청소년수련관
<ul style="list-style-type: none"> <li>· 위원장 및 위원(기관장) 인사말</li> <li>· 2024년 사업 및 시설운영 주요 결과 보고</li> <li>· 2025년 주요 사업 계획 보고</li> <li>· 기타협의 사항 논의 및 기타의견 제안</li> </ul>	11. 20.(수) 16:30~18:00	토당청소년수련관

## 사업성과

### ■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	2회	26명
실적 (B)	2회	20명
달성도(B/A*100)	100%	76.9%

### ■ 성과분석

- 시설운영위원회 개최 횟수 2회 달성
- 위원 연간 참석율 80 목표 중 76.9 달성
- 시설운영위원회 운영 내실화를 도모하고자 사전에 위원님들과 소통을 하였음
- 2024년 청소년 시설 홍보 강화를 위한 방안 및 학교 연계를 통한 수요자 확대 논의

### ■ 운영평가

- 기존에 청소년시설에 대해 잘 모르고 있었던 신규 위원분들이 많은 관심을 보였으며, 특히 평생교육 프로그램과 학교와 긴밀하게 연계 할 수 있는 프로그램에 대해 깊은 대화와 협의가 있었음
- 지역 내 학교, 경찰청, 행정복지센터 등과의 협력 강화 방안을 논의하고, 연계 사업 진행 시 운영위원회의 자문을 확대

### ■ 2025년 운영방향

- 위원들의 참여를 독려하기 위해 운영위원회와 관련된 정보 및 자료를 사전에 충분히 제공하고, 논의 주제를 명확히 설정
- 지역사회의 의견을 위원회에서 검토하고, 이를 시설 운영 및 정책 결정에 반영하는 구조를 마련



지역협력 경영 시스템 구축

# 청소년 카페 운영

## 사업개요

기간	2024. 1. ~ 12.
대상	청소년 및 지역주민
장소	일산서구청청소년수련관 1층 카페
인원	실인원 15,304명 / 연인원 15,304명



## 사업목적 & 목표

### ■ 사업 목적

지역사회 청소년 및 주민에게 공간을 활용한 활동 지원을 통해 공간 기반 커뮤니티를 활성화하고자 함

### ■ 사업 목표

- 청소년 및 지역사회의 종합 커뮤니티 공간 제공 및 지역 인프라 확보
- 수련관 특성화 공간을 활용한 지역연계 활동 진행
- 고양시 공유재산 관리 조례에 부합한 민간 임대 운영을 통한 시설 재정 건정성의 강화 및 청소년 이용률 향상

## 사업내용

### ■ 사업 내용

- 청소년 카페 운영
- 지역연계(학교) 모의창업 활동 진행
- 민간임대 입찰, 진행

### ■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
청소년 카페 임시운영	2024. 3. ~ 5.	일산서구청청소년수련관	청소년, 일반
학교밖청소년 인턴십 활동 운영	2024. 4.	일산서구청청소년수련관	청소년
지역연계(학교) 활동 진행 (일산고등학교)	2024. 4.	일산서구청청소년수련관	청소년
사회공헌활동 (서구청청소년수련관 방과후 아카데미 연계)	2024. 5.	일산서구청청소년수련관	청소년, 일반
입찰공고	2024. 6.	온비드	지역사회
민간임대 운영	2024. 6. ~ 12.	일산서구청청소년수련관	아지트 처음

## 사업성과

### ■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	300회	10,800명
실적 (B)	287회	15,304명
달성도(B/A*100)	95%	141%

### ■ 성과분석

- 전년도 대비 청소년 이용률 향상(106% 달성)
- 판매실적 기준 임시운영(3~5월) 대비 민간임대(6~12월) 운영 청소년 비율 및 판매실적 상승
  - 청소년 비율 월평균 210명에서 664명으로 316% 상승
- 월별 안정적 고정 수익 발생

### ■ 운영평가

- 공개입찰을 통한 민간 전문 업체의 임대운영으로 서비스 품질의 향상 및 효율적인 관리를 통한 이용만족도 향상 및 이용활성화 달성
- 기존 자체운영 시 인건비, 재료비 등 높은 고정 비용으로 인한 수익성 악화에 따른 적자 지속을 만회하고 감정평가에 따른 고정임대 수익을 발생시킴으로서 시설의 재정 건정성의 강화 달성
- 임대 사업자와의 협력으로 방과후아카데미 청소년 및 지역주민 대상 다양한 사업 및 이벤트 제공 지속

### ■ 2025년 운영방향

- 청소년 이용 활성화를 위한 청소년 할인 및 이벤트 진행
- 이용인원 세부내용 집계를 위한 셀프 키오스크 도입 예정



지역협력 경영 시스템 구축

# 원데이클래스

## 사업개요

기간	2024. 4. 27. ~ 12. 14.
대상	청소년
장소	송포청소년문화의집
인원	실인원 97명 / 연인원 106명



## 사업목적 & 목표

### ■ 사업 목적

다양한 영역에서 경험과 삶의 균형이 강조되고 있는 현대사회에서 지역주민을 대상으로 다양한 분야의 원데이클래스를 제공하여, 해당 분야와 관련된 역량을 향상하거나 여가 활동의 기회를 제공하고자 함

### ■ 사업 목표

- 수요자 중심의 강좌 기획 및 운영
- 체계적 사업 예산 집행

## 사업내용

### ■ 사업 내용

- 다양한 주제의 일일 강좌 운영

### ■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
재생 종이 밴드 공예	2024. 4.	송포청소년문화의집	청소년
플로리스트 특강	2024. 5.	송포청소년문화의집	청소년
푸드테라피	2024. 6.	송포청소년문화의집	청소년
독서창작 클래스	2024. 7.	송포청소년문화의집	청소년
조향사와 함께하는 향기 놀이터	2024. 8.	송포청소년문화의집	청소년
디지털 드로잉 클래스	2024. 9.	송포청소년문화의집	청소년
3D펜 소품 만들기	2024. 12.	송포청소년문화의집	청소년

## 사업성과

### ■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	10회	180명
실적 (B)	11회	106명
달성도(B/A*100)	110%	59%

### ■ 성과분석

- 청소년 대상 7개의 다양한 주제의 일일 강좌 제공
- 문화의집 유일 수익 사업

### ■ 운영평가

- 문화의집 예산 없이 참가비만으로 운영되는 불안정한 사업 형태
- 청소년 모집 현황(참가비)에 따라 프로그램 구성(재료 수량, 질 등)이 변경
- 강사 구인 및 협의, 사업 운영에 어려움 발생

### ■ 2025년 운영방향

- 해당없음(사업종료)





V

2024년 신규 운영 사업

---

청소년 주도의 활동 활성화  
경기도공모사업 '인피니 TRACK8'

지출예산  
7,450천원



목적 & 목표

■ 목적

청소년이 보드게임을 활용하여 또래와 함께 상상했던 트랙을 설계하고 직접 구현해봄으로써 입체적 사고능력을 함양한다.

■ 목표

- 청소년 입체적 사고능력 향상
- 지역연계를 통한 수련관 인지도 제고 및 다양성 확보

신규사업 발굴을 위한 노력

- 제7차 청소년정책기본계획(2023-2027)에 따른 디지털 융합 프로그램 개발
- 2023년도 토당청소년수련관 참여 청소년 만족도 및 욕구 반영(과학프로그램 1순위(12.1%) 희망, 메이커활동 프로그램 만족도 4.6점 달성)

사업개요

기간	2024. 8.	장소	원당중학교, 토당청소년수련관
대상	청소년, 일반	인원	실인원 213명 / 연인원 445명

사업내용

구분	내용	일자(기간)
Plan(계획)	• 계획서 작성 • 코리아보드게임 그래비트랙스 강사 섭외 및 협의 • 관내 중학교 연계	6.-7.
Do(실행)	• 기초샐기 - 오리엔테이션 그래비트랙스 과학원리 탐구 - 구현하기 &#8211; 앱 활용 자율 트랙 구현 및 수정 • 설계하기 I & II - 기본, 자율 미션 트랙 제작 • 구현하기 &#8211; 앱 활용 자율 트랙 구현 및 수정 • 공유하기 I & II - 자율 트랙 대회 워크숍 및 지역사회 공유회/체험부스 운영	8.
Check(점검)	• 평가(만족도 설문, 활동일기 작성)	8.
Act(개선)	• 평가 내용 분석 • 결과 보고 작성	8.-9.

성과분석

- 원당중학교와 인근 지역 기업 코리아보드게임즈와 연계하여 지역사회 자원을 효율적으로 활용하고 청소년 활동의 인프라 구축
- 과학적 이론 습득뿐만 아니라 새로운 주제와 규칙을 직접 설정하는 트랙 제작 활동을 통해 청소년의 창의성 향상 및 문제 해결 능력 증진



문제점 및 2025년 운영 방향(개선 사항)

- 소년 자율 트랙 대회 운영 시간 부족  
→ 대회 전후 충분한 시간을 확보하여 참가자들이 원활하기 준비할 수 있도록 하고, 쉬는 시간을 마련하여 만족도를 높이며, 깊이 있는 결과물 독려 필요

청소년 주도의 활동 활성화  
디지털메이커대회

지출예산  
4,640천원



목적 & 목표

■ 목적

디지털 시대를 살아가는 청소년이 과학원리를 이해하여 문제를 해결하는 과정을 통해 디지털 시대에 요구되는 기술과 역량을 습득하고 대회를 통해 공유함으로써 청소년 메이커 문화를 확산한다.

■ 목표

- 디지털 시대에 요구되는 기술과 역량 습득
- 메이커 활동을 통한 창의력 등 핵심역량 강화

신규사업 발굴을 위한 노력

- 신규사업 발굴을 위한 회의를 통한 사업 기획

사업개요

기간	2024. 3.-8.	장소	토당청소년수련관
대상	청소년, 일반	인원	실인원 66명 / 연인원 266명

사업내용

구분	내용	일자(기간)
Plan(계획)	• 계획서 작성 • 디지털메이커대회 연계처 확보 및 모집	3.-4.
Do(실행)	• 디지털메이커대회(동아리) - 원리 이해, 제작 기초, 제작 심화, 메이커 챌린지 • 디지털메이커대회(공유학교 연계) - 코딩 교육, 코딩 실습, 자율 미션	7.-8.
Check(점검)	• 디지털메이커대회 운영 - 날아라 메이커 대회, 라인트레이싱 대회 • 평가(만족도 설문)	8.
Act(개선)	• 평가 내용 분석 • 결과 보고 작성	9.-10.

성과분석

- 디지털 기술 접목한 프로젝트 기반 메이커 활동을 통해 청소년의 창의성 및 문제해결 능력 향상 기회 제공
- 고양시교육지원청과 협력하여 양질의 프로그램을 제공하고 학생기록부 활동 이력 기록 연동 서비스 지원으로 지속적 성장과 자기주도적 성장 촉진

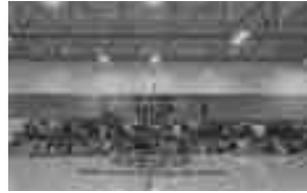


문제점 및 2025년 운영 방향(개선 사항)

- 공유학교 연계 과정에서 활동 대상의 연령이 변경되어 참여 청소년의 이해도와 참여도 저하  
→ 공유학교 진행 시 요구사항을 정확히 파악하고 협의하여 혼선 예방 필요

청소년 주도의 활동 활성화  
고양시청소년3:3농구대회

지출예산  
4,558천원



목적 & 목표

■ 목적

농구대회를 통해 청소년의 건강한 신체활동을 촉진하고 소통, 협력, 타협 스포츠맨십 등 사회적 기술을 향상하여 올바른 지역사회 구성원으로 성장한다.

■ 목표

- 청소년 스포츠 프로그램 운영
- 전문적인 대회 개최를 통한 청소년 핵심역량 향상
- 프로그램 만족도 제고

신규사업 발굴을 위한 노력

- 신규사업 발굴을 위한 회의를 통한 사업 기획

사업개요

기간	2024. 5.	장소	고양 소노 아레나(고양체육관 농구장)
대상	청소년	인원	실인원 261명 / 연인원 261명

사업내용

구분	내용	일자(기간)
Plan(계획)	• 계획서 작성 • 대회요강 작성 및 연계처 발굴 • 참가팀 모집 및 준비	3.-5.
Do(실행)	• 청소년 3:3 농구대회 운영 - 개회식 - 3:3 농구대회(리그전) 운영 - 자유투 및 3점슛 대결, 관람객 이벤트 • 우승팀 시상	5.
Check(점검)	• 평가(만족도 설문)	5.
Act(개선)	• 평가 내용 분석 • 결과 보고 작성	5.-7.

성과분석

- 청소년의 긍정적 에너지 발산 및 성취감을 느낄 수 있는 농구대회를 운영하여 건전한 여가문화 조성에 기여
- 고양시 프로농구팀, 고양시 농구협회 등 지역 내 전문기관 연계를 통한 대회의 전문성 제고 및 지역사회 네트워크 형성



문제점 및 2025년 운영 방향(개선 사항)

청소년이 참가하는 대회임을 감안하여 참가비를 받지 않았으나, 이로 인해 이탈 및 당일 무단불참 발생  
→ 원활한 경기 운영을 위해 참가자 등록 시 참가비를 부과하여 무단 이탈률을 줄이고 더욱 양질의 대회를 운영하는 방안 제안

청소년 주도의 활동 활성화  
모의투자 '내가만드는 투자의 비결'

지출예산  
10,380천원



목적 & 목표

■ 목적

청소년들이 금융 교육과 모의투자 경험을 통해 경제 흐름과 순환을 이해하고 투자 성향 및 방식 등을 분석함으로써 책임감 있는 경제시민으로 성장할 수 있도록 지원함

■ 목표

- 경제 흐름과 순환을 이해하고 전문 지식 습득
- 모의투자를 통해 투자전략 수립과 경제활동 경험 습득
- 투자보고회를 통해 지역사회 내에 경제교육의 중요성 공유와 확산

신규사업 발굴을 위한 노력

- 2024년 신규 사업 발굴을 위한 자체 워크숍 운영 및 결과 반영

사업개요

기간	2024. 5. ~ 10.	장소	마두청소년수련관, 온라인
대상	청소년, 지역주민	인원	실인원 97명 / 연인원 199명

사업내용

구분	내용	일자(기간)
Plan(계획)	• 계획서 작성 • 참여 청소년 모집 • 지역연계(일산동부경찰서, 고양시중독관리지원센터)	02. 10. ~05. 24.
Do(실행)	• 오리엔테이션(사업소개, 관계 형성 등) • 금융·경제 전문교육 • 모의투자 진행 및 투자보고회 준비	06. 01. ~08. 31.
Check(점검)	• 중간 평가회의 • 투자보고회 • 투자보고회 동영상 유튜브 게시	09. 07. ~10. 31.
Act(개선)	• 평가 내용 분석 • 결과 보고 작성	01. 03.

성과분석

- 올바른 투자 습관을 길러주기 위한 경제프로그램으로 교수학습법을 탈피한 경험학습의 프로그램으로써 관련 부처 및 지자체의 관심을 끌어들일 수 있었으며 타 공공기관으로의 확장 가능성 확인
- 투자보고회를 통해 지역사회 내 경제교육의 중요성과 필요성을 알리고, 협력 네트워크를 구축하여 지속적인 경제교육 지원 체계를 마련



문제점 및 2025년 운영 방향(개선 사항)

- 기존에 다루었던 내용에서 한 단계 발전시켜 대외연계를 통한 학교연계형으로 확대 운영

## 마두청소년수련관

청소년 주도의 활동 활성화  
일상소통

지출예산  
1,200천원



### 목적 & 목표

#### ■ 목적

고양시 청소년에게 SNS를 활용하여 소통하는 기회를 제공함으로써 청소년 심신 건강을 증진함

#### ■ 목표

- SNS를 활용하여 다수와 소통하는 활동을 통한 청소년의 공감소통능력 증진
- 공감소통능력 증진을 통한 대인관계능력향상

### 신규사업 발굴을 위한 노력

- 2024년 신규 사업 발굴을 위한 자체 워크숍 운영 및 결과 반영

### 사업개요

기간	2024. 4. ~ 11.	장소	마두청소년수련관, 온라인
대상	청소년, 지역주민	인원	실인원 564명 / 연인원 564명

### 사업내용

구분	내용	일자(기간)
Plan(계획)	• 계획서 작성 • 참여 청소년 모집(회기별 모집)	03. 12. ~11. 1.
Do(실행)	• 고민상담, 취미 공유 등 주제별 소통 영상 촬영 및 방청 • 구독자 이벤트, 설문조사 진행	04. 27. ~11. 27.
Check(점검)	• 회기별 평가회의 • 만족도 설문, 소감 작성 및 내용 공유	04. 27. ~11. 27.
Act(개선)	• 평가 내용 분석 • 결과 보고 작성	12. 17.

### 성과분석

- SNS를 활용하여 다수와 소통하는 활동 경험을 제공
- 청소년이 고민을 공유하고 조언을 나누며 해당 주제에 대해 공감 및 소통



### 문제점 및 2025년 운영 방향(개선 사항)

- 고민 상담 형식의 소통이 만족도가 높아 해당 포맷을 유지
- 전문가 있는 출연자 섭외하여 방청 회기 진행

## 일산서구청청소년수련관

V. 2024년 신규 운영 사업

청소년 참여 및 권리증진  
대학생환경메이커

지출예산  
3,080천원



### 목적 & 목표

#### ■ 목적

환경을 주제로 한 청소년 주도 봉사활동을 통해 수련관 내 청년 활동 활성화

#### ■ 목표

- 청소년 주도의 봉사활동 운영
- 환경보호에 대한 올바른 인식 제고

### 신규사업 발굴을 위한 노력

- 후기청소년의 활동사업 참여욕구 반영

### 사업개요

기간	2024.3.~12.	장소	일산서구청청소년수련관 및 고양시 관내·외
대상	청소년 및 지역주민	인원	실인원 796명 / 연인원 881명

### 사업내용

구분	내용	일자(기간)
Plan(계획)	• 계획서 작성 • 참여 청소년 모집 • 신규사업단 운영계획을 위한 사전모임	03. 15. ~04. 06.
Do(실행)	• 오리엔테이션(사업소개, 관계 형성, 시설 라운딩 등) • 프로젝트 기획 및 실천 활동 진행 • 정기회의 및 임시회의 운영	04. 13. ~11. 09.
Check(점검)	• 2024년도 활동 평가회의 • 만족도 평가 및 소감 작성	12. 14.
Act(개선)	• 평가 내용 분석 • 결과 보고 작성	12.

### 성과분석

- 수련관 내 후기청소년 활동 활성화 기여
- 외부축제 및 행사참여를 통한 수련관 인지도 제고(고양바람누리길 걷기축제, 경기도 청소년의날 진로축제 부스 참여 등)



### 문제점 및 2025년 운영 방향(개선 사항)

- 대학생 환경 서포터 모집 및 프로그램 운영을 위한 인원 모집에 어려움이 있음
- 2025년 수련관 특성화예따라 해당 사업 폐지

청소년참여 및 주도활동  
**청소년 환경축제기획단**

지출예산  
 비예산



**목적 & 목표**

■ 목적

청소년 중심의 자기주도적 기후변화와 탄소중립 활동을 통한 지자체, 시민, 기업의 공동협력과 온실가스 감축 캠페인 확대

■ 목표

- 청소년이 중심이 되어 기후변화 대응과 탄소중립 활동을 기획 운영할 수 있는 역량강화
- 청소년 관점에서 실현 가능하고 일상에서 적용가능한 온실가스 감축 실천방안 개발 및 확산

**신규사업 발굴을 위한 노력**

- 경기도 온실가스 감축실천활동 공모사업 진행(재단 내 3개 시설 연합활동)

**사업개요**

기간	2024.6.~11.	장소	일산서구청소년수련관 및 일산전통시장
대상	청소년 및 지역주민	인원	실인원 2,978명 / 연인원 3,046명

**사업내용**

구분	내용	일자(기간)
Plan(계획)	• 사업운영을 위한 사전협의 • 사업운영계획서 작성 • 참여 청소년 모집	04.~05.
Do(실행)	• 오리엔테이션(사업소개, 관계 형성, 시설 라운딩 등) • 프로젝트 기획 및 실천 활동 진행 • 정기회의 및 임시회의 운영 • 전통시장 업무협의	06. 1. ~09. 29.
Check(점검)	• 2024년도 활동 평가회의 • 만족도 평가 • 활동성과공유회	11. 2.
Act(개선)	• 평가 내용 분석 • 결과 보고 작성	12.

**성과분석**

- 청소년 주도적으로 탄소중립 역량강화 교육, 청소년 환경축제, 일산시장과 함께하는 일회용품 감축 캠페인 실시
- 환경축제 운영 시, 용기내 부스를 운영하여 용기내 챌린지를 지역사회에 확산
- 환경축제기획단 대상 만족도조사 실시 결과 전반 만족도 평균 4.88/5.0 달성



**문제점 및 2025년 운영 방향(개선 사항)**

- 탄소중립 실천활동이라는 주제에 맞춰 친환경 현수막을 제작하였으나 이를 별도로 표기하지 않아 지역사회에 이를 효과적으로 전달하지 못함
- 2025년 수련관 특성화에따라 해당 사업 폐지

청소년자립 및 보호지원강화  
**우리동네 가(家)이드**

지출예산  
 10,000천원



**목적 & 목표**

■ 목적

지역사회 구성원인 청소년이 가족과 함께 지역자원에 관심을 가지고 주도적으로 지역문화, 지역성, 지역경제 활성화를 위한 참여활동을 전개하며, 더불어 가족활동을 통해 청소년의 정서안정을 도모하고 지역사회 내 가족친화적 문화를 조성하고자 함

■ 목표

- 가족 구성원 유대관계 증진
- 청소년 활동에 대한 지역사회 관심 제고

**신규사업 발굴을 위한 노력**

- 경기도청소년우수사업 공모를 통한 신규사업 수행

**사업개요**

기간	2024.7.~11.	장소	일산서구청소년수련관 및 고양시 관내
대상	9~13세 청소년을 포함한 가족, 지역주민	인원	실인원 496명 / 연인원 584명

**사업내용**

구분	내용	일자(기간)
Plan(계획)	• 경기도 청소년우수사업 공모 선정 • 사업운영계획서 작성 • 참여 가족 모집	03.~06.
Do(실행)	• 오리엔테이션(사업소개, 관계 형성, 시설 라운딩 등) • 프로젝트 기획 및 지도제작 활동 진행(답사, 지도제작 등) • 지역사회 공유(일산3동 주민축제/일산서구청소년수련관)	07. 27. ~11. 30.
Check(점검)	• 2024년도 활동 평가회의 • 만족도 평가	09. 28.
Act(개선)	• 평가 내용 분석 • 결과 보고 작성	12.

**성과분석**

- 가족단위의 다회기 프로그램을 통해 가족 구성원 간의 유대관계 증진
- 청소년 및 가족이 가기좋은 장소, 체험거리 등 다양한 지역자원 발굴
- 결과물(우리동네 가이드맵) 지역사회 배포를 통해 지역자원에 대한 관심 제고

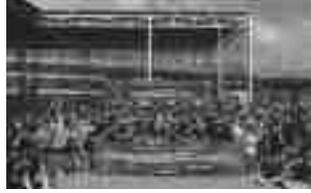


**문제점 및 2025년 운영 방향(개선 사항)**

- 가족단위로 참여해야 하는 다회기 프로그램이다보니 모집이 어려움
- 결과물 제작시 많은 시간이 소요되어 결과물을 가지고 의견을 나눌 수 있는 시간이부족함
- 2025년 수련관 특성화에따라 해당 사업 폐지

청소년 참여 및 권리증진  
**청소년스포츠프로그램SS리그**

지출예산  
 4,954천원



**목적 & 목표**

- **목적**  
 청소년 신체적 정신적 건강권 보장을 위한 청소년 여가 및 체육활동 기회를 제공하여 청소년의 균형있는 성장 발달 지원
- **목표**  
 - 청소년 스포츠활동 활성화 및 활동만족도 향상

**신규사업 발굴을 위한 노력**

- 2023년 시설 운영 욕구 조사 결과 의견조사 및 반영(신체활동 요구반영)

**사업개요**

기간	2024. 6. 8.	장소	강릉풋살파크(삼송 하나로마트3F)
대상	중·고 청소년	인원	실인원 144명 / 연인원 144명

**사업내용**

구분	내용	일자(기간)
Plan(계획)	• 계획서 작성 • 참여 청소년 모집 및 홍보 • 조별 리그전 계획 및 알림	2024. 3.~5.
Do(실행)	• 사전안전교육 및 심판진 소개 • 중등(A/B리그) 고등(A/B리그) 진행 • 토너먼트를 통한 결승리그운영	2024. 6. 8.
Check(점검)	• 성과공유회 및 평가(만족도 설문, 소감 작성)	2024. 6. 8.
Act(개선)	• 평가 내용 분석 • 결과 보고 작성(24년 전년도 개선 사항 반영)	2024. 6.~12.

**성과분석**

- 코로나19 이후 청소년 신체활동 프로그램 요구 반영을 통한 스포츠활동 활성화 기여
- 청소년요구조사 결과 반영을 통한 청소년요구 반영



**문제점 및 2025년 운영 방향(개선 사항)**

- 지속적인 스포츠 활동 운영이 필요하나 재단 시설특성화로 토당수련관으로 이관운영

청소년 참여 및 권리증진  
**청소년디지털크리에이터**

지출예산  
 11,270천원



**목적 & 목표**

- **목적**  
 일상생활에서 인공지능을 활용하며 미래 사회에 필요한 기술 역량 증진
- **목표**  
 - 인공지능 활용을 통한 디지털 역량 증진 및 미래 직업 탐색

**신규사업 발굴을 위한 노력**

- 신규사업 발굴을 위한 2024년 사업 기획 워크숍 추진

**사업개요**

기간	2024. 5. 25.~11. 15.	장소	탄현청소년문화의집 및 삼송공유학교
대상	청소년, 지역주민	인원	실인원 83명 / 연인원 301명

**사업내용**

구분	내용	일자(기간)
Plan(계획)	• 계획서 작성 • 경기이룸학교 공모 신청 및 선정 • 참여 청소년 모집	03. 13.~05. 03.
Do(실행)	• 오리엔테이션(사업소개, 관계 형성, 안전교육) • AI활용 창작물 제작 프로젝트 활동	05. 24.~08. 24.
Check(점검)	• 내부 성과 공유회 및 평가(만족도 설문, 소감 작성) • 경기이룸학교 성장나눔발표회 전시 및 체험부스 운영	09. 08. ~ 10. 15.
Act(개선)	• 평가 내용 분석 • 결과 보고 작성(25년 전년도 개선 사항 반영)	12. 31.

**성과분석**

- 인공지능 창작물 제작 활동을 통하여 실질적으로 AI를 활용하여 AI의 가능성을 이해
- AI를 활용한 이야기 구상 및 창작물 제작을 통한 창의적 사고력 향상



**문제점 및 2025년 운영 방향(개선 사항)**

- 시설 내부 네트워크 환경이 불안정하여 작업 진행이 지연되는 경향이 있어 2025년 활동은 인터넷 환경이 안정적인 학교 내에서 활동을 진행하여 원활한 활동 추진

청소년 참여 및 권리증진  
메이커프로그램

지출예산  
9,642천원



목적 & 목표

- 목적  
생태환경, 스마트팜, 레고코딩 등 다양한 분야의 창작 활동을 통하여 창의력 등 4차 산업혁명 핵심역량을 강화하고자 함
- 목표  
- 청소년의 생태환경 감수성 강화, 신기술 학습, 창의력 향상 기회 제공

신규사업 발굴을 위한 노력

- 2023년 청소년 개관준비단 제안 의견 반영(다양한 분야의 창작 체험 활동)

사업개요

기간	2024. 3. ~ 12.	장소	송포청소년문화의집, 관내 초등학교
대상	청소년	인원	실인원 511명 / 연인원 818명

사업내용

구분	내용	일자(기간)
Plan(계획)	• 계획서 작성 • 참여 청소년 모집	3. ~ 12.
Do(실행)	• 생태환경 메이커 프로그램 • 레고코딩 메이커 프로그램 • 스마트팜 메이커 프로그램	3. ~ 12.
Check(점검)	• 송포청소년문화의집 상반기 자체평가	7.
Act(개선)	• 만족도조사 결과 분석 • 결과 보고 작성	12.

성과분석

- 청소년수련활동인증 프로그램 개발 및 운영(2개 프로그램 인증 완료)
- 환경 감수성, 신기술 체험 및 이해도 향상



문제점 및 2025년 운영 방향(개선 사항)

- 기존 메이커 프로그램을 확대 및 안정화하여 매월 정기적으로 진행

청소년 참여 및 권리증진  
공유경제 페스티벌

지출예산  
5,646천원



목적 & 목표

- 목적  
공유경제를 통해 나눔, 협력, 지속 가능한 삶의 가치를 배우고 실천하며 사회적 책임감을 함양
- 목표  
- 지속가능한 소비에 대한 인식과 이해도 향상

신규사업 발굴을 위한 노력

- 지역사회 내 축제성 행사 발굴을 위한 사업기획

사업개요

기간	2024. 9. 28. 13:00 ~ 17:00	장소	송포청소년문화의집, 호미곶이공원 일대
대상	청소년 및 지역주민	인원	실인원 745명 / 연인원 745명

사업내용

구분	내용	일자(기간)
Plan(계획)	• 계획서 작성 • 공유장터 및 체험부스 참가자 모집 • 물품 임차 계약 진행	8.
Do(실행)	• 참가자 접수 • 공유장터 운영(14팀 참여) • 체험부스 운영(14팀 참여)	9. 28.
Check(점검)	• 평가회의 진행	10. 4.
Act(개선)	• 만족도조사 결과 분석 • 결과 보고 작성	10.

성과분석

- 청소년들이 직접 물건을 준비하고 판매하며 자기주도성 함양
- 환경과 관련된 체험부스에 직접 참여하며 환경보호에 대한 관심 증대



문제점 및 2025년 운영 방향(개선 사항)

- 2025년 청소년환경페스티벌로 변경됨으로 일회용품 사용량을 줄여 친환경적인 행사 진행

청소년 참여 및 권리증진  
**메이커동아리**

지출예산  
2,000천원



**목적 & 목표**

■ 목적

자발적 참여를 통한 동아리 운영으로 메이커발굴 및 메이커교육 문화 확산

■ 목표

- 청소년들의 창의적이고 혁신적인 아이디어를 발전시키고 구현하는 기회를 통해 자기주도적 학습능력과 협동심 향상

**신규사업 발굴을 위한 노력**

- 메이커교육 및 활동사례 조사를 통해 기관특성에 맞는 운영방안 마련

**사업개요**

기간	2024. 3. ~ 12.	장소	송포청소년문화의집 및 고양시 관내 활동장소
대상	청소년	인원	실인원 19명 / 연인원 188명

**사업내용**

구분	내용	일자(기간)
Plan(계획)	• 계획서 작성 • 동아리원 모집 및 선발	3. ~ 4.
Do(실행)	• 메이커동아리 정기모임 및 기획활동 (어울림마당 참여, 비즈팔찌만들기, 공유경제 페스티벌 참여) • 메이커동아리 연합활동(오리엔테이션, 개관1주년 기념 이벤트 운영)	4. ~ 12.
Check(점검)	• 평가회의 진행 • 만족도 조사 진행	7. ~ 12.
Act(개선)	• 만족도조사 결과 분석 • 결과 보고 작성	12.

**성과분석**

- 아트메이커1개, 자율메이커2개 운영으로 청소년동아리 운영 및 지원수 100% 달성
- 청소년어울림마당, 공유경제페스티벌 등 지역사회 축제와 연계하여 동아리가 직접 기획 및 운영하는 체험부스 운영



**문제점 및 2025년 운영 방향(개선 사항)**

- 청소년동아리의 안정적인 운영을 위해 동아리별 담당자를 지정하여 운영

청소년 자립 및 보호지원 강화  
**위기예방교육**

지출예산  
4,683천원



**목적 & 목표**

■ 목적

심각해지는 청소년 위기 문제에 대한 예방 및 초기대응이 가능한 사회적 안전망 구축

■ 목표

- 위기 맞춤형 교육을 통해 위기 상황 사전 차단 및 발생 가능한 문제 예방

**신규사업 발굴을 위한 노력**

- 2023년 예방 교육 관련 유사 프로그램 통합 운영 계획 수립

**사업개요**

기간	2024. 4. ~ 10.	장소	관내 학교
대상	관내 거주 또는 관내 재학 청소년	인원	실인원 1,847명 / 연인원 3,694명

**사업내용**

구분	내용	일자(기간)
Plan(계획)	• 계획서 작성 • 교육 참여 학교 모집	02. 01. ~ 03. 15.
Do(실행)	• 맞춤형 위기예방 교육 진행 - 생명존중(자살예방), 폭력예방, 학교폭력(보드게임), 디지털 감정코칭 교육 프로그램 등	04. 01. ~ 11. 29.
Check(점검)	• 만족도 평가 진행 • 모니터링을 통한 지속적인 운영사항 점검	09. 02. ~ 09. 06.
Act(개선)	• 평가 내용 분석 • 결과 보고 작성	12. 20.

**성과분석**

- 위기 예방에 대한 올바른 이해를 통해 다양한 위기 상황과 문제 발생 시 위기 대응 능력 향상
- 집단별 맞춤형 프로그램을 통한 심리·정서적 지원 기회 확대



**문제점 및 2025년 운영 방향(개선 사항)**

- 위기예방 교육 의무화에 따른 교육 신청 수요 증가. 인적 네트워크 구축을 확대하여 대단위의 청소년들에게 위기예방 교육 기회 제공 방안 마련 필요

청소년자립 및 보호지원 강화  
자립취업지원서비스

지출예산  
9,700



목적 & 목표

- 목적  
학교 밖 청소년 개인별 특성에 맞춘 전문적인 직업훈련과정과 인턴십·직장체험 기회를 제공하여 성공적인 자립 및 취업
- 목표  
- 개인 별 맞춤형 직업훈련 제공을 통해 학교 밖 청소년의 전문성 발굴 및 강화

신규사업 발굴을 위한 노력

- 2024년 경기도 자립취업지원 서비스 운영센터 모집 운영기관 신청

사업개요

기간	2024. 7. 7.~10. 31.	장소	학원, 훈련기관
대상	15~24세 / 고양시 거주 학교 밖 청소년	인원	실인원 5명 / 연인원 5명

사업내용

구분	내용	일자(기간)
Plan(계획)	• 계획서 작성 • 참여 청소년 모집	2024. 7. 7.~7. 30.
Do(실행)	• 진로적성검사 진행 • 직업훈련과정 기관 조사 및 선정 • 맞춤형 직업훈련과정 진행	2024. 8. 1.~10. 31.
Check(점검)	• 직업훈련 기관 방문 훈련 과정 확인 • 만족도조사, 소감 작성	2024. 8. 1.~11. 15.
Act(개선)	• 평가 내용 분석 • 결과 보고 작성(전년도 개선 사항 반영)	2024. 11. 15.~12. 15.

성과분석

- 5명의 청소년 개개인의 특성에 맞춘 전문적인 직업 훈련과정을 진행 - 컴퓨터그래픽, 프로그래머, 성우, 네일아트
- 지역사회에 다양한 직업훈련 과정에 센터 사업을 홍보하고 연계



문제점 및 2025년 운영 방향(개선 사항)

- 청소년 수요에 맞는 직업훈련과정을 연계해야 하므로 체계적인 프로그램 구성 필요
- 학교 밖 청소년 보호자 관심이 높은 편으로 실제 참가 청소년 대상 정확한 사업 내용 제안내 필요

청소년 주도의 활동 활성화  
창업체험교육거점센터 「유스타트 고양」

지출예산  
20,000천원



목적 & 목표

- 목적  
4차 산업혁명 시대 대비 창업가 정신 함양을 위한 고양형 창업프로그램 개발예비 학생 창업가 실천형 창업교육 기회 제공 (시도-실패-성공의 과정경험 제공)  
고양시 창업 생태계 구축
- 목표  
- 창업프로그램을 통한 창업가 정신 함양 제공 및 고양형 창업프로그램 확장을 위한 프로그램 실시

신규사업 발굴을 위한 노력

- 2024년 창업체험교육거점센터 공모사업 선정

사업개요

기간	2024. 6. 17.~11. 29.	장소	현산중학교 외 각 활동장소
대상	고양시 중·고등학생, 창업가	인원	실인원 53명 / 연인원 482명

사업내용

구분	내용	일자(기간)
Plan(계획)	• 계획서 작성 • 참여 학교(동아리)모집 홍보 및 선발	05.13.~05.24.
Do(실행)	• 사업설명회(창업동아리 대표교사 등) • 창업멘토 교육 및 고양형 창업체험교육 프로그램 실시 • 시제품 발표회	06.~11.
Check(점검)	• 창업프로그램 협의체 구축 및 운영 • 창업동아리 별 활동 모니터링	06.~11.
Act(개선)	• 평가 내용 분석 • 결과 보고 작성	11.

성과분석

- 창업거점대학 담당교수와 연계하여 모든 참여 동아리(5개교 5개 동아리)의 창업가 정신 이론교육 진행
- 학교 별 지역사회 내 창업가 1:1 매칭을 통해 창업 수업의 질 향상
- 지역사회 창업생태계 구축  
(고양스마트시티지원센터,28청춘창업소,중부대학교 산학협력단,고양산업진흥원,한국청년기업가정신재단,이화여자대학교)



문제점 및 2025년 운영 방향(개선 사항)

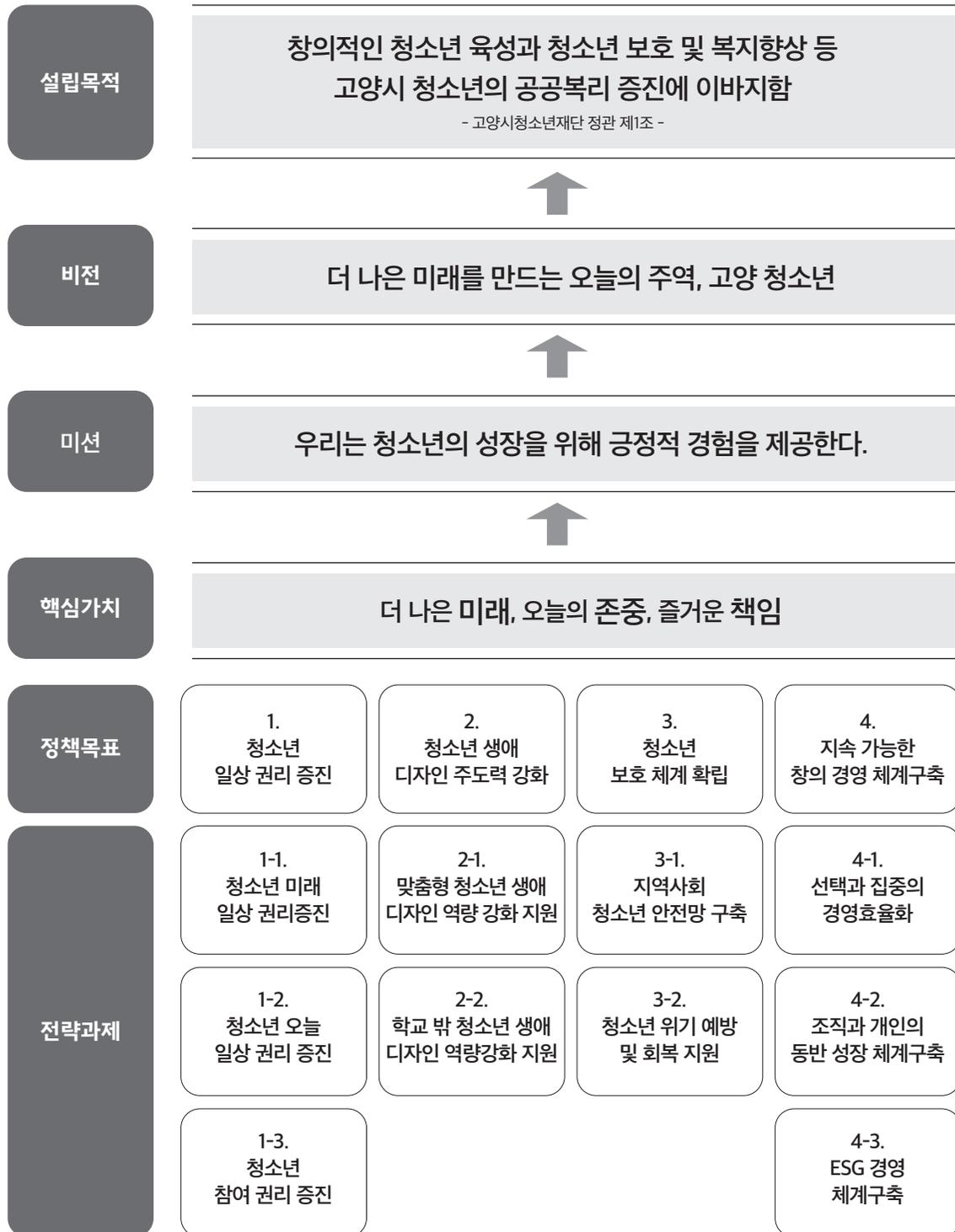
- 학교 별 동아리를 구축하여 창업교육이 진행되어 담당자의 사업관리에 한계점이 발생함에 따라 추후 사업 진행 시 재단 내 수련시설을 적극 활용하여 관리할 수 있는 방안 마련 필요
- 재단 내 진로센터와 일산서구청청소년수련관이 통합되어 진로·창업특성화 수련관으로 나아가는 만큼 다양한 창업관련 사업이 운영될 것으로 판단됨.

# VI

## 2025년 재단 주요 추진 방향

---

## 비전 체계도



## 4대 정책목표 및 10대 전략과제

- |                              |   |
|------------------------------|---|
| <b>가) 청소년 일상 권리 증진</b>       | 청소년 미래 일상 권리 증진<br>기후 생존권 보호, 디지털 미래역량 강화, 금융 소비자 권리 보호<br><br>청소년 오늘 일상 권리 증진<br>여가권·문화권·건강권 증진<br><br>청소년 참여 권리 증진<br>참여기구 활성화, 자율 참여 활동 지원                                 |
| <b>나) 청소년 생애 디자인 주도력 강화</b>  | 맞춤형 청소년 생애 디자인 강화 지원<br>진로역량 개발, 학교 진로체험 서비스 제공, 지역 평생교육 지원<br><br>학교 밖 청소년 생애 디자인 역량 강화 지원<br>학업 복귀 및 사회진입 지원, 일상생활 및 역량 강화 지원   |
| <b>다) 청소년 보호 체계 확립</b>       | 지역사회 청소년 안전망 구축<br>지역사회 돌봄 지원 강화, 지원체계 내실화, 맞춤형 복지 지원 강화<br><br>청소년 위기 예방 및 회복 지원<br>위기 예방, 위기 청소년 상담 치유 지원, 디지털미디어 피해 청소년 지원   |
| <b>라) 지속 가능한 창의 경영 체계 구축</b> | 선택과 집중의 경영효율화<br>재무·회계 관리 체계 확립, 업무 프로세스 효율화<br><br>조직과 개인의 동반 성장 체계 구축<br>공정·합리성·신뢰에 기반한 인사 혁신, 조직·개인 동반 성장<br><br>ESG 경영 체계 구축<br>친환경 경영 체계 강화, 사회적 가치 실현 확대, 참여 기반 거버넌스 구축 |

## 정책 목표별 추진 계획

### 정책목표 1. 청소년 일상 권리 증진

#### 추진배경

- 아동·청소년의 보편적 인권에 대한 사회 전반의 인식은 개선된 것으로 보이나, 주거, 의복, 식생활, 교육, 여가 등 청소년의 일상을 구성하는 각 분야와 관련한 세밀한 인권 의식의 진전은 여전히 미미한 상황임.
- 급히 확산하고 있는 기후 위기는 청소년의 미래 생존권을 위협하는 중대한 재난으로 인식되고 있음. 또한, 디지털 생태계의 급속한 확산은 다양한 디지털 권리 침해 사례를 양산하고 있으며, 청소년은 주요한 피해자가 되고 있음.
- 이렇듯 현시대에 당면한 청소년의 권리 외에도 기후 위기, 디지털 기술의 발달 등 미래 사회 이슈에 관한 인권적 접근의 중요성이 대두되고 있음.
- 2019년 18세 선거권 하향 조정이 진행되면서 정치 참여 분야에서의 청소년 인권은 신장하였다고 볼 수 있으나, 대다수 청소년의 정책 및 사회 참여는 명목적 수준에 그치고 있어, 청소년 참여 활동의 효능감을 증진하기 위한 다각적 노력이 요구됨.



#### 추진 전략 및 실행 계획

##### 전략과제 1-1 청소년 미래 일상 권리증진

실행 계획	1-1-1	청소년 기후 생존권 보호
	1-1-2	청소년 미래 역량 강화
	1-1-3	청소년 금융 소비자 권리 보호

##### 전략과제 1-2 청소년 오늘 일상 권리증진

실행 계획	1-2-1	청소년 여가권 증진
	1-2-2	청소년 문화권 증진
	1-2-3	청소년 건강권 증진

##### 전략과제 1-3 청소년 참여 권리 증진

실행 계획	1-3-1	청소년 참여기구 활성화
	1-3-2	청소년 자율 참여 활동 지원

### 전략과제 1-1 청소년 미래 일상 권리증진

#### ■ 연도별 추진 계획

실행 계획 및 세부 사업	'24년	'25년	'26년	'27년	'28년
<b>1-1-1 청소년 기후 생존권 보호</b>					
1-1-1-① 청소년 기후 위기 대응 역량 강화 사업	운영	확대	확대	확대	평가
1-1-1-② 청소년 기후 연대 발굴 및 지원 사업	기획	운영	운영	확대	평가
1-1-1-③ 환경 개선 청소년 봉사활동 사업	운영	운영	확대	확대	평가
<b>1-1-2 청소년 미래 역량 강화</b>					
1-1-2-① 청소년 디지털 리터러시 사업	운영	유지	유지	유지	평가
1-1-2-② 청소년 디지털 여가 사업	운영	유지	유지	유지	평가
1-1-2-③ 청소년 디지털 역량 강화 사업	운영	유지	유지	유지	평가
<b>1-1-3 청소년 금융 소비자 권리 보호</b>					
1-1-3-① 모의투자 사업	기획	운영	유지	유지	평가
1-1-3-② 금융경제활동 사업	기획	운영	유지	유지	평가
1-1-3-③ 경제가족 사업	기획	운영	유지	유지	평가

#### ■ 주요 추진 방향

- 기후 위기를 청소년의 생존권 문제로 접근하여 기후 위기에 능동적으로 대처하는 역량을 키우기 위한 청소년사업 개발 및 운영
  - 지역사회 안에서 기후 위기에 대응하기 위한 시민들과 지역사회의 실질적 행동 변화를 촉진하는 청소년 프로그램 기획 및 운영
  - 온실가스 감축 실천 활동(고양 3대 전통시장 일회용품 줄이기)을 기반으로 재단 시설 간 연대를 통한 청소년 중심의 탄소중립, 기후환경 캠페인 확대
  - 기후 위기에 대응에 중심이 될 수 있도록 고양시를 중심으로 하는 국내외 청소년들과의 연대를 촉진하는 네트워크 결성 및 운영
  - 지역사회 환경 문제의 실질적 개선을 촉진하는 봉사 프로그램 운영

- 디지털 사회의 이슈를 권리의 관점으로 접근하여, 도래하는 디지털 사회 안에서 청소년이 스스로 권익을 보호할 수 있는 역량을 강화
  - 「디지털권리장전」의 기본 원칙에 입각한 다양한 청소년 디지털 권익 보호 프로그램 운영(자유와 권리의 보장, 공정한 접근과 기회의 균등, 안전과 신뢰의 확보, 디지털 혁신의 촉진, 인류 후생의 증진)
- 청소년 친화적 디지털 공간 구축을 통해 청소년 스스로 탐구하고, 새로운 정보와 콘텐츠를 생산할 수 있는 디지털 콘텐츠 창작활동 강화
  - 고교학점제, 경기공유학교와 연계를 통해 디지털 환경에 맞는 교수·학습·평가체계를 확대하여 디지털 콘텐츠를 창작할 수 있는 디지털 학습모형 확대(이모티콘 창작, 디지털 광고 등)
- 미래 사회가 요구하는 핵심역량을 갖춘 인재로 성장할 수 있도록 소프트스킬 역량 강화에 중점을 두고, 4차 산업혁명시대의 다양한 신기술을 활용한 청소년사업 개발 및 운영
- 청소년 특성을 고려한 금융·경제 활동 운영
  - (모의투자) 청소년의 실제 금융 생활에 도움이 되는 금융 기초, 도박 예방, 모의 투자 등의 실제적 금융·경제 활동 추진
  - (금융경제활동) 학교 관련 교과 및 창의적 체험활동 시간 등을 이용하여 학생 발달 단계에 맞는 금융·경제 활동 운영
  - (경제가족) 가족과 함께 배우는 경제 프로그램 운영

## 전략과제 1-2 청소년 오늘 일상 권리증진

### ■ 추진 계획표

실행 계획 및 세부 사업	'24년	'25년	'26년	'27년	'28년
<b>1-2-1 청소년 여가권 증진</b>					
1-2-1-① 청소년 여가 공간 운영 사업	기획	운영	확대	유지	평가
1-2-1-② 일상소통 사업	기획	운영	유지	유지	평가
1-2-1-③ 공공청소년수련시설활성화 사업	기획	운영	유지	유지	평가
1-2-1-④ 청소년 놀 권리 인식 증진 프로그램	운영	운영	운영	운영	평가
1-2-1-⑤ 청소년 창작 놀이 프로그램	운영	운영	운영	운영	평가
1-2-1-⑥ 청소년 여가 프로그램	기획	운영	유지	유지	평가
1-2-1-⑦ 청소년증 확대(Youth-9) 사업	기획	운영	유지	유지	평가
<b>1-2-2 청소년 문화권 증진</b>					
1-2-2-① 경기도청소년종합예술제	기획	운영	확대	유지	평가
1-2-2-② 고양시 청소년 어울림마당	기획	운영	확대	유지	평가
1-2-2-③ 청소년 퍼포먼스 대회	기획	운영	확대	유지	평가
1-2-2-④ 장애청소년문화예술 사업	기획	운영	확대	유지	평가
1-2-2-⑤ 문화예술 서포터즈 사업	기획	운영	확대	유지	평가
1-2-2-⑥ 청소년 문화예술 교육 프로그램	기획	운영	확대	유지	평가
1-2-2-⑦ 청소년 문화예술단 사업	기획	운영	확대	유지	평가
<b>1-2-3 청소년 건강권 증진</b>					
1-2-2-① 청소년 농구대회	기획	운영	확대	유지	평가
1-2-2-② 청소년 풋살대회	기획	운영	확대	유지	평가
1-2-2-③ 청소년 마음 건강 프로그램	기획	운영	확대	유지	평가
1-2-2-④ 청소년 스포츠활동 서포터즈 사업	기획	운영	확대	유지	평가

### ■ 주요 추진 방향

- 청소년의 일상을 구성하는 권리를 여가권, 문화권, 건강권으로 구분하여 각 영역의 세부 사업 추진.
- 트렌드와 청소년 감각에 맞는 지속적인 여가 공간 개선 추진
  - 청소년 친화 여가 공간 조성을 위한 수련시설 환경 개선 및 리모델링 추진
  - 도·시비 매칭 보조금 사업을 통해 여가 활동 미디어 기자재 확보 추진
- 청소년의 여가생활을 권리로 규정하고, 다양한 여가권 프로그램 운영
  - 청소년이 즐길 수 있는 여가 콘텐츠를 제작·보급
  - 성사, 탄현, 송포청소년문화의집 연계 청소년 여가 프로그램 운영 추진
  - 청소년이 즐기면서 배울 수 있는 다양한 여가 콘텐츠 프로그램 확대
- 9세 생일을 맞아 새롭게 청소년이 되는 고객을 대상으로 청소년 축하식 및 청소년증 발급 대행 업무 추진
  - 관계 행정 기관 협의 후 추진 후 점진적 추진
- 문화·예술 활동을 청소년의 주요한 권리로 규정하고, 청소년의 끼를 발산할 수 있는 표현의 장을 마련
  - 고양시 대표 청소년 문화·예술 사업 운영
  - K-Culture를 매개로 하는 국제 청소년문화축제 추진, 경기도청소년종합예술제, 청소년 퍼포먼스 대회, 청소년 어울림마당 등 청소년 문화예술 축제 운영
- 청소년의 건강권 함양을 위한 각종 스포츠 이벤트를 활성화하고, 생활체육 강습을 확대하며, 체육활동 동아리 등을 양성

### 전략과제 1-3 청소년 참여 권리 증진

#### ■ 추진 계획표

실행 계획 및 세부 사업	'24년	'25년	'26년	'27년	'28년
<b>1-3-1 청소년 참여 기구 활성화</b>					
1-3-1-① 고양시 청소년참여위원회	운영	유지	유지	확대	평가
1-3-1-② 고양시 청소년의회	운영	유지	유지	확대	평가
1-3-1-③ 청소년운영위원회	운영	유지	확대	유지	평가
1-3-1-④ 고양시 청소년 제안창작소	운영	유지	유지	확대	평가
1-3-1-⑤ 고양시 청소년 정책 워크숍	기획	운영	유지	유지	평가
1-3-1-⑥ 고양시 청소년 정책 공청회	기획	운영	유지	확대	평가
1-3-1-⑦ 고양시 청소년 참여기구 교류 지원 사업	기획	운영	유지	확대	평가
1-3-1-⑧ 고양시 청소년 참여예산제	-	-	기획	운영	평가
<b>1-3-2 청소년 자율 참여 활동 지원</b>					
1-3-2-① 고양시 청소년 동아리 지원 사업	운영	유지	유지	유지	평가
1-3-2-② 청소년 동아리 및 기획 활동 지원 사업	운영	유지	유지	유지	평가
1-3-2-③ 지역사회 욕구 반영 자율 활동 사업	기획	운영	유지	유지	평가
1-3-2-④ 고양시 청소년 공공외교단	기획	운영	유지	유지	평가
1-3-2-⑤ 청소년 주도 국내·외 청소년 교류 사업	기획	운영	유지	유지	평가

#### ■ 주요 추진 방향

- 참여기구별 활동 목적과 기능 차별화를 통한 추진 방향 명료화
  - (고양시 청소년참여위원회) 고양시 대표 법정 참여기구로서 고양시 차원의 주거, 복지, 문화, 교육 등 정책과제 개발 및 제안
  - (고양시 청소년의회) 시의회와 협력하여 고양시 청소년의 삶을 개선할 입법 과제를 도출하고 각종 조례 제·개정을 제안
  - (고양시 청소년 제안창작소) 고양시 정책기획관실 정책 제안 수탁 사업으로, 지역 정책에 관한 청소년 제안 활성화 사업

- 고양시 청소년참여위원회, 고양시 청소년의회, 수련시설 청소년운영위원회, 고양 청소년교육의회 및 민간 설립 청소년 참여 단체 등 청소년 참여 단체 간 네트워크를 통한 시너지 창출
  - 고양시 청소년 참여기구와 국내·외 청소년 단체(참여기구 등) 간 교류 및 상호 방문 추진
  - 고양시청소년재단 소속 6개 청소년운영위원회 고유 활동 목적에 맞는 공동 워크숍 운영
- 고양시 청소년과 해외 청소년 간 교류를 위한 국제교류 사업 활성화
  - (고양시 청소년공공외교단) 해외 청소년 참여기구 간 정례 교류 및 상호 방문 추진 (유럽 청소년의회 방문, 고양시 자매도시 청소년 참여기구 의원단 교류 등)
- 청소년 동아리 활동 지원 확대 및 봉사활동을 통한 청소년 주도의 지역사회 공헌 활동 활성화
  - 고양시 청소년들에게 자립적·종합적인 동아리 활동을 통한 다양한 특기를 계발·체험하고 동아리 활동을 통해 사회성 및 인성을 함양할 수 있는 활동 기회 확대
  - 청소년동아리 선정을 통한 활동비 지원, 청소년동아리 연합회를 통한 소통 및 연계활동 확대
  - (청소년 동아리 및 기획 활동 지원) 고양시 청소년 동아리 및 기획 활동, 청소년 활동 공간 및 물품 지원 사업 운영.
  - 중, 고등 연령 청소년, 후기 청소년 자율동아리 조직, 운영, 후기 청소년 자율 동아리는 취업 시장과 연결될 수 있도록 기획, 운영
- (지역사회 욕구 반영 자율 활동) 고양시 청소년 및 지역 사회의 욕구를 충실하게 반영한 유연한 사업 구성을 통해 청소년의 자발성 및 주도성이 발휘되는 활동 프로그램 기획 및 운영 추진

## 정책목표 2. 청소년 생애 디자인 주도력 강화

### 추진배경

- 4차 산업혁명 진전과 AI 기술 발전에 따른 사회 경제 상황의 급격한 변화로 미래 사회에 대비하는 청소년의 역량 설계에도 큰 변화가 요구되고 있음.
- 급격한 사회 변화에 따라 전통적 방식의 성장 지원 전략이 한계를 마주함에 따라, 청소년이 각기 주도성을 가지고 창의적으로 자신의 미래를 설계하는 주도적 생애 디자인 역량이 크게 요구되고 있음.
- 개정교육과정 등 관련 교육정책에서도 개별 청소년의 전인적 성장을 위해 각자의 창의성과 주도성으로 미래를 설계할 수 있는 진로역량과 인프라 구축이 필요함.
- 학교 밖 청소년의 경우, 기존에 가정 형편 등의 사유로 비자발적 학업 중단자의 비율이 높아 학교 밖 청소년 지원 사업을 보호적 관점으로 바라보게 된 경향이 있었으나, 점차 자기 주도적 진로, 진학 설계를 위해 자발적으로 학업을 중단하는 경우가 많아, 관련 사업의 관점을 보호적 관점에서 생애 설계적 관점으로 전환할 필요가 있음.



### 추진 전략 및 실행 계획

#### 전략과제 2-1 맞춤형 청소년 생애 디자인 역량 강화 지원

실행 계획	2-1-1	지역거점 청소년 진로 역량 개발
	2-1-2	학교 진로체험 서비스 제공
	2-1-3	청소년 진로 지원 기반 구축
	2-1-4	지역사회 평생교육 지원

#### 전략과제 2-2 학교 밖 청소년 생애 디자인 역량 강화 지원

실행 계획	2-2-1	학교밖청소년 학업 복귀 및 사회진입 지원
	2-2-2	학교밖청소년 일상생활 및 역량 강화 지원

## 전략과제 2-1 맞춤형 청소년 생애 디자인 역량 지원

### ■ 추진 계획표

실행 계획 및 세부 사업	'24년	'25년	'26년	'27년	'28년
<b>2-1-1 지역거점 청소년 진로 역량 개발</b>					
2-1-1-① 진로프로젝트 공모사업 '청소년인생스타트업'	기획	운영	유지	확대	평가
2-1-1-② 창업디자인 'Lab-to-Market'	기획	준비	운영	유지	평가
2-1-1-③ 청소년 발명·특허 관련 인증 프로그램	기획	운영	유지	확대	평가
<b>2-1-2 학교 진로체험 서비스 제공</b>					
2-1-2-① 현장직업체험 '꿈을 찾는 길'	기획	운영	확대	유지	평가
2-1-2-② 대학생멘토단 '고양유니브' 활동 지원	기획	운영	확대	유지	평가
2-1-2-③ 청소년 진로진학상담	기획	운영	확대	유지	평가
<b>2-1-3 학교 진로체험 서비스 제공</b>					
2-1-3-① 진로 역량 개발 특성화 공간 조성 사업	기획	운영	확대	유지	평가
2-1-3-② 진로네트워크 '고양유스프리존'	기획	운영	확대	유지	평가
2-1-3-③ 진로지원 협의체 운영	기획	운영	확대	유지	평가
<b>2-1-4 지역사회 평생교육 지원</b>					
2-1-4-① 문화체육강좌	기획	운영	확대	유지	평가

### ■ 주요 추진 방향

- 청소년-청년 이어지는 청소년 성장 사업 개발, 청소년 자립 지원
  - 유망 창업 아이템 발굴 및 사업화 멘토링, 공유회 운영
  - 채용 관련한 정보 제공 및 Recruiting 교육과정 개설
  - 지역사회와 청소년을 잇는 청소년사회참여활동
  - 청소년 발명·특허 인증프로그램 운영

- 청소년 취업·창업 지원조직 구축, 멘토링 제공
  - 지역사회 청소년 아이템 사업화 지역협업거버넌스 구축
  - 청소년사업화지원 투자 유치 및 성장지원
  - 동문 청년사업단 구성, 청소년 멘토링 지원
  - 메이커·요리실 등 수련관 특성화 공간 재구성, 창업활동 연계지원
- 지역사회 자원을 진로 교육 자원으로 전환하는 허브 역할을 충실히 이행하여 학교 연계 진로 체험 강화, 진로 인프라 양성·체계적 관리를 통한 내실화 추진
- 학교 연계 진로 체험 교급 별 확대 운영을 통한 초·중·고 진로 미결정 청소년 대상 보편적 진로 체험 제공으로 진로 탐색 역량 강화
- 2022 개정 교육 과정, 교육발전특구 정책 반영 주도적 진로 설계에 도움이 될 수 있는 맞춤형 생애 디자인 프로그램 운영
  - 진로진학상담, 4차산업/창업/디지털 등 분야 별 동아리 지원, 소인수 맞춤형 체험처 방문 진로체험 등
- 축적된 고양시 진로 교육 인프라 활용을 통한 고양형 진로박람회 성공적인 개최로 고양시 진로 교육 성과 축진의 장 운영
- 인적 인프라 질적 관리 강화를 통한 내실 있는 진로 체험 운영 기반 마련
- 시민 문화복지, 건강증진을 위한 교육문화체육강좌 개설

## 2-2 학교 밖 청소년 생애 디자인 역량 강화 지원

### ■ 추진 계획표

실행 계획 및 세부 사업	'24년	'25년	'26년	'27년	'28년
<b>2-2-1 학교밖청소년 학업 복귀 및 사회진입 지원</b>					
2-2-1-① 학교 밖 청소년 맞춤형 지원 사업	운영	운영	확대	유지	평가
2-2-1-② 학교 밖 청소년 자립 지원 사업	운영	운영	확대	유지	평가
2-2-1-③ 학교 밖 청소년 학습 지원 사업	운영	운영	확대	유지	평가
2-2-1-④ 학업 중단 위기 학생 지원 사업	운영	운영	확대	유지	평가
<b>2-2-2 학교밖청소년 일상생활 및 역량 강화 지원</b>					
2-2-2-① 학교 밖 청소년 성장지원 사업	운영	운영	확대	유지	평가
2-2-2-② 학교 밖 청소년 복지 지원 사업	운영	운영	확대	유지	평가
2-2-2-③ 학교 밖 청소년 참여활동지원 사업	운영	운영	확대	유지	평가
2-2-2-④ 학교 밖 청소년 진로 교육 프로그램	운영	운영	확대	유지	평가

### ■ 주요 추진 방향

- 학교 밖 청소년 사업을 보호적 관점에서 학교 밖 청소년이 주도적으로 진로, 진학 및 인생 경로를 디자인하는 생애 디자인 역량 강화를 지원하는 방향으로 관점 전환
- 학교 밖 청소년의 개인적 특성과 수요를 고려한 상담지원, 교육지원, 직업체험 및 취업지원, 자립지원을 통해 청소년이 건강한 사회구성원으로 성장할 수 있도록 다양한 서비스 지원
- 학교 밖 청소년 발굴과 지역사회 및 유관기관 연계 협력 강화로 인력과 재원을 확보하여 학교 밖 청소년의 학업복귀와 사회진입 지원의 효과성과 효율성 증진
- 학교 밖 청소년이 건강한 사회구성원으로 성장할 수 있도록 학교 밖 청소년 특성을 반영한 맞춤형 서비스 지원강화 및 체계구축

- 학교 밖 청소년에게 다양한 여가, 체육, 문화체험 활동을 지원하여 건강한 사회 구성원으로 성장할 수 있는 기회 마련
- 의무교육단계 학교 밖 청소년에게 시·도 교육감이 인정하는 다양한 학교 밖의 학습 프로그램을 제공하고 이를 통해 의무교육단계인 초등학교, 중학교 학력을 인정받을 수 있도록 지원
- 학업중단 위기 징후 학생 조기발견을 통한 학업중단 사전 예방과 학업중단으로 발생할 수 있는 다양한 문제에 대한 숙려기회 제공으로 청소년 학업중단 예방

### 정책목표 3. 청소년 보호 체계 확립

#### 추진배경

- 교육부는 '26년까지 늘봄학교 이용 대상을 연차별로 확대, 희망하는 초등학생은 누구나 늘봄학교를 이용할 수 있도록 지원할 계획을 수립하고 지방공공기관의 보유 시설, 인력 등 다양한 자원을 지역사회에 개방·공유하여 늘봄학교를 전방위적으로 지원할 예정으로, 이에 대한 재단 차원의 대응이 요구됨.
- 사회의 급격한 디지털화에 관한 부작용으로 각종 디지털 미디어 오남용 사례가 발생하고 있으며, 디지털 범죄도 증가 추세에 있음. 청소년도 디지털 오남용 및 범죄에 노출되는 경우가 많아 이에 관한 적절한 대응이 요구됨.
- 코로나19 이후 사회 전반에 걸쳐 관계망이 급격하게 취약해졌으며, 핵개인화 현상과 맞물려 개인의 고립 및 단절 현상도 가속화하고 있음. 이러한 사회 현상은 청소년의 정서 및 행동에 부정적 영향을 미치는 경우가 많고, 근래에는 은둔형 고립 등 이전 환경에서 볼 수 없었던 새로운 위기가 발생해 이에 대한 적극적인 대응이 요청됨.



#### 추진 전략 및 실행 계획

##### 전략과제 3-1 지역사회 청소년 안전망 구축

실행 계획	3-1-1	지역사회 청소년 돌봄 지원 강화
	3-1-2	지역사회 청소년 통합 지원체계 내실화
	3-1-3	맞춤형 청소년 복지 지원 강화

##### 전략과제 3-2 청소년 위기 예방 및 회복 지원

실행 계획	3-2-1	청소년 위기 예방
	3-2-2	위기 청소년 상담 치유 지원
	3-2-3	디지털미디어 피해 청소년 지원

### 전략과제 3-1 지역사회 청소년 안전망 구축

#### ■ 추진 계획표

실행 계획 및 세부 사업	'24년	'25년	'26년	'27년	'28년
<b>3-1-1 지역사회 돌봄 지원 강화</b>					
3-1-1-① 청소년 늘봄학교 지원 사업	기획	운영	확대	유지	평가
3-1-1-② 청소년 방과후아카데미	운영	확대	운영	평가	운영
<b>3-1-2 지역사회 청소년 통합 지원 체계 내실화</b>					
3-1-2-① 고양형 청소년 원스톱 지원 사업	운영	확대	유지	유지	평가
3-1-2-② 위기청소년 실태조사 사업	운영	평가	기획	운영	평가
<b>3-1-3 맞춤형 청소년 복지 지원 강화</b>					
3-1-3-① 취약계층 청소년 맞춤형 지원 사업	-	기획	운영	유지	평가
3-1-3-② 청소년 노동인권 보호 사업	운영	유지	유지	유지	평가
3-1-3-③ 법원 수감명령 청소년 선도 사업	운영	유지	유지	유지	평가
3-1-3-④ 주저흔 제거 사업	-	기획	운영	유지	평가

#### ■ 주요 추진 방향

- 청소년 늘봄학교 정책에 따른 청소년시설 내 공간 및 프로그램 지원  
- 방과후아카데미 운영 시설을 중심으로 늘봄학교 지원 및 연계 추진
- 다양한 자원 연계를 통하여 적절한 지원서비스를 제공할 수 있는 원스톱(One-stop) 체계 구축  
- 1388청소년지원단, 학교지원단, 유관기관 MOU 확대, 민간 자원 확보 노력  
- 협의체 특성에 맞는 의사소통 구조를 마련하여 지원서비스 전달 체계화
- 고양시 청소년의 위기수준 및 특성을 반영한 실질적 지원 방안 모색을 위해 3년 주기 실태조사 운영

- **취약계층, 위기 사각지대를 해소하는 맞춤형 복지 사업 운영**
  - 저소득, 다문화, 장애 등 취약계층과 청소년부모(24세 미만), 경계선 지능 등 복지 사각지대 청소년의 일상 회복 지원
- **지역 내 청소년 노동인권 보호 및 사회적 인식개선 도모**
  - 청소년 노동인권 상담전화 활성화를 통한 청소년 부당처우 구제·중재 지원, 고양시 근로권익센터 등 유관 기관과의 연계·협력 강화
- **법원 수강명령 청소년 대상 통합예술교육 사업 추진**
  - 오감을 통한 통합예술치료 프로그램을 제공하여 인성교정
  - 성범죄·신종 범죄 등을 다룬 교육을 통한 재비행 방지 및 회복 지원
- **자해·외상 흔적으로 인한 심리적 어려움 극복 지원**
  - 청소년 자해, 외상(폭력 등) 흔적 제거 사업 추진

### 전략과제 3-2 청소년 위기 예방 및 회복 지원

#### ■ 연도별 추진 계획

실행 계획 및 세부 사업	'24년	'25년	'26년	'27년	'28년
<b>3-2-1 청소년 위기 예방</b>					
3-2-1-① 지역사회 심리·정서 위기대응사업	운영	유지	확대	유지	평가
3-2-1-② 찾아가는 심리지원 사업	기획	유지	유지	유지	평가
3-2-1-③ 부모코칭 사업	운영	확대	유지	유지	평가
<b>3-2-2 위기 청소년 상담 치유 지원</b>					
3-2-2-① 청소년동반자 상담 지원 사업	운영	확대	유지	유지	평가
3-2-2-② 개인·집단 심리검사 사업	운영	유지	유지	유지	평가
3-2-2-③ 놀이·미술 치료 사업	운영	확대	유지	유지	평가
3-2-2-④ 고위기청소년 집중심리클리닉 사업	기획	운영	유지	확대	평가
<b>3-2-3 디지털미디어 피해 청소년 지원</b>					
3-2-3-① 디지털 미디어 피해 청소년 지원 사업	운영	유지	유지	유지	평가
3-2-3-② 디지털 미디어 세대 맞춤 교육 사업	기획	운영	유지	유지	평가

#### ■ 주요 추진 방향

- **청소년 위기 예방 우수사례 발굴 및 확산**
  - 청소년 심리·정서 위기 대응 역량을 함양할 수 있도록 학교 및 기관 연계의 집단상담형 예방 교육 프로그램 운영
  - 지역 내 사각지대 순회(이동식 거점센터)를 통한 심리 지원 활동 추진
  - 생활밀착형 부모양육코칭 사업(부모교육, 가족캠프 등)을 통해 청소년 문제 해결 및 양육 스트레스 해소
- **위기 청소년의 특성에 맞춘 상담·치유 지원 강화**
  - 청소년동반자를 통해 위기청소년의 찾아가는 적극적인 사례관리 운영, 서비스대상자들의 안전한 상담을 위한 상담거점공간 확보
  - 심리검사 활용을 통한 문제 유형별 심리지원, 학교로 찾아가는 집단심리 검사프로그램 운영

- 저 연령 청소년 수요를 반영한 놀이·미술 치료 확대 및 맞춤형 사례관리 운영
- 자살·자해 등 위기청소년 대상 근거 기반(Evidence-Based Practice, EBP) 심리상담 및 집중 사례관리시스템 구축

- 미디어 과의존 위험군 청소년 대상 상담 및 치료지원 서비스 제공
  - 개인·집단상담, 부모 교육, 치료비 지원 등 종합적·전문적 치유프로그램 운영

- 디지털 미디어 세대를 위한 맞춤형 교육 추진
  - 복잡·다양해진 사이버폭력 이해 및 대처 역량 함양을 위한 단위 학교의 예방·윤리교육 운영

## 전략과제 4. 지속 가능한 창의 경영 체계 구축

### 추진배경

- 정부는 기관 간 유사·중복 기능 통폐합 및 조정, 조직 및 인력 감축, 예산 10% 이상 절감 및 불필요한 자산 매각, 방만한 재무 운용 지양 등을 골자로 하는 공공기관 혁신 가이드라인을 발표하고 이를 지방 출연기관까지 확대 적용하고 있음.
- 수익성을 확대하고 재원을 다각화하여 재무의 건전성 및 효율성을 증대하고 불필요하고 중복되는 기능과 업무 프로세스를 개선하여 조직을 슬림화하라는 요구가 전 방위적으로 제기되고 있음.
- 한편, 개인의 삶과 성장을 중요시하는 사회적 풍조 안에서 개인과 조직이 함께 성장하는 문화와 제도적 장치를 마련하여 직원의 근무 만족도를 높이고, 조직 운영의 안정성을 기할 필요성이 날로 증대되고 있음.
- 사회 전반에 걸쳐 기업의 사회적 책임성을 강조하는 ESG 경영에 대한 요구가 날로 증대되고 있으며, ESG 경영계획 수립 및 이행 여부는 기관 평가에 주요한 기준으로 작용하고 있음.



### 추진 전략 및 실행 계획

#### 전략과제 4-1 선택과 집중의 경영 효율화

실행 계획	4-1-1	재무·회계 관리 체계 확립
	4-1-2	업무 프로세스 효율화

#### 전략과제 4-2 조직과 개인의 동반 성장 체계 구축

실행 계획	4-2-1	공정·합리성·신뢰에 기반한 인사 혁신
	4-2-2	조직·개인 동반 성장 기회 제공 확대
	4-2-3	지속 성장을 위한 전략 관리

#### 전략과제 4-3 ESG 경영 체계구축

실행 계획	4-3-1	친환경 경영 체계 강화
	4-3-2	사회적 가치 실현 확대
	4-3-3	참여 기반 거버넌스 구축

## 전략과제 4-1 선택과 집중의 경영효율화

### ■ 추진 계획표

실행 계획 및 세부 사업	'24년	'25년	'26년	'27년	'28년
<b>4-1-1 재무·회계 관리 체계 확립</b>					
4-1-1-① 재정계획 적정성 확보 사업	운영	운영	운영	확대	확대
4-1-1-② 재무 건전성 강화 사업	운영	운영	운영	확대	확대
4-1-1-③ 자산관리 효율성 제고 사업	운영	운영	운영	확대	확대
4-1-1-④ 예산 운용·집행 관리 효율화 사업	운영	운영	운영	확대	확대
4-1-1-⑤ 결산 및 회계제도 체계화 사업	운영	운영	운영	확대	확대
<b>4-1-2 업무 프로세스 효율화</b>					
4-1-2-① 통합(재무·회계·인사) 시스템 고도화 사업	기획	운영	운영	확대	확대
4-1-2-② 재무·회계 관리 역량 강화 사업	기획	준비	준비	준비	운영
4-1-2-③ 실적 관리시스템 운용	기획	운영	운영	확대	확대
4-1-2-④ 전산시스템 운용	기획	운영	운영	확대	확대
4-1-2-⑤ 문서 기반 소통 효율화 사업	기획	운영	운영	확대	확대

### ■ 주요 추진 방향

- 재정계획 기반 예산 운용·집행 관리 체계화로 재단 지속 발전 도모
  - 재단 여건 고려 재정운영 방향 설계, 재정계획 합리성 제고, 예산 절감 노력, 출연 기관 예산편성 및 집행 기준 준수, 결산보고, 회계 관리제도 이행 등
  - 대기 자금 이자 수입 증대, 수익구조 다양화(강좌수입금, 후원금, 공모사업지원금, 수련시설 공간 임대 수수료 및 시설사용료 수입 등)
  - 복리후생비 지원, 조달계약 실적 및 자체수입률 관리, 인건비인상률 준수 등
  - 자산관리 전산시스템 도입 운영, 재물조사 체계화, 계약 업무 고도화

- 업무 프로세스 효율화를 위한 시스템 구축 및 직무 전문성 강화
  - 재무·회계·인사·자산 등 통합관리시스템 구축을 통한 행정업무 간소화 및 업무 효율성 확보, 시설경영역량 강화를 위한 재무·회계 시스템 구축
- 정책 시사점 발굴을 위한 효율적 실적관리 시스템 도입 추진
  - 실인원 중심의 멤버십 관리 확대를 위한 장비 도입 추진
  - 실시간 분석 자료 확보를 위한 분석 툴 마련
  - 실적 데이터의 다각적이고 효율적인 활용을 위한 직원 역량 강화 추진
- 각종 문서 기반 소통 시 효율성, 신속성, 정확성, 기록성을 확보하기 위한 서식 및 지침 정비
  - 핵심 의미 전달 중심의 One-Paper 문화 확산
  - One-Paper 보고의 효율성을 확보하기 위한 서식 정비 및 지침 마련
  - 지속적 문서 표준화를 통한 효율적 행정 체계 운용
  - 클라우드 기반 문서 유통 및 보관 처리를 위한 시스템 구축 추진
  - 보고서 작성을 통해 사고가 향상되는 '성장하는 문서 생활' 촉진을 위한 토론 및 간담회 추진
    - "언어가 사고를 지배한다." (노엄 촘스키)

## 전략과제 4-2 조직과 개인의 동반 성장 체계 구축

### ■ 추진 계획표

실행 계획 및 세부 사업	'24년	'25년	'26년	'27년	'28년
<b>4-2-1 공정·합리성·신뢰에 기반한 인사 혁신</b>					
4-2-1-① 인사 관리 제도 운용	기획	준비	운영	확대	평가
4-2-1-② 데이터 기반 인사관리 체계 구축 사업	기획	준비	운영	확대	평가
4-2-1-③ 직무 중심 인사관리 체계 구축 사업	기획	준비	운영	확대	평가
<b>4-2-2 조직·개인 동반 성장 기회 제공 확대</b>					
4-2-2-① 전략 인재 양성 프로그램	기획	운영	확대	확대	평가
4-2-2-② 임직원 직무 연수 지원 사업	기획	운영	확대	유지	평가
4-2-2-③ 사내 자율 동아리 운영 지원 사업	기획	운영	확대	유지	평가
4-2-2-④ 조직별 워크숍 운영 지원 사업	기획	운영	확대	유지	평가
4-2-2-⑤ 신규 사업 발굴 경진대회 사업	기획	운영	확대	유지	평가
4-2-2-⑥ 직원 포상 제도 운용	기획	운영	확대	유지	평가
4-2-2-⑦ 성과 관리 제도 운용	기획	운영	확대	유지	평가
<b>4-2-3 지속 성장을 위한 전략 관리</b>					
4-2-3-① 고양시 청소년 정책 연구 사업	기획	준비	운영	확대	평가
4-2-3-② 고양시 청소년 정책 포럼	기획	운영	확대	유지	평가
4-2-3-③ 홍보·마케팅 관리	기획	운영	확대	유지	평가

### ■ 주요 추진 방향

- **공정성, 합리성, 신뢰성을 강화하기 위한 인사제도 혁신 추진**
  - 개인의 역량, 관심, 근무 이력의 데이터화를 통하여 적재적소에 배치하는 데이터 기반 인사 관리 체계구축
  - 직무 중심 인사 관리 제도 도입을 위한 단계별 실행 과제 추진
- **재단의 전략 방향에 따라 핵심 인재의 역량을 집중적으로 강화하는 적극적 교육 훈련 지원 추진**

- **재단 전략 체계에 입각한 성과 창출을 위해 조직 성과 평가 체계 구축**
  - 조직성과 평가 시범 운영 추진
  - 재단 성과평가위원회 구성 및 평가 체계 확립
  - 조직 성과 평가 도입을 위한 전문 컨설팅 및 담당자 교육 실행
  - 조직 성과 평가와 개인 근무평정 및 보상 제도와의 연계를 위한 연구 실행
- **시대의 변화에 부응하는 지속 성장 수립을 위한 정책 연구 추진**
  - 정책연구 로드맵 도출 및 지속적 정책 연구 체계 확립
  - 트렌드에 맞는 창의적 정책 토론 환경 조성 및 포럼 확산을 통한 정책 연구 성과 확산
  - 재단 정책 효과성 확산과 각 부서의 사업 영향력 확대를 위한 홍보 마케팅 전략 수립
  - 디지털 미디어를 활용한 홍보 및 마케팅 강화를 위한 내부 기반 조성

## 전략과제 4-3 ESG 경영 체계 구축

### ■ 추진 계획표

실행 계획 및 세부 사업	'24년	'25년	'26년	'27년	'28년
<b>4-3-1 친환경 경영 체계 강화</b>					
4-3-1-① 친환경 경영시스템 구축 사업	운영	운영	확대	확대	확대
<b>4-3-2 사회적 가치 실현 확대</b>					
4-3-2-① 윤리경영 및 부패방지 체계 강화 사업	운영	확대	확대	확대	확대
4-3-2-② 감사 독립성 보장 및 전문성 확보 사업	운영	운영	확대	확대	확대
4-3-2-③ 사회공헌 사업	기획	운영	확대	유지	평가
4-3-2-④ 인권 경영	기획	운영	확대	유지	평가
4-3-2-⑤ 재난 방지 및 안전 관리	기획	운영	확대	유지	평가
4-3-2-⑥ 전산 보안 관리	기획	운영	확대	유지	평가
4-3-2-⑦ 일·가정 양립 제도 운용	기획	운영	확대	유지	평가
4-3-2-⑧ 지역 상생 발전 사업	기획	운영	확대	유지	평가
4-3-2-⑨ 내·외부 고객만족도 개선 사업	기획	운영	확대	유지	평가
<b>4-3-3 참여 기반 거버넌스 구축</b>					
4-3-3-① 이사회 내실화 및 전문성 강화 사업	운영	운영	확대	확대	확대
4-3-3-② 상생·협력의 공공노사관계 구축 사업	운영	확대	확대	확대	확대
4-3-3-③ 재단 내부 회의체 운영	기획	운영	확대	유지	평가
4-3-3-④ 참여를 통한 고객 만족 사업	기획	운영	확대	유지	평가
4-3-3-⑤ 직원 제안대회	기획	운영	확대	유지	평가

### ■ 주요 추진 방향

- **Environment:** 청소년과 함께하는 환경 보호 경영 체계 구축
  - 청소년재단의 특성에 맞게 교육과 활동을 통해 청소년과 함께 지키는 지구 활동 확산
  - 사업과 사무 운영 시 발생하는 폐기물 관리 체계 마련
  - 시설물, 주요 장비, 활용 물품에 관한 환경 적정성 관리 시스템 구축

- **Social:** 사회적 가치 실현 공적 책임성 강화
  - 고양시 공공기관 부패방지 시책 이행, 공직기강 확립, 청렴 생태계 조성, 업무추진비 공개 기준 준수, 투명한 계약 이행 관리 등
  - 재단 경영 신뢰도 향상을 위한 감사부서독립 기반마련, 감사업무 역량 강화, 정기감사 및 수시감사 고도화, 행동강령 이행실태 점검 확대 등
  - 사회적 기업, 사회적 약자 생산품, 녹색 제품(환경표지 인증, 우수재활용 인증 제품) 등 우선 구매, 에너지 절감 노력 추진 등
  - 청소년과 함께하는 특성화된 사회공헌 활동 추진
  - 임직원과 고객의 일상 권리를 옹호하는 인권 경영 시스템 구축
  - 재난 방지 안전 관리 전담 인력 배치 및 교육을 통한 안전 인식 확산으로 청소년 재단만의 특색 있는 안전 관리 시스템 구축
  - 저출생 극복을 위한 공격적 일·가정 양립 제도 확대
- **Governance:** 내·외부 고객의 참여를 촉진하는 확장적 거버넌스 구축
  - 법적 근거, 정관에 근거한 이사회 운영 내실화 도모 및 전문성 강화, 성별 다양성, 선임직 이사 전문성 확보, 출석률 관리, 안건처리 체계화 등
  - 노사 공동이익 증진 및 재단과 근로자 발전 도모를 위한 노사협의회 운영
  - 토론과 의사 결정의 과정에 열정, 재미, 합리성을 더하는 창의적 재단 내부 회의체 운영 추진
  - 내·외부 고객의 직접 참여를 확대하는 창의적인 참여 시스템 구축

# VII

## 부록

### 1. 2024년 고양시청소년재단 수상 현황

연번	부서명	주관	수상(평가)명	훈격	구분
1	사무국	고양시	공공기관 적극행정 우수사례 경진대회	최우수상	수상
2	토당청소년 수련관	경기도	경기도청소년 활동진흥유공	표창장 (경기도지사)	표창
3	토당청소년 수련관	한국청소년 활동진흥원	경기도 청소년 활동 프로그램 공모전	최우수상 (한국청소년활동진흥원이사장)	수상
4	토당청소년 수련관	여성가족부	방과후아카데미 종합평가	최우수기관	평가
5	마두청소년 수련관	한국청소년 활동진흥원	청소년지도사 국민인식제고 공모전	최우수상 (한국청소년활동진흥원이사장)	수상
6	마두청소년 수련관	한국청소년 정책연구원	대한민국 청소년동아리 경진대회	우수 동아리 (한국청소년정책연구원장)	수상
7	일산서구 청소년수련관	경기도청소년 활동진흥센터	경기도 청소년참여위원회 우수사례 공모전	우수 사례 (경기도청소년활동진흥센터장)	수상
8	성사청소년 문화의집	경기도청소년활동진흥센터	경기도 청소년 활동 프로그램 공모전	우수 프로그램 (경기도청소년활동진흥센터장)	수상
9	성사청소년 문화의집	경기도	경기도 청소년 자원봉사대회	우수 동아리 (경기도교육감)	수상
10	성사청소년 문화의집	경기도	경기도민 소방안전교육 활성화	표창장 (경기도지사)	표창
11	성사청소년 문화의집	여성가족부	방과후아카데미 종합평가	최우수기관	평가
12	탄현청소년 문화의집	경기도	경기도 청소년 자원봉사대회	최우수 터전 (경기도지사)	수상
13	탄현청소년 문화의집	한국청소년 활동진흥원	우수 청소년 활동 프로그램 지원사업	우수 프로그램 (한국청소년활동진흥원 이사장)	수상
14	탄현청소년 문화의집	한국청소년 활동진흥원	경기도 청소년 자원봉사대회	우수 동아리 (한국청소년활동진흥원이사장)	수상
15	재단 연합 (송병준, 임미경, 원새미)	한국청소년 활동진흥원	청소년지도사 자격 활용 우수사례 공모전	우수 사례 (한국청소년활동진흥원이사장)	수상
16	고양시학교밖 청소년지원센터	한국교육개발원	2024 의무교육단계 미취학·학업중단학생 학습지원사업 공모전	우수 사례 (한국교육개발원 원장)	수상
17	고양시학교밖 청소년지원센터	경기도교육청	대안교육 업무 유공	(표창장) 경기도교육감	표창
18	고양시청소년 진로센터	경기도	진로교육 우수기관	표창장 (경기도교육감)	표창
19	고양시청소년 진로센터	경기도	창업교육 우수기관	표창장 (경기도교육감)	표창

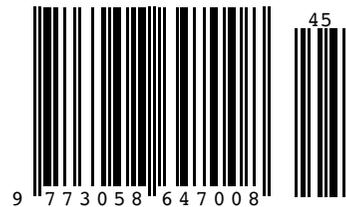
## 2. 2024년 고양시청소년재단 업무협약 현황

시설명	협약처	협약일자	주요협약내용
탄현청소년문화의집	산천초목팜	2024-02-16	농업사회법인 산천초목팜 업무협약 체결
토당청소년수련관	유니링크 사회적협동조합	2024-02-20	청소년 활동 지원 및 홍보협력 (국제교류 홀스데이 등 프로그램 지원 업무협약)
성사청소년문화의집	경기도고양교육지원청	2024-03-06	고양 공유학교 지역맞춤형 프로그램 교육협력 업무협약서
토당청소년수련관	경기도고양교육지원청	2024-03-06	고양 공유학교 거점시설 운영 및 교육협력
고양시청소년상담복지센터	이민자통합센터	2024-03-08	이민자청소년을 위한 상담 및 지원을 상호 협력
탄현청소년문화의집	고양시자살예방센터	2024-03-19	고양시자살예방센터 생명존중 안심마을 업무 협약
일산서구청청소년수련관	한국청소년활동진흥원 외 5곳	2024-04-11	PBL방식 청소년활동 활성화 협력
일산서구청청소년수련관	일산동구보건소	2024-04-16	지역 보건사업 진행 협력
고양시청소년상담복지센터	고양시다문화가족지원센터	2024-04-17	다문화청소년을 위한 상담 및 지원을 상호 협력
일산서구청청소년수련관	사과나무의료재단	2024-04-23	건강 및 문화-예술-교육 분야의 상호 협력
탄현청소년문화의집	경기고양교육지원청	2024-05-02	고양교육지원청 경기리움학교 운영 약정 체결
고양시학교밖청소년지원센터	김포시학교밖청소년지원센터 외 1곳	2024-05-14	학교밖청소년 발굴 지원 업무협약
성사청소년문화의집	배리어프리프렌즈	2024-05-14	청소년과 장애인권리보장 및 평등한 사회 조성체계 구축 업무협약
고양시청소년상담복지센터	사회적협동조합 별사탕학교	2024-05-14	위기청소년발굴 및 지원(진로체험)을 위해 상호협력
고양시청소년상담복지센터	일산동구보건소	2024-06-03	위기청소년발굴 및 지원 지역청소년 정신건강상담, 정신과적 진료 및 치료, 심리상담 등이 상호협력
토당청소년수련관	능곡고등학교	2024-06-05	청소년 활동 지원 및 홍보협력
성사청소년문화의집	노리꿈터	2024-06-07	2024년 경기문화예술교육 증진단체 확장지원사업 연계 업무협약
토당청소년수련관	토당초등학교	2024-06-07	청소년 활동 지원 및 홍보협력
토당청소년수련관	고양고등학교	2024-06-11	청소년 활동 지원 및 홍보협력
탄현청소년문화의집	마음풍경	2024-06-12	마음풍경(발달장애 청소년 활동 협력)업무협약 체결
토당청소년수련관	백양고등학교	2024-06-14	청소년 활동 지원 및 홍보협력
탄현청소년문화의집	한국청소년활동진흥원	2024-06-26	국가인적자원개발컨소시엄 업무협약 체결
고양시청소년상담복지센터	고양고용복지플러스	2024-06-27	청소년의 고용지원 강화를 위한 협업체계 구축을 위한 상호협력
토당청소년수련관	무원고등학교	2024-07-04	청소년 활동 지원 및 홍보협력
마두청소년수련관	고양시중독관리통합지원센터 외 2곳	2024-07-11	중독관리 사업 운영 및 지역사회 안전망 구축
일산서구청청소년수련관	고양시중독관리통합지원센터 외 2곳	2024-07-11	청소년 중독예방 관련 프로그램 진행 협력

시설명	협약처	협약일자	주요협약내용
토당청소년수련관	고양시중독관리통합지원센터 외 2곳	2024-07-11	청소년 중독예방 및 보호사업 협력
토당청소년수련관	정발고등학교	2024-07-12	청소년 활동 지원 및 홍보협력
성사청소년문화의집	남양주청소년수련관 외 3곳	2024-07-17	청소년활동활성화를 위한 업무협약
송포청소년문화의집	송포동주민자치회	2024-07-24	송포동 청소년의 건강하고 균형 있는 성장을 위한 업무협약
성사청소년문화의집	일산전통시장상인회	2024-07-31	온실가스감축실천을 위한 공동협약
일산서구청청소년수련관	일산전통시장상인회	2024-07-31	고양시 전통시장연계 청소년기후활동 협력
성사청소년문화의집	조은교육	2024-08-02	청소년보드게임 등 다양한 문화체험활동 교육 제공을 위한 업무협약
성사청소년문화의집	임계청소년문화의집	2024-08-03	청소년 국내 지역간 교류활성화를 위한 업무협약
토당청소년수련관	고양시치어리딩협회	2024-08-14	청소년 문화예술스포츠 활동 지원 및 홍보협력
마두청소년수련관	신일비즈니스고등학교	2024-09-12	청소년의 건강한 성장 지원을 위한 업무협약
일산서구청청소년수련관	고양산업진흥원 K-하이테크플랫폼지원단	2024-09-30	고양시 청소년 4차 산업 관련 교육 협력
고양시청소년상담복지센터	해맑음센터	2024-10-10	학교폭력 피해 청소년의 건강한 성장실현을 위한 협력
성사청소년문화의집	고양시건강가정지원센터	2024-10-11	지역사회 가족친화적 환경조성을 위한 업무협약
고양시청소년상담복지센터	향동중합사회복지관	2024-10-16	위기청소년 상담 및 지원 협력
고양시청소년상담복지센터	세운법률사무소	2024-11-25	무료법률서비스 및 법률자문
고양시청소년재단 정책기획부	뉴아인	2024-10-29	디지털 미디어 세대인 청소년들의 눈 건강관리를 위한 업무협약
송포청소년문화의집	가남청소년문화의집 외 10곳	2024-10-30	청소년활동의 디지털 전환 및 청소년 디지털 역량 강화를 위한 업무협약
토당청소년수련관	지축중학교	2024-12-02	청소년 활동 지원 및 홍보협력(국제교류 등)
고양시청소년상담복지센터	고양신세계안과	2024-12-18	의료자문 및 의료지원
고양시청소년상담복지센터	더드림의원피부과	2024-12-18	의료자문 및 의료지원
고양시청소년상담복지센터	차원정형외과	2024-12-18	의료자문 및 의료지원
토당청소년수련관	피아이스포츠클럽	2024-12-26	청소년 스포츠 활동 지원 및 홍보협력

# 2024 고양시청소년재단 운영백서

발행인 최희재  
발행일 2025년 4월 25일  
발행처 고양시청소년재단  
연락처 031.995.4100  
주소 경기도 덕양구 중앙로 633번길 25  
토당청소년수련관 2층(토당동)  
홈페이지 www.gcyf.or.kr  
ISSN 3058-647X  
디자인·인쇄 룩컴 070.7529.2880



ISSN 3058-647X