

발간등록번호
GCYF-2023-01-001

2023 고양시청소년재단 운영백서

고양시청소년재단



2023 고양시청소년재단 운영백서

목 차

I. 일반현황

- 08 1. 설립근거 및 목적
- 08 2. 비전 및 전략과제
- 09 3. 주요 사업
- 10 4. 주요 연혁
- 11 5. 조직 구성 및 직원현황
- 12 6. 청소년 시설소개

II. 2023년 예산 총괄표

- 28 2023년 예산 총괄표

III. 2023년 사업 총괄표

- 30 1. 전체 이용현황
- 30 2. 전략영역별 이용현황
- 31 3. 시설별 사업 총괄표

IV. 시설별 중점사업

- 56 1. 전략영역별 총괄표
- 60 2. 재단 사무국
- 66 3. 토당청소년수련관
- 78 4. 마두청소년수련관
- 90 5. 일산서구청청소년수련관
- 102 6. 성사청소년문화의집
- 112 7. 탄현청소년문화의집
- 122 8. 송포청소년문화의집
- 130 9. 고양시청소년상담복지센터
- 136 10. 고양시학교밖청소년지원센터
- 144 11. 고양시청소년진로센터
- 154 12. 화정청소년자유공간
- 162 13. 주교청소년자유공간
- 172 14. 행신청소년자유공간

V. 시설 신규사업

- 180 시설 신규사업

VI. 부록

- 202 1. 2023년 고양시청소년재단 수상 현황
- 204 2. 2023년 고양시청소년재단 MOU 현황

I

일반현황

1. 설립근거 및 목적
2. 비전 및 전략과제
3. 주요 사업
4. 주요 연혁
5. 조직 구성 및 직원현황
6. 청소년 시설소개

1. 설립근거 및 목적

설립일(출범일) -2016.11.01.

설립근거

- 「청소년 기본법」 제26조
- 고양시청소년재단 설립 및 운영 조례(제1756호, 제1950호)
- 고양시청소년재단 정관(민법 제32조에 의한 설립)

설립목적

- 청소년육성 전담기구로 청소년육성에 관한 업무를 효율적으로 운영하고 전담 관리
- 창의적인 청소년육성·청소년보호 및 복지향상 등 고양시 청소년의 공공복리 증진 이바지

2. 비전 및 전략과제

비전

더 나은 미래를 만드는 오늘의 주역, 고양 청소년

미션

우리는 청소년의 성장을 위해 긍정적 경험을 제공한다

핵심가치

미래

더 나은 미래

- 미래를 단순히 아직 도달하지 않은 시간의 개념으로 보지 않고, 개인, 국가, 사회의 안녕과 행복이 확대되는 낙관적 전망으로 보는 관점
- 디지털전환, 4차 산업혁명, 핵개인화 등 대전환 시기에, 청소년의 "더 나은 미래"를 창출하는 주역이 되는 세상

존중

오늘의 존중

- 청소년을 단순히 미래를 준비하는 미완의 존재로 보지 않고, **오늘의 권리를 지닌 삶의 주역**으로 보는 관점
- 청소년의 유예된 일상 권리 개선을 위해 노력하며, 청소년을 **미래 사회를 함께 가꾸는 파트너**로 존중함
- 청소년뿐만 아니라 함께 공공의 책임을 수행하는 동료와 모든 시민의 일상 권리를 옹호하고 존중함

책임

즐거움 책임

- 공공 조직에 부여된 사회적 책임을 즐겁고도 창의적인 방식으로 수행
- 청소년의 권리를 옹호함과 동시에 그들과 함께 사회적 책임을 수행하는 파트너십 개발
- 지방 정부와 사회로부터 위임 받은 지원을 효율적으로 운용하여 공공 책임성 완수

전략목표

청소년
일상권리
증진청소년 생애
디자인
주도력 강화청소년 보호
체계
확립효율성 기반
경영체계
확립지속 가능한
정책
체계 구현

3. 주요 사업

사업
범위

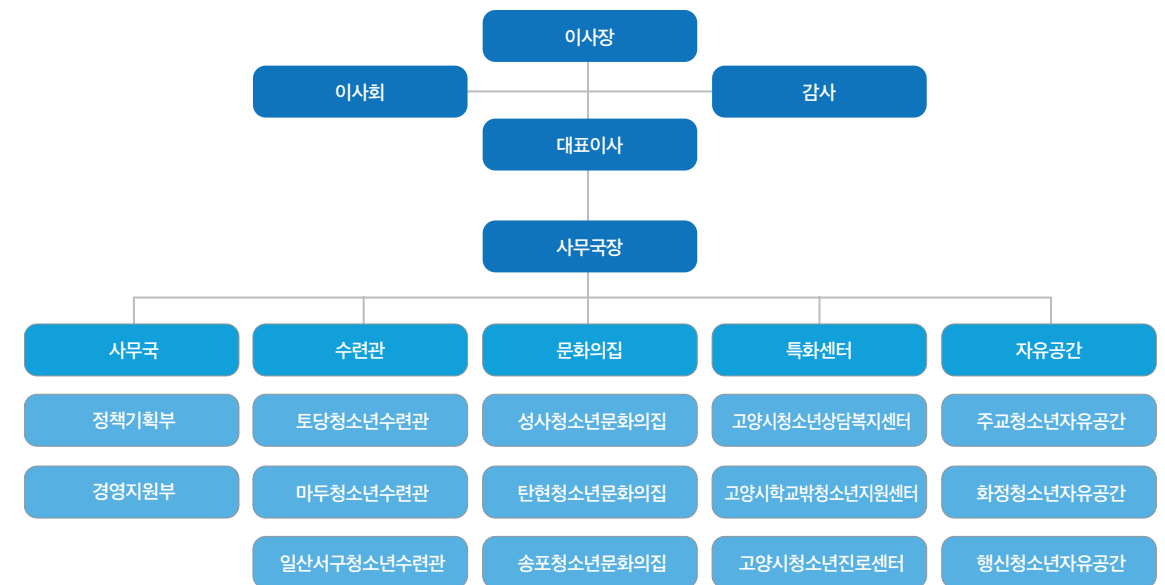
- 청소년활동 진흥에 관한 사업, 청소년 육성·보호·복지에 관한 사업
- 청소년 사업 프로그램의 연구·개발
- 청소년 시설 및 사업의 조정·관리 및 위·수탁 운영
- 그 밖에 시민·청소년의 건전한 육성을 위한 사업과 법인의 목적 달성에 필요한 사업

구 분	개소	주요 사업 내용
청소년의 일상생활이 즐거움 활동 생태계 조성	1	• 채용, 인사, 복무 및 재정, 재무, 회계 관리 • 재단 주요성과 관리 및 정책연구 • 재단 홍보 마케팅
지역 거점 청소년수련관 운영	3	• 청소년 참여 권리증진을 위한 청소년 참여기구 • 청소년 여가 프로그램 운영 • 지역사회 청소년 축제 운영
지역 밀착형 청소년문화의집 운영	3	• 청소년 주도 활성화를 위한 지역사회 개선 기획 활동 • 청소년 주도의 다양한 청소년 동아리 활동 지원
청소년 보호·복지 지원사업	1	• 위기 청소년 조기 발견 및 지원 • 청소년 상담 지원 및 복지지원
학교 밖 청소년 지원사업	1	• 학교 밖 청소년활동 지원 및 복지지원 서비스 제공
청소년 진로 및 미래 역량 강화 사업	1	• 지역 내 직업 체험처 및 인적자원 발굴 및 관리 • 학교 연계 진로 탐색 프로그램 운영
청소년 전용 자유 여가 공간 운영	3	• 청소년 시설 소외 지역 내 자율 여가 공간 운영

4. 주요 연혁

2023년	12월	• 2023년 청소년수련시설 종합평가 우수기관 선정(성사) • 2023년 청소년자원봉사 최우수터전-여성가족부장관상(탄현) • 2023년 청소년참여위원회 우수사례 공모-여성가족부장관상(일산서구) • 2023년 진로교육 유공표창-경기도교육감(진로센터) • 송포청소년문화의집 개관(23.12.22.)
	11월	• 제4대 최희재 대표이사 취임 • 2023년 고양 청소년정책포럼 '더 나은 미래를 만드는 오늘의 주역, 고양 청소년' • 2023년 청소년활동진흥유공표창-경기도지사상(성사) • 2023년 경기도청소년자원봉사대회 우수터전-여성가족부장관상(탄현)
	10월	• 2023년도 청소년상담복지센터 종합평가 최우수기관 선정
	9월	• 기후 위기 대응·탄소중립 실천 업무협약(성사 외 지역단체) • '학교밖청소년지원' 업무협약(학교밖청소년지원센터-대안교육기관)
	8월	• 우수청소년운영위원회 선정(성사-안다미로)
	5월	• 제19회 대한민국청소년박람회 우수운영단체상-여성가족부장관상(토당) • 청소년상담복지분야 발전 유공표창-경기도지사상(상담복지센터)
	2월	• 지방공기업평가원'ESG 단계별 실행계획 수립' 컨설팅 선정
2022년	11월	• 특례시 청소년재단'ESG경영 라운드테이블포럼' 개최(고양, 수원, 용인)
	6월	• 행선청소년자유공간 개소
2021년	12월	• 2021년 청소년수련시설 종합평가 '최우수' 등급 선정(토당, 마두, 일산서구, 성사, 탄현)
	11월	• 2021학년도 진로직업교육활동 우수기관(고양시청소년진로센터)
2020년	9월	• 2020(19년 실적) 고양시 출자·출연기관 경영평가(S등급) 달성
	4월	• 고양시청소년재단 온라인 개관(코로나19 선제적 대응 우수사례)
	1월	• 고양시청소년활동동시실 9개소 수탁 운영 협약체결(고양시-재단) / 재단직영운영 9개소
2019년	12월	• 청소년수련시설 종합평가 '최우수' 등급 선정(토당·마두청소년수련관, 성사청소년문화의집)
	11월	• 고양시청소년재단 중·장기 발전계획, 고양시청소년진로센터 발전 방향 수립
2018년	12월	• 제2대 박윤희 대표이사 취임
	7월	• 재단 직영시설(1개소) 일산서구청소년수련관 개관
2017년	12월	• 2017 청소년수련시설 종합평가 '최우수' 등급 선정(마두청소년수련관)
	1월	• 고양시청소년활동동시실 10개소 수탁 운영 협약체결(고양시-재단) / 재단직영(5개소), 민간위탁(5개소)
2016년	11월	• 제1대 전성민 대표이사 취임 • 재단법인 고양시청소년재단 설립등기 완료
	10월	• 고양시청소년재단 발기인 창립총회

5. 조직 구성 및 직원 현황



2023.12.31. 기준

구분	대표이사	임기직	3급	4급	5급	6급	공무직	합계
재단 사무국	1	1	-	2	4	5	-	13
토당청소년수련관	-	1	-	1	3	6	1	12
마두청소년수련관	-	1	-	-	2	7	1	11
일산서구청소년수련관	-	1	-	-	3	4	2	10
성사청소년문화의집	-	-	-	1	1	2	2	6
탄현청소년문화의집	-	-	-	1	1	2	2	6
송포청소년문화의집	-	-	-	-	2	1	-	3
청소년상담복지센터	-	1	-	-	1	3	1	6
학교밖청소년지원센터	-	-	-	1	1	4	-	6
고양시청소년진로센터	-	-	-	1	-	3	-	4
화정청소년자유공간	-	-	-	-	-	-	-	0
주교청소년자유공간	-	-	-	-	-	-	1	1
행선청소년자유공간	-	-	-	-	-	-	-	0
계	1	5	0	7	18	37	10	78

6. 청소년 시설 소개



- | | | | |
|---------------|-------------|-----------------|-------------|
| ❶ 재단 사무국 | ❸ 성사청소년문화의집 | ❺ 고양시청소년상담복지센터 | ❹ 화정청소년자유공간 |
| ❷ 토당청소년수련관 | ❶ 탄현청소년문화의집 | ❺ 고양시학교밖청소년지원센터 | ❹ 주교청소년자유공간 |
| ❸ 마두청소년수련관 | ❷ 송포청소년문화의집 | ❸ 고양시청소년진로센터 | ❹ 행신청소년자유공간 |
| ❹ 일산서구청청소년수련관 | | | |

구 분	시설명	주 소
청소년수련관	재단 사무국	덕양구 중앙로 633번길 25 토당청소년수련관 2층(토당동)
	토당청소년수련관	덕양구 중앙로 633번길 25(토당동)
	마두청소년수련관	일산동구 일산로 220(마두동)
	일산서구청청소년수련관	일산서구 일산로 586(일산동)
청소년문화의집	성사청소년문화의집	덕양구 어울림로 33, 1층(성사동)
	탄현청소년문화의집	일산서구 일현로 97-11, 2층(탄현동)
	송포청소년문화의집	일산서구 대화1로 77(대화동)
청소년특화센터	청소년상담복지센터	덕양구 중앙로 633번길 25 토당청소년수련관 2,3층(토당동)
	학교밖청소년지원센터	덕양구 중앙로 633번길 25 토당청소년수련관 2층(토당동)
	고양시청소년진로센터	일산서구 일산로 586, 4층(일산동)
청소년자유공간	화정청소년자유공간	덕양구 화정로 63, 지하(화정동)
	주교청소년자유공간	덕양구 마상로 102번길 48(주교동)
	행신청소년자유공간	덕양구 충경로 32(행신동)

6. 청소년 시설 소개

재단 사무국



소개

고양시청소년재단은 청소년들의 건강한 삶을 지원하고, 가장 가까운 곳에서 스스로의 활동을 통해 '실패의 용기, 도전의 즐거움'을 일깨워 함께 성장할 수 있도록, 고양시에서 운영하는 재단입니다.

고양시청소년재단은 학부모를 포함한 시민들의 이해와 격려 속에 청소년 성장지원 허브의 중심이 되고자 합니다. 나아가, "꿈을 키우는 청소년 공간을 더욱 확대하여 청소년이 존중받는 청소년 친화도시가 조성"될 수 있도록 최선을 다하고 있습니다.

기본정보

주소	덕양구 중앙로 622, 8층
출범	2016. 11.
운영시간	월~금요일 09:00~18:00
휴일	법정공휴일, 근로자의 날
대표전화	031-995-4100

주요업무

- 이사회 운영 및 제규정 관리
- 채용, 인사, 복무 및 재정, 재무, 회계 관리
- 재단 주요 전략 관리, 경영평가 대응 및 각종 정책 사업 운영
- 재단 전략 홍보 관리

토당청소년수련관



소개

토당청소년수련관은 2003년 설립된 고양시 최초 청소년수련시설입니다.

청소년들의 건강하고 균형 있는 성장과 행복한 삶의 질 향상을 위해 다양한 활동 공간 및 청소년 참여 프로그램을 운영하고 있습니다.

더불어 분야별 평생학습 프로그램을 통해 일상생활 속 행복학습 실현을 위한 수요자 중심의 문화체육강좌를 제공하고

지역사회 연계와 자원 공유로 청소년들에게 꿈과 희망을 주는 활동터전을 만들기 위해 노력하고 있습니다.

기본정보

주소	덕양구 중앙로 633번길 25(토당동)
개관	2003. 07.
운영시간	월~토요일 09:00~21:00
휴일	법정공휴일, 근로자의 날
대표전화	031-995-4120

주요업무

- 청소년 퍼포먼스 대회 등 문화예술 프로그램 운영
- 청소년 정책 제안 참여 활동 제안창작소 운영
- 방과후 돌봄 프로그램 청소년방과후아카데미 운영
- 장애 청소년 대상 문화예술 함양 특성화 프로그램 운영

마두청소년수련관



소개

마두청소년수련관은 청소년들의 창의적이고 건강한 미래를 지원하기 위하여 2013년 설립되었습니다.

마두청소년수련관은 청소년들이 직면하게 될 미래 환경과 생태계를 예측하고, 그에 대비한 다양한 경험을 제공하여,

더불어 사는 공동체적인 삶의 자세를 갖추 수 있도록 돕겠습니다.

이를 통해 고양시 청소년이 건강한 고양시민으로서 행복한 자기 삶의 주체자로 성장하도록 돕는 일에 앞장서겠습니다.

기본정보

주소	일산동구 일산로 220(마두동)
개관	2013. 11.
운영시간	월~토요일 09:00~21:00
휴일	법정공휴일, 근로자의 날
대표전화	031-995-4160

주요업무

- 고양시청소년 어울림마당 축제 운영
- 반려문화단, 캠페이너 등 청소년 사회참여 프로그램 운영
- 다문화 청소년 특성화 프로그램 운영
- 고양시 청소년의회 등 청소년 참여 활동 운영

일산서구청소년수련관



소개

오늘의 행복을 누리는 것.
 도전과 성찰을 통해 나를 찾는 것.
 사회를 구성하는 시민으로서 권리와 책임을 만드는 것.
 자연, 그리고 이웃과 더불어 살아가는 기쁨을 느끼는 것.

청소년들의 일상이 이런 것들로 가득했으면 좋겠습니다.
 내 삶의 주인으로, 지구촌의 시민으로 우리의 판을 짜보자.

서로의 판을 잇는 더 넓은 판

기본정보

주소	일산서구 일산로 586(일산동)
개관	2018. 7.
운영시간	월~토요일 09:00~21:00
휴일	법정공휴일, 근로자의 날
대표전화	031-995-4181

주요업무

- 청소년 프로젝트 기반 학습(PBL) 활동 운영
- 청소년 모의 창업 활동 운영
- 고양시 청소년참여위원회 등 청소년 참여 활동 운영
- 경찰서 연계 청소년 선도 프로그램 사랑의 교실 운영

성사청소년문화의집



소개

성사청소년문화의집은 '청소년의 일상생활이 즐거운 고양시' 구현을 위해 '도전, 평등, 존중, 고유성, 지속가능성'의 핵심 가치를 추구합니다.

청소년이 주도하는 활동, 청소년과 함께하는 참여, 청소년을 지원하는 지역사회의 청소년 전문 시설이 갖는 책무를 다함으로써 여러분과 우리의 미래를 밝혀 가겠습니다.

Here & Now!

일상을 즐기고 행복한 미래를 준비할 수 있기를 바라며 응원합니다.

기본정보

주소	덕양구 어울림로 33, 고양어울림누리 별따기배움터 1층(성사동)
개관	2005. 5.
운영시간	화~토요일 09:00~20:00
휴일	법정공휴일, 근로자의 날
대표전화	031-995-4200

주요업무

- 고양시 청소년동아리 지원사업 운영
- 기후위기 대응 및 친환경 프로그램 운영
- 청소년 미디어 제작 프로그램 운영
- 방과후 돌봄 프로그램 청소년방과후아카데미 운영

탄현청소년문화의집



소개

2014년 설립되어 '별카페'라는 별칭으로 널리 알려진 탄현청소년문화의집은 청소년이 주도적으로 성장하는 자유공간입니다.

이곳에서 청소년은 놀고, 배우고, 쉬고, 상상하고, 땀 흘리며 '낙관적 예술가'(Optimistic Artist), '문화창조자'(Culture Creator), '지역 활동가'(Local Activist)로 성장합니다.

탄현청소년문화의집은 청소년의 성장을 위해 사람, 공간, 시간, 아이디어를 연결하는 '다리'가 되겠습니다.

탄현청소년문화의집은 청소년이 누리는 '오늘의 즐거움'과 '내일의 꿈'을 함께 응원합니다.

기본정보

주소	일산서구 일현로 97-11, 두산위브더제니스 공공시설동 2층(탄현동)
개관	2014. 3.
운영시간	화~토요일 09:00~21:00
휴일	법정공휴일, 근로자의 날
대표전화	031-995-4220

주요업무

- 청소년 주도형 기획 봉사 조직 운영
- 청소년 인구 이동이 많은 지역에 여가 문화 공간 운영
- 청소년 문화·예술 및 스포츠 활동 사업 운영
- 청소년 동아리 활동 지원사업 운영

송포청소년문화의집



소개

MAKE! PLAY! SHARE!

송포청소년문화의집은 청소년이 주도적으로 만들어 가는 청소년복합문화공간입니다.

청소년이라면 누구나 자유롭게 이용할 수 있고, 무엇이든 도전할 수 있습니다.

저희 직원들은 청소년들이 자신의 꿈과 재능을 마음껏 펼칠 수 있도록 최선을 다하겠습니다.
다양한 프로그램과 시설을 통해 청소년들이 건강하고 행복하게 성장할 수 있도록 지원하겠습니다.

오늘을 만들어 내일을 바꾸고, 재미있게 놀면서 배우고, 경험을 공유하며 함께하는 송포청소년문화의집이 되도록 하겠습니다.

기본정보

주소	일산서구 대화1로 77(대화동)
개관	2023. 12.
운영시간	화~토요일 09:00~21:00
휴일	법정공휴일, 근로자의 날
대표전화	031-995-4240

주요업무

- 마을 기반 청소년 활동 프로그램 운영
- 청소년 대상 메이커 특성화 프로그램 운영
- 스마트팜 시스템을 통한 청소년 여가활용 프로그램 운영
- 지역 내 공간기반 세대 연대 활동 프로그램 운영

고양시청소년상담복지센터



소개

청소년 균형성장 지원 플랫폼

마음이 아픈 청소년에게는 치유가 되고,
지혜가 부족한 청소년에게는 지혜가 되며,
사랑이 부족한 청소년에게는 감동이 되겠습니다.

고양시청소년상담복지센터는 청소년복지지원법 제29조에 의거한 청소년상담 전문기관으로서 정신건강, 학습, 진로문제 등 청소년기의 고민과 갈등을 해소하고 꿈과 희망을 심어주는 상담활동과 청소년안전망을 구축·운영하여 유관기관과의 연계를 통해 위기청소년들에게 맞춤형 서비스를 제공합니다.

청소년은 젊다는 이유 하나만으로 사랑받기 충분하며 무한한 잠재력과 가능성이 있는 존재들입니다. 우리 센터는 청소년의 균형성장을 지원합니다. 청소년의 건강한 성장과 행복 그리고 미래준비를 위해 불청지우(不請之友)가 되어 그들과 동행하겠습니다.

기본정보

주소	덕양구 중앙로 633번길 25 토당청소년수련관 2층, 3층(토당동)
개관	1994. 7.
운영시간	월~금요일 09:00~18:00
휴일	법정공휴일, 근로자의 날
대표전화	031-995-4261

주요업무

- 위기청소년 조기 발견 및 상담 개입 지원
- 이동청소년상담버스 운영을 통한 사각지대 없는 상담 서비스 지원
- 인터넷·스마트폰 과의존 예방 및 해소 상담 지원
- 청소년 노동인권 보호 상담 및 교육 프로그램 운영
- 학교폭력 예방 교육 프로그램 운영

고양시학교밖청소년지원센터



소개

학교 밖 청소년에게 무한한 가능성과 기회를!!

고양시학교밖청소년지원센터(꿈드림)는
‘학교 밖 청소년 지원에 관한 법률’에 따른 설치·운영기관으로 상담·교육·진로·자립·문화활동 등 다양한 종합 서비스를 제공하여
학교를 벗어난 청소년들이 꿈을 찾고 건강하게 성장할 수 있도록 지원하고 있습니다.

‘오랫동안 꿈을 그리는 사람은 마침내 그 꿈을 닮아 간다.’
라는 앙드레 말로의 말처럼 학교 밖에서 나만의 길을 묵묵히 걷고 있는 친구들이 차별과 편견 없는 환경에서 미래의 꿈을
아름답게 그려나갈 수 있도록 고양시학교밖청소년지원센터는 항상 지지하고 응원하겠습니다.

기본정보

주소	덕양구 중앙로 633번길 25 토당청소년수련관 2층(토당동)
개관	2023. 2. (*기존 고양시청소년상담복지센터 소속에서 분리 독립)
운영시간	월~금요일 09:00~18:00
휴일	법정공휴일, 근로자의 날
대표전화	031-995-4270

주요업무

- 학교밖청소년 진로 프로그램 꿈드림 운영
- 학교밖청소년 학업속려제 프로그램 운영
- 학교밖청소년 상담 및 자립 수당 지원
- 학교밖청소년 문화·예술 지원 프로그램 운영

고양시청소년진로센터



소개

고양시청소년진로센터는 진로교육법과 고양시 청소년진로직업체험지원센터 설치 조례, 고양시와 고양교육지원청 MOU 체결에 근거하여 지역사회와 협력하여 청소년들이 자신의 진로를 탐색하고 설계할 수 있도록 설립된 진로체험지원 기관입니다.

고양 온 마을이 진로다.
고양시 청소년이 꿈을 설정하고 이를 수 있도록 진로교육의 허브(Hub)센터로서 지역사회의 다양한 네트워크와 함께 진로교육을 지원합니다.
지역사회 연계 진로체험 활동부터 맞춤형 진로상담까지 한 명, 한 명 꿈을 찾는 모든 여정에 고양시청소년진로센터가 함께 하겠습니다.

기본정보

주소	일산서구 일산로 586, 일산서구청소년수련관 4층(일산동)
개관	2015. 10.
운영시간	월~금요일 09:00~18:00
휴일	법정공휴일, 근로자의 날
대표전화	031-995-4280

주요업무

- 진로체험처 발굴 및 네트워킹 사업
- 대학생 진로멘토링 조직 구축 및 운영
- 청소년 대상 진로진학 상담 프로그램 운영

화정청소년자유공간



소개

“자유로운 공간 속 꿈을 찾아가는 청소년들!”

우리는 다양한 활동과 경험을 통해 삶의 방향을 결정합니다.

삶의 방향을 결정하는 순간을 청소년들이 찾길 바라는 마음으로 저희 화정청소년자유공간은 청소년이 주도적으로 활동을 증진시킬 수 있게 만들어 가고 있습니다.

또한 청소년이 편안한 공간 속에서 휴식을 통해 활력을 얻을 수 있도록 다양한 시설을 제공하고 있습니다.

기본정보

주소	덕양구 화정로 63, 지하(화정동)
개관	2014. 6.
운영시간	화~토요일 11:00~20:00
휴일	법정공휴일, 근로자의 날
대표전화	031-995-4310

주요업무

- 화정역 광장 내 청소년 여가 공간 지원
- 청소년 조연자판기 설치 및 운영
- 청소년 자치 조직 및 여가활동 운영

주교청소년자유공간



소개

“청소년이 직접 만드는 행복한 자율이용공간”
주교청소년자유공간은 2015년 6월에 개관한 ‘청소년자율이용공간’입니다.

주교청소년자유공간은 즐길 거리가 가득한 켄들, ‘도심 속 자연 휴식공간’ 쉼터, 동아리 모임을 위한 벙커&다락 등 청소년을 위한 공간으로 구성되어 있습니다.

또한, 지역사회 청소년들의 여가생활 및 문화생활을 위한 다양한 청소년활동 프로그램도 운영되고 있습니다.
청소년이 행복한 지역사회를 만들기 위해 주교청소년자유공간은 오늘도 북적이고 있습니다.

기본정보

주소	덕양구 마상로 102번길 48(주교동)
개관	2015. 6.
운영시간	화~금요일 11:00~20:00 / 토요일 09:00~18:00
휴일	법정공휴일, 근로자의 날
대표전화	031-995-4300

주요업무

- 주교동 청소년 대상 여가 공간 지원
- 청소년 문화·예술 동아리 활동 지원
- 청소년 자치 조직 및 시민교육 운영

행신청소년자유공간



소개

“청소년을 위한 행복하고 신나는 여가 공간”

행신청소년자유공간은 고양특례시에서 설립하고,
고양시청소년재단에서 운영하는 청소년이용시설로,
2022년 6월에 새롭게 개관한 지역 청소년들을 위한 문화공간입니다.

청소년이라면 누구나 방문하여 자유롭게 무료로 이용할 수 있습니다.

기본정보

주소	덕양구 총경로 32(행신동)
개관	2022. 6.
운영시간	화~토요일 11:00~20:00
휴일	법정공휴일, 근로자의 날
대표전화	031-995-4320

주요업무

- 행신동 청소년 밀집 지역 내 여가 공간 운영
- 청소년 자치 조직 활동 및 문화활동 지원
- 청소년 봉사 동아리 운영

2023년 예산 총괄표

2023년 예산 총괄표

(단위: 천원, %)

시설명	2022년 총예산액(A)	2023년 총예산액(B)	증감액(B-A)	증감률
총계	11,677,821	11,246,795	▲431,026	▲3.69
재단 사무국	5,337,156	5,275,034	▲62,122	▲1.16
토당청소년수련관	1,079,342	1,083,337	3,995	0.37
마두청소년수련관	833,617	889,173	55,556	6.66
일산서구청소년수련관	936,307	956,185	19,878	2.12
성사청소년문화의집	423,723	413,730	▲9,993	▲2.36
탄현청소년문화의집	277,602	206,933	▲70,669	▲25.46
송포청소년문화의집	-	476,196	476,196	-
고양시청소년상담복지센터	1,685,445	915,505	▲769,940	▲45.68
고양시학교밖청소년지원센터	-	621,152	621,152	-
고양시청소년진로센터	760,852	309,161	▲451,691	▲59.37
화정청소년자유공간	80,489	48,136	▲32,353	▲40.20
주교청소년자유공간	56,317	20,231	▲36,086	▲64.08
행신청소년자유공간	100,524	32,022	▲68,502	▲68.14
플랜B	106,447	-	▲106,447	▲100.00



2023년 사업 총괄표

1. 전체 이용현황

구분	계	청소년		일반	
		인원	비율	인원	비율
2023년	593,211명	472,293명	79.6%	120,918명	20.4%

2. 전략영역별 이용현황

전략영역	사업수	실적
청소년 사회참여 활성화	48건	29,175명
청소년 권리증진 및 시민역량 강화	37건	118,926명
청소년 활동 지원기반 확대	34건	77,611명
청소년 활동 다양화	25건	70,387명
청소년 진로사업 확대	8건	49,227명
청소년 사회안전망 강화	92건	75,069명
혁신경영 및 사회적 책임 강화	-	172,816명
계	244건	593,211명

3. 시설별 사업 총괄표

1. 재단 사무국

(단위: 명, 원)

구분	사업명	기간 (단위:월)	회기 (회) (결과)	인원		예산 (계획예산)	비고
				계획	결과		
청소년 참여 및 권리증진	고양시청소년 정책포럼	11.~12.	1	100	77	5,360,000	본예산
청소년 주도의 활동활성화	경기도청소년 종합예술제	4.~12.	7	1,000	917	29,016,000	보조금
청소년 자립 및 보호지원 강화	재단종합안전관리	1.~12.	19	204	113	0	-

지역협력 경영시스템 구축	경영평가 관리	2.~6.	5	100	34	0	-
	교육훈련 및 월례회의	1.~12.	18	1,500	1,368	0	-
	시설장회의 운영	1.~12.	23	300	266	0	-
	이사회 운영	1.~12.	4	50	30	0	-
	인사관리 (개인 성과 관리)	1.~12.	0	0	0	0	-
	재단경영공시	1.~12.	1	0	2	0	-
	조직 성과 관리	1.~12.	0	0	0	0	-
	중장기경영계획수립	4.~12.	13	50	191	8,840,000	본예산, 자부담, 보조금
	청렴문화조성	1.~12.	0	400	0	0	-
	ESG 경영	1.~12.	6	220	114	0	-
	대외시정협력	1.~12.	2	100	31	0	-
	인적자원 네트워킹	1.~12.	1	100	49	1,675,000	본예산
	재단 운영위원회	1.~12.	1	52	7	0	-
	재단전략홍보	1.~12.	4	60	308	2,180,000	본예산, 보조금
	청소년 활동정보시스템	1.~12.	0	0	0	0	-
	관서업무비 관리	1.~12.	0	0	0	9,369,000	본예산
	교육훈련비 관리	1.~12.	0	0	0	16,600,000	본예산
	복리후생비 관리	1.~12.	0	0	0	511,195,000	본예산
	수선유지교체비 관리	1.~12.	0	0	0	109,888,000	본예산, 자부담
	시설비및부대비 관리	1.~12.	0	0	0	27,772,000	본예산

지역협력 경영시스템 구축	업무추진비 관리	1.~12.	0	0	0	5,000,000	본예산
	여비 관리	1.~12.	0	0	0	5,540,000	본예산
	위탁관리비 관리	1.~12.	0	0	0	31,284,000	본예산
	인건비 관리	1.~12.	0	0	0	3,578,364,000	본예산
	일반운영비 관리	1.~12.	0	0	0	277,886,000	본예산, 자부담
	자산취득비 관리	1.~12.	0	0	0	52,046,000	본예산, 자부담
	정보화시스템취득비	1.~12.	0	0	0	9,000,000	본예산
	퇴직급여 관리	1.~12.	0	0	0	328,620,000	본예산
	평가급 관리	1.~12.	0	0	0	259,997,000	본예산
	기타영업외 비용	1.~12.	0	0	0	2,878,000	자부담
	예비비 관리	1.~12.	0	0	0	0	-
	노사협의회 운영	1.~12.	4	60	45	0	-
	자율학습동아리 운영	1.~12.	32	90	130	0	-
	재단창립기념 지도자대회	12.4.	1	100	143	2,524,000	본예산
	직원소통대회	12.21.	1	140	80	0	-
	직원제안제도	7.27.	1	70	86	0	-
	총 계		144	4,696	3,991	5,275,034,000	

2. 토당청소년수련관

구분	사업명	기간 (단위:월)	회기 (회)	인원		예산	비고
				계획	결과		
청소년 참여 및 권리 증진	제안창작소	2.~10.	11	200	702	5,000,000	본예산
	참여기구연합활동	2.~12.	11	230	417	7,730,000	본예산, 자부담
	멘토링동아리활동	7.~11.	10	100	162	360,000	본예산
	청소년동아리활동지원	1.~12.	340	4,940	7,559	4,000,000	본예산
	청소년자원봉사	2.~12.	47	200	242	2,000,000	본예산
	청소년권리증진	5.	1	100	249	1,506,000	본예산
	디지털시민교육	4.~7.	8	480	560	4,700,000	자부담
	지구시민활동	3.~4.	3	30	42	601,000	본예산
	내손으로만드는공원(인증)	8.	1	20	20	1,330,000	본예산
	자율적 놀터	1.~12.	295	35,703	40,793	3,500,000	본예산, 자부담
	채식동아리	2.~11.	24	250	279	3,000,000	본예산
	토당생태탐방	4.~5.	10	240	289	2,500,000	본예산
	청소년운영위원회	2.~12.	28	250	481	2,000,000	보조금
	세계관만들기	7.~10.	11	200	229	7,940,000	본예산, 보조금
	예비청소년지도사실습	7.~8.	23	100	63	250,000	자부담
청소년 주도의 활동 활성화	청년 서포터즈	1.~12.	54	900	1,177	6,400,000	본예산, 보조금
	청소년 문화조성 '공존공원'	2.~12.	31	800	1,338	6,300,000	본예산
	열린공간	1.~12.	295	500	6,475	480,000	자부담
	응원프로젝트	8.~9.	5	1,000	1,200	5,500,000	본예산
	지역연계네트워크	5.~12.	26	300	3,099	4,500,000	본예산
	청소년기후환경연대활동	3.~4.	4	250	102	1,000,000	본예산
	공공청소년수련시설활성화	1.~12.	0	0	0	20,000,000	보조금
	내가 그린 그림책	7.~10.	10	150	185	5,500,000	본예산
	야너두유튜버될수있어	6.~7.	3	12	12	0	-
	월간문화	4.~11.	10	200	200	4,500,000	자부담
	장애청소년문화예술함양	4.~11.	17	200	375	8,550,000	자부담
	청소년 문화예술활동	4.~11.	27	900	992	16,750,000	자부담
	청소년퍼포먼스대회	5.	3	2,000	2,713	10,000,000	자부담
	토당갤러리	10.	1	150	166	1,490,000	본예산
	지역 간 청소년교류	8.~9.	3	50	45	2,000,000	본예산
청소년 자립 및 보호 지원 강화	청소년 국제교류	5.~10.	9	100	185	2,050,000	본예산
	사랑의교실	5.	6	30	16	1,000,000	보조금
	응급처치 안전F5(인증)	7.	4	60	88	1,528,000	본예산
	가족밴드 '조율'(인증)	7.~10.	57	300	304	2,870,000	본예산
	가족소통 '우리가 간다'	4.~11.	10	300	378	7,000,000	본예산
	환경지킴가족단	3.~12.	12	300	442	5,100,000	자부담
	청소년방과후아카데미	1.~12.	233	8,380	8,543	207,482,000	본예산, 보조금

지역 협력 경영 시스템 구축	고객만족	12.	1	450	418	0	-
	마케팅·홍보	1.~12.	0	0	0	6,600,000	본예산, 자부담
	민원관리	1.~12.	0	0	0	0	-
	사회공헌	7.~11.	2	30	28	0	-
	시설운영위원회	4.~11.	2	24	27	0	-
	종합안전관리	1.~12.	14	80	101	0	-
	문화체육강좌	1.~12.	6,028	38,000	42,169	228,022,000	자부담
	시설대관	1.~12.	27	1,000	2,007	1,000,000	자부담
	청소년지도사배치지원	1.~12.	2	12	8	24,648,000	보조금
	관서업무비 관리	1.~12.	0	0	0	2,400,000	자부담
	교육훈련비 관리	1.~12.	0	0	0	1,760,000	자부담
	복리후생비 관리	1.~12.	0	0	0	13,005,000	본예산, 자부담
	수선유지교체비 관리	1.~12.	0	0	0	28,222,000	자부담
	여비관리	1.~12.	0	0	0	8,200,000	자부담
	위탁관리비 관리	1.~12.	0	0	0	29,973,000	본예산
	인건비 관리	1.~12.	0	0	0	111,454,000	본예산
	일반운영비 관리	1.~12.	0	0	0	235,451,000	본예산, 자부담
	자산취득비 관리	1.~12.	0	0	0	16,641,000	자부담
	퇴직급여 관리	1.~12.	0	0	0	9,288,000	본예산
	기타영업외비용	1.~12.	0	0	0	256,000	자부담
	총 계		7,719	99,521	124,880	1,083,337,000	

3. 마두청소년수련관

구분	사업명	기간 (단위:월)	회기 (회)	인원		예산	비고
				계획	결과		
청소년 참여 및 권리증진	고양시청소년의회	1.~12.	40	651	939	13,504,000	본예산
	청소년운영위원회	1.~12.	22	240	657	2,520,000	본예산
	청소년자율연합동아리	3.~12.	47	216	581	1,905,000	본예산
	청소년생명존중동아리	2.~12.	23	215	166	1,420,000	본예산
	청소년축제기획동아리	2.~11.	26	150	221	2,550,000	본예산
	청소년진로지원동아리	1.~12.	46	360	508	2,250,000	본예산
	청소년환경토론회	9.~12.	10	180	254	3,960,000	본예산
	세계물의날캠페인	3.25. / 4.1. / 4.8.	3	55	49	600,000	본예산
	청소년기획봉사	4.~12.	34	120	161	820,000	본예산
	청소년권리증진활동	8.12. / 8.19. / 8.26.	3	110	77	780,000	본예산
	청소년놀터	1.~12.	364	11,760	19,020	1,000,000	본예산
	민주시민연구소	5.~8.	11	160	401	2,200,000	본예산
	청소년자치기구연합활동	3.~12.	6	280	554	5,200,000	본예산
청소년 주도의 활동 활성화	공정무역캠페이너	2.~11.	21	390	417	2,390,000	본예산
	청소년열린공간	1.~12.	289	6,000	4,143	1,200,000	본예산
	문화더하기예술	3.~10.	15	200	321	2,750,000	본예산
	창의적체험활동	4.~11.	132	4,200	2,945	4,860,000	자부담
	청소년진로멘토링	3.~12.	20	4,700	4,794	8,800,000	본예산
	청소년어울림마당	5.~11.	7	4,500	5,981	29,144,000	자부담, 보조금
	청소년안전환경활동	9.16. / 9.23. / 10.7.	3	95	132	830,000	본예산
청소년 자립 및 보호 지원 강화	글로벌패밀리 (경기도청소년우수사업)	6.~11.	17	400	485	12,000,000	보조금, 본예산

지역협력 경영 시스템 구축	청소년지도사배치지원	1.~12.	-	-	-	24,648,000	보조금
	공공청소년수련시설활성 화	1.~12.	-	-	-	5,820,000	보조금
	시설운영위원회	5. / 12.	2	26	34	2,050,000	본예산
	경영협력	1.~12.	23	108	706	0	-
	문화체육강좌	1.~12.	6,620	67,300	70,760	397,141,000	자부담
	시설대관	1.~12.	27	1,000	781	300,000	자부담
	종합안전관리	1.~12.	2	40	44	0	-
	사회공헌	12.	1	22	11	0	-
	고객만족	11.~12.	1	450	210	0	-
	정례회의	1.~12.	86	180	439	0	-
	마케팅·홍보	1.~12.	-	-	-	5,200,000	본예산
	관서업무비 관리	1.~12.	-	-	-	2,400,000	자부담
	교육훈련비	1.~12.	-	-	-	1,920,000	자부담
	복리후생비 관리	1.~12.	-	-	-	16,144,000	본예산, 자부담
	수선유지교체비	1.~12.	-	-	-	47,863,000	본예산, 자부담
	업무추진비 관리	1.~12.	-	-	-	1,000,000	자부담
	여비 관리	1.~12.	-	-	-	6,600,000	자부담
	위탁관리비	1.~12.	-	-	-	29,352,000	본예산
	인건비 관리	1.~12.	-	-	-	103,566,000	본예산
	일반운영비 관리	1.~12.	-	-	-	135,534,000	본예산, 자부담
	퇴직급여 관리	1.~12.	-	-	-	8,631,000	본예산
	기타영업외비용	1.~12.	-	-	-	321,000	자부담
	총 계		7,901	104,108	115,791	889,173,000	

4. 일산서구청소년수련관

구분	사업명	기간 (단위:월)	회기 (회)	인원		예산	비고
				계획	결과		
청소년 참여 및 권리 증진	청소년운영위원회	2.~12.	27	400	593	2,700,000	본예산
	청소년참여위원회	2.~12.	30	800	889	8,280,000	본예산, 보조금
	자율동아리활동지원	2.~12.	253	2,000	1,384	6,410,000	본예산
	청소년봉사	4.~11.	21	200	236	4,200,000	자부담
	인권전시회	11.~12.	6	140	126	940,000	본예산
	체험형시민교육	8.~12.	16	170	336	1,756,000	본예산
	평화통일이야기	6.~11.	6	100	100	1,542,000	본예산
	반려동물과나	3.~4.	5	40	369	900,000	본예산
	청소년건강지킴이	7.~11.	10	180	187	1,235,000	본예산
	청소년놀터	1.~12.	312	13,000	15,704	1,400,000	본예산
	GLOcollege	8.~10.	23	600	674	6,000,000	자부담
청소년 주도의 활동 활성화	열린공간	1.~12.	296	8,000	8,316	1,000,000	본예산
	지역사회연계축제	10.14.	2	500	1,134	5,800,000	자부담
	지역사회육구반영	2.~12.	37	1,000	883	2,100,000	본예산
	지역연계카페활동	5.~11.	5	500	310	0	-
	후기청소년커뮤니티	5.~12.	81	900	382	1,110,000	본예산
	카페운영	1.~12.	296	21,500	12,114	24,681,000	자부담
	문화공방	10.~11.	13	150	71	2,800,000	자부담
	청소년극단	4.~10.	102	750	877	11,000,000	자부담
	모의창업	4.~12.	17	240	369	4,600,000	본예산
	예비청소년지도사실습	6.~7.	26	100	138	200,000	자부담
	디지털안전망	4.~10.	8	190	150	1,800,000	본예산
청소년 자립 및 보호 지원 강화	안전스위치를켜라	11.25.	2	190	30	0	-
	가족소통지원	6.~9.	2	180	92	1,590,000	자부담
	청소년방과후아카데미	1.~12.	247	8,517	9,266	207,202,000	본예산, 보조금
	사랑의교실	6.~7.	6	150	39	4,000,000	보조금
	학교밖청소년활동지원사업	6.~11.	55	420	455	18,000,000	보조금

지역 협력 경영 시스템 구축	고객만족	1.~12.	-	150	-	0	-
	마케팅·홍보	1.~12.	-	-	-	6,132,000	본예산, 자부담
	민원관리	1.~12.	-	-	-	0	-
	사회공헌	1.~12.	4	30	27	0	-
	시설사용	1.~12.	216	1,300	1,623	0	-
	종합안전관리	1.~12.	2	12	12	0	-
	평생교육사업	1.~12.	2,961	23,100	35,064	253,001,000	본예산, 자부담
	청소년지도사배치지원	1.~12.	-	-	-	24,648,000	보조금
	경영협력	1.~12.	1	-	-	2,000,000	본예산
	관서업무비	1.~12.	-	-	-	1,000,000	본예산
	교육훈련비	1.~12.	-	-	-	1,920,000	본예산
	기타영업외비용	1.~12.	-	-	-	259,000	자부담
	복리후생비	1.~12.	-	-	-	15,328,000	본예산
	수선유지교체비	1.~12.	-	-	-	38,990,000	본예산, 자부담
	시설운영위원회	1.~12.	2	24	12	2,400,000	본예산
	업무추진비	1.~12.	-	-	-	1,400,000	본예산, 자부담
	여비	1.~12.	-	-	-	3,600,000	본예산
	위탁관리비	1.~12.	-	-	-	24,492,000	본예산
	인건비	1.~12.	-	-	-	103,566,000	본예산
	일반운영비	1.~12.	-	-	-	143,872,000	본예산, 자부담
	자산취득비	1.~12.	-	-	-	3,000,000	본예산
	재료비	1.~12.	-	-	-	700,000	본예산
	퇴직급여	12.	-	-	-	8,631,000	본예산
	총 계		5,090	85,533	91,962	956,185,000	

5. 성사청소년문화의집

구분	사업명	기간 (단위:월)	회기 (회)	인원		예산	비고
				계획	결과		
청소년 참여 및 권리 증진	기후변화대응 'NET ZERO 0924'	6.3. / 7.29. / 9.26.~28. / 10.21. / 12.2.	6	160	773	1,360,000	본예산
	청소년동아리연합회	4.15. / 12.16.	2	100	103	1,000,000	본예산
	청소년문화기획단	1.~12.	36	200	222	1,500,000	본예산
	청소년미디어제작단	1.~12.	33	600	508	1,500,000	본예산
	청소년운영위원회	1.~12.	35	240	260	2,700,000	보조금
	청소년자원봉사단	1.~12.	33	200	235	1,500,000	본예산
	청소년자율동아리	1.~12.	229	2,500	2,062	1,000,000	본예산
	배리어프리활동	4.	3	50	47	800,000	본예산
	창의여가활동	10.~11.	2	30	30	2,120,000	자부담
	청소년 건강지원	8.4. / 8.5.	2	30	30	800,000	본예산
	청소년권리증진	7.~8.	5	120	65	1,670,000	자부담
	청소년놀터운영	1.~12.	289	24,000	19,001	9,200,000	본예산
청소년 주도의 활동 활성화	고양시청소년 동아리대전	10.21.	1	1,000	2,834	3,000,000	자부담
	공공청소년수련시설활성화사업	5.~12.	-	-	-	20,000,000	보조금
	꿀빠는데이	2.~12.	113	840	1,136	2,992,000	본예산
	미디어아카데미	8.	7	130	97	5,760,000	자부담
	친환경메이커활동	4.~6.	5	50	55	2,660,000	자부담
	고양시청소년동아리 활동지원사업	3.~12.	967	10,250	13,359	52,500,000	보조금
	송년행사	12.16.	1	50	61	1,370,000	자부담
	지역간교류활동	5.18. / 6.7. / 7.13. / 8.19.	4	100	88	1,040,000	자부담

청소년 자립 및 보호 지원 강화	안전프로그램	4.15. / 6.19.	2	100	148	1,000,000	본예산
	청소년 방과후아카데미	1.~12.	231	8,820	8,760	215,802,000	보조금
	가족통통놀이터	12.9.	1	50	26	1,850,000	자부담
지역 협력 경영 시스템 구축	경영협력	1.~12.	8	3	58	0	-
	고객만족	1.~12.	1	100	100	0	-
	관서업무비	1.~12.	-	-	-	1,268,000	본예산
	마케팅·홍보	1.~12.	-	-	-	1,720,000	본예산
	민원관리	1.~12.	-	-	-	0	-
	사회공헌	6.15.	1	8	10	0	-
	시설대관	1.~12.	15	100	161	0	-
	여비	1.~12.	-	-	-	4,510,000	본예산
	영업외비용	1.~12.	-	-	-	93,000	자부담
	위탁관리비	1.~12.	-	-	-	27,600,000	본예산
	종합안전관리	1.~12.	-	-	-	0	-
	청소년지도사 배치지원사업	1.~12.	-	-	-	24,648,000	보조금
	교육훈련비	1.~12.	-	-	-	1,120,000	본예산
	복리후생비	1.~12.	-	-	-	2,400,000	본예산
	수선유지교체비	1.~12.	-	-	-	2,290,000	본예산
	일반운영비	1.~12.	-	-	-	14,757,000	본예산
	자산취득비	1.~12.	-	-	-	200,000	본예산
총 계			2,032	49,831	50,229	413,730,000	

6. 탄현청소년문화의집

구분	사업명	기간 (단위:월)	회기 (회)	인원		예산	비고
				계획	결과		
청소년 참여 및 권리 증진	청소년운영위원회"별솔"	1~12.	27	300	407	1,700,000	본예산
	대학생사회참여지원	3~11.	21	60	495	1,200,000	자부담
	별빛청소년연합회	4~11.	4	100	340	1,824,000	본예산
	청소년리더십교육	5~7.	6	100	108	1,000,000	자부담
	청소년봉사동아리"유성"	2~11.	22	225	386	1,140,000	본예산
	청소년자원순환교실	6~7.	1	20	74	500,000	자부담
	청소년자율동아리지원	1~12.	348	700	2,525	4,480,000	본예산
	청소년디지털미디어리터러시	9~12.	18	60	360	1,440,000	자부담
	청소년민주로드투어	7~10.	5	150	146	920,000	자부담
	청소년권리증진	5~6.	2	100	101	540,000	본예산
	청소년놀터지원	1~12.	254	27,000	26,888	8,200,000	본예산, 자부담
	청소년별별놀이	5~11.	5	100	99	600,000	본예산
	청소년예술정서함양	7~12.	36	60	747	880,000	본예산
청소년 주도의 활동 활성화	청소년공정여행기획	5~11.	5	90	91	1,640,000	자부담
	청소년평화기획단	7~11.	6	200	204	1,300,000	자부담
	청소년버스킹	4~11.	4	325	459	4,000,000	본예산
	청소년별난스포츠	5~7.	2	100	116	3,100,000	본예산
	청소년교류활동	7~12.	4	20	80	1,000,000	자부담
	청소년디자인동아리"스페이스"	3~12.	15	260	357	1,500,000	본예산
	청소년미디어제작지원	5~12.	9	350	547	3,000,000	본예산

청소년 자립 및 보호 지원 강화	청소년일상안전교육	4.22. / 10.12.	2	20	28	0	-
	청소년VR안전체험	6.3.	2	40	40	1,000,000	본예산
	가족관계증진활동	5~8.	5	160	184	2,000,000	본예산
	탄현WITH작은별	11~12.	30	40	48	300,000	본예산
지역 협력 경영 시스템 구축	경영협력	4~10.	67	30	162	0	-
	고객만족	9~11.	2	400	402	600,000	본예산
	문화체육강좌	1~12.	1,198	12,000	10,788	73,757,000	자부담
	종합안전관리	1~12.	-	62	-	0	-
	직원 사회공헌	3~4.	1	10	7	0	-
	홍보관리	1~12.	-	-	-	3,640,000	본예산
	시설대관	3~12.	138	150	1,591	1,000,000	자부담
	청소년배치지도사지원사업	1~12.	-	-	-	24,648,000	보조금
	공공청소년수련시설활성화	1~12.	-	-	-	9,100,000	보조금
	관서업무비 관리	1~12.	-	-	-	1,320,000	자부담
	교육훈련비 관리	1~12.	-	-	-	840,000	본예산
	기타영업외비용 관리	1~12.	-	-	-	102,000	자부담
	복리수행비 관리	1~12.	-	-	-	2,304,000	본예산
	수선유지교체비 관리	1~12.	-	-	-	11,800,000	자부담
	여비 관리	1~12.	-	-	-	3,300,000	본예산, 자부담
	위탁관리비 관리	1~12.	-	-	-	3,000,000	본예산
	일반운영비 관리	1~12.	-	-	-	28,258,000	본예산, 자부담
	총 계		2,239	43,232	47,780	206,933,000	

7. 송포청소년문화의집

구분	사업명	기간 (단위:월)	회기 (회)	인원		예산	비고
				계획	결과		
청소년 참여 및 권리 증진	청소년운영위원회	-	-	60	-	0	-
	청소년개관준비단	2.~12.	16	50	99	1,870,000	본예산
	오픈이벤트	5.~12.	3	200	178	4,454,000	본예산
청소년 주도의 활동 활성화	청소년놀터	12.	7	5,650	237	100,000	본예산
	청소년열린공간지원	12.	7	240	7	100,000	본예산
	메이커 스페이스	7.~12.	9	750	534	5,650,000	본예산
	공공청소년수련시설활성화 사업	7.~12.	-	-	-	20,000,000	보조금
청소년 자립 및 보호 지원 강화	가족소통프로그램	-	-	80	-	4,000,000	본예산
	가족관계증진활동 (원데이클래스)	-	-	180	-	3,600,000	자부담

지역 협력 경영 시스템 구축	사회공헌활동	2.	1	3	3	0	-
	일반운영비관리	3.~12.	-	-	-	29,161,000	본예산
	여비 관리	3.~12.	-	-	-	3,840,000	본예산
	복리후생비 관리	3.~12.	-	-	-	2,160,000	본예산
	교육훈련비	3.~12.	-	-	-	480,000	본예산
	수선유지교체 관리	3.~12.	-	-	-	8,470,000	본예산
	관서업무비 관리	3.~12.	-	-	-	1,056,000	본예산
	위탁관리비 관리	3.~12.	-	-	-	14,445,000	본예산
	시설비 및 부대비	3.~12.	-	-	-	170,000,000	자부담
	자산취득비 관리	3.~12.	-	-	-	206,610,000	자부담
	영업외비용	3.~12.	-	-	-	200,000	자부담
총 계			43	7,213	1,058	269,386,000	

8. 고양시청소년상담복지센터

구분	사업명	기간 (단위:월)	회기 (회)	인원		예산	비고
				계획	결과		
청소년 참여 및 권리 증진	노동인권보호지원	1.~12.	105	1,169	3,164	65,505,000	보조금
	청소년노동인권교육	2.~11.	9	1,800	3,770	900,000	본예산
	청소년노동인권서포터즈	2.~11.	23	100	155	972,000	본예산
청소년 자립 및 보호 지원 강화	교육적선도통합예술치료	1.~12.	94	840	870	4,760,000	자부담
	놀이미술치료	2.~11.	701	696	701	17,574,000	자부담
	디지털감정코칭	4.	14	250	318	648,000	보조금
	또래상담	4.~11.	24	240	242	1,290,000	본예산
	부모또래상담지원	3.~10.	115	208	269	753,000	본예산
	심리검사	1.~12.	886	330	1,009	3,732,000	자부담
	연합아웃리치	2.~11.	1	500	1,232	2,300,000	본예산
	온라인홍보단	8.~11.	14	72	48	468,000	본예산
	폭력예방교육	4.~10.	38	804	944	1,800,000	본예산
	학교폭력또래상담	3.~11.	14	70	72	1,000,000	보조금
	학교폭력예방보드게임	10.~11.	22	840	992	1,890,000	보조금
	이동상담사업	3.~11.	3,965	2,400	3,965	144,681,000	본예산
	부모교육 및 부모집단상담	6.~11.	4	40	112	630,000	본예산
	찾아가는부모상담	8.~11.	30	30	30	936,000	본예산
	생명존중교육	3.~12.	81	1,748	2,768	3,620,000	보조금
	아웃리치	2.~11.	5	1,000	1,336	500,000	본예산
	위기맞춤형집단프로그램	4.~12.	144	3,082	3,406	6,458,000	보조금
	위기청소년지원팀긴급구조지원	4.~12.	39	32	39	2,000,000	본예산
	청소년안전망 네트워크 관리	3.~11.	32	242	253	1,250,000	보조금
	청소년안전망 인건비	-	0	0	0	90,695,000	보조금
	홍보-리플렛 제작, 홍보물품 제작	11.~12.	4	0	0	4,326,000	보조금
	개인상담	1.~12.	7,813	6,144	7,813	41,011,000	보조금
	교육활동-진로체험	7.~8.	1	20	19	1,472,000	보조금
	사례연구 및 교육	1.~12.	35	780	796	4,820,000	보조금
	청소년동반자 경상비	-	0	0	0	3,745,000	보조금
	청소년동반자 인건비	-	0	0	0	415,070,000	보조금
	청소년동반자 프로그램 홍보	-	0	0	0	2,200,000	보조금
	청소년 인터넷 스마트폰 과의존 전담상담사 배치	-	0	0	0	39,426,000	보조금
	청소년 인터넷 스마트폰 과의존 예방해소사업	7.~12.	848	1,680	2,126	14,300,000	보조금

지역 협력 경영 시스템 구축	고객만족	7.	1	100	104	0	-
	복리후생비	-	0	0	0	4,320,000	본예산
	사회공헌	6.	3	32	26	0	-
	수선유지교체비	-	0	0	0	1,800,000	본예산
	여비 관리	-	0	0	0	5,040,000	본예산
	위탁관리비	-	0	0	0	840,000	본예산
	일반운영비	-	0	0	0	13,903,000	본예산
	자산취득비	-	0	0	0	4,600,000	본예산
	혁신경영	1.~12.	3	32	41	0	-
	관서업무비	-	0	0	0	1,920,000	본예산
	교육훈련비	1.~12.	5	32	50	2,200,000	본예산
	조직문화	1.~12.	3	18	17	0	-
기타영업외비용		-	0	0	0	150,000	자부담
총 계			15,076	25,331	36,687	915,505,000	

9. 고양시학교밖청소년지원센터

구분	사업명	기간 (단위: 월)	회기 (회)	인원		예산	비고
				계획	결과		
청소년 자립 및 보호 지원 강화	[교육지원] 검정고시 교재&온라인 강의 지원	2.~11.	462	430	624	2,481,000	보조금
	[교육지원] 검정고시 모의고사	4.~8.	6	40	79	0	-
	[교육지원] 검정고시 학습반	2.~8.	72	528	1,123	6,980,000	보조금
	[교육지원] 나는 내 인생의 매니저	12.	9	48	107	192,000	보조금
	[교육지원] 대학입시설명회/1:1 개별 컨설팅	5.30. / 9.2. / 9.4.	9	50	234	1,134,000	보조금
	[교육지원] 면접코칭	11.	3	20	26	1,000,000	보조금
	[교육지원] 학습플래너	5.~6.	19	48	66	192,000	보조금
	[상담지원] 대면상담	1.~12.	271	180	278	480,000	보조금
	[상담지원] 집단상담	2.~12.	76	400	359	3,210,000	보조금
	[자기계발] 과학활동	9.~11.	21	150	206	2,600,000	보조금
	[자기계발] 봉사활동	8.~10.	44	100	91	2,600,000	보조금
	[자기계발] 생태환경영역활동	9.~11.	15	150	304	2,600,000	보조금
	[자기계발] 신체활동	10.~12.	15	150	131	2,700,000	보조금
	[자기계발] 언어영역활동	2.~5.	21	200	124	2,600,000	보조금
	[자기계발] 예술활동	3.~4.	16	150	157	2,600,000	보조금
	[자립지원] 건강관리지원	4.~12.	153	200	475	500,000	보조금
	[자립지원] 기초소양교육	6.~11.	13	50	376	350,000	보조금
	[자립지원] 이미지메이킹	11.~12.	4	40	42	800,000	보조금
	[직업체험&취업지원] 직업동기강화프로그램(두드림)	6.~11.	36	140	107	700,000	보조금
	[직업체험&취업지원] 직업체험	2. / 11.	5	100	85	3,375,000	보조금
	[직업체험&취업지원] 직업탐색프로그램	4. / 10.	8	40	68	840,000	보조금
	[홍보] 사업설명회	4.~9.	3	60	45	200,000	보조금
	[홍보] 아웃리치	2.~11.	13	1200	883	2,800,000	보조금
	센터지역협의체	2.~11.	0	20	0	160,000	보조금
	학교밖청소년자치위원회	5.~12.	22	57	159	1,300,000	보조금
	[격려 및 보상] 물품지원	6.~9.	2	200	196	3,000,000	보조금
	[복지지원] 직접지원	5.~12.	45	70	51	5,190,000	보조금
	[생활지원] 꿈울림카드	3.~12.	401	275	402	10,000,000	보조금
	[자립지원] 자립기술훈련	2.~8.	31	290	344	6,620,000	보조금
	[자립지원] 자립준비교실	2.~8.	14	120	168	260,000	보조금
	[자립지원] 직장체험	8.~9.	38	400	367	4,120,000	보조금

청소년 자립 및 보호 지원 강화	[정신건강서비스 지원] 감정조절 집단상담	11.~12.	5	48	16	720,000	보조금
	[정신건강서비스 지원] 사례회의	2.~11.	59	154	143	0	-
	[정신건강서비스지원] 우울 및 불안 집단상담	11.~12.	5	64	26	960,000	보조금
	[정신건강서비스 지원] 타기관 연계 지원	1.~9.	20	10	20	0	-
	[학습지원] 멘토링 활동	2.~12.	531	700	1,062	5,940,000	보조금
	[홍보] 지역사회홍보	1.~12.	561	700	660	2,000,000	보조금
	[활동지원] 동아리활동	5.~12.	100	870	756	13,520,000	보조금
	[활동지원] 문화예술체험	5.~11.	4	60	63	1,275,000	보조금
	[활동지원] 자원봉사활동	10.~12.	4	60	36	1,800,000	보조금
	[활동지원] 체육활동	4.~12.	61	650	466	14,930,000	보조금
	[활동지원] 현장체험학습	4.~11.	6	125	165	14,575,000	보조금
	자립지원수당지원	5.~12.	56	53	56	10,800,000	보조금
	급식지원	2.~12.	3,612	4,690	3,613	42,715,000	보조금
	미취학 학업 중단 학생 학습지원	5.~10.	179	694	522	10,000,000	보조금
	학업중단숙려제	3.~12.	261	600	552	10,000,000	보조금
	직업역량강화 프로그램	2.~9.	180	160	401	5,200,000	보조금
지역 협력 경영 시스템 구축	조직문화개선(간담회 등)	1.~12.	7	40	66	2,400,000	보조금
	사회공헌	1.~12.	3	20	17	0	-
	직원역량강화	1.~12.	325	50	325	1,440,000	본예산
	사회보험부담금	1.~12.	-	-	-	217,000	본예산
	인건비	1.~12.	-	-	-	2,060,000	본예산
	퇴직급여	1.~12.	-	-	-	172,000	본예산
	사회보험부담금	1.~12.	-	-	-	18,652,000	보조금
	일반운영비	1.~12.	-	-	-	3,250,000	보조금
	프로그램 운영비	1.~12.	-	-	-	5,419,000	보조금
	인건비	1.~12.	-	-	-	199,262,000	보조금
	사회보험부담금	1.~12.	-	-	-	349,000	본예산
	인건비	1.~12.	-	-	-	3,314,000	본예산
	퇴직급여	1.~12.	-	-	-	277,000	본예산
	인건비	1.~12.	-	-	-	129,369,000	보조금
	사회보험부담금	1.~12.	-	-	-	12,440,000	보조금
	사업운영 사무관리비	1.~12.	-	-	-	2,527,000	보조금
	운영비	1.~12.	-	-	-	6,840,000	보조금
	수선유지교체비	1.~12.	-	-	-	15,900,000	본예산
	위탁관리비	1.~12.	-	-	-	960,000	본예산
	일반운영비	1.~12.	-	-	-	5,678,000	본예산
	자산취득비	1.~12.	-	-	-	4,456,000	본예산
	이자반환금	1.~12.	-	-	-	151,000	자부담
	총 계		7,826	15,654	16,642	621,152,000	

10. 고양시청소년진로센터

구분	사업명	기간 (단위:월)	회기 (회)	인원		예산	비고
				계획	결과		
청소년 주도의 활동 활성화	현장직업체험 및 체험처 네트워크 구축	1~12.	269	8,680	9,764	82,500,000	보조금
	고양시대학생멘토단	1~12.	94	15,590	23,298	40,000,000	보조금
	진로진학상담(교외)	5~11.	108	266	263	6,500,000	보조금
	진로진학지원단	3~11.	3	100	129	0	-
	진로교육협의체	2~12.	19	200	254	0	-
	고양직업인멘토링	1~12.	25	5,000	7,123	0	-
	미래직업교육박람회	4~12.	34	1,340	1,273	65,000,000	보조금
	신산업분야 진로체험거점센터	5~12.	50	1,250	1,113	25,000,000	보조금
청소년 자립 및 보호 지원 강화	사회적취약계층 진로직업교육	4~12.	438	1,120	981	35,000,000	보조금
지역 협력 경영 시스템 구축	진로교육컨퍼런스	12.13.	1	100	97	0	-
	특교금 운영비	1~12.	5	100	144	42,000,000	보조금
	홍보 및 출판	1~12.	-	-	-	1,700,000	본예산
	일반운영비	1~12.	-	-	-	4,073,000	본예산
	여비	1~12.	-	-	-	3,444,000	본예산
	복리후생비	1~12.	-	-	-	1,920,000	본예산
	교육훈련비	1~12.	-	-	-	640,000	본예산
	관서업무비	1~12.	-	-	-	951,000	본예산
	영업외비용	1~12.	-	-	-	433,000	자부담
	총 계		1,046	33,746	44,439	309,161,000	

11. 화정청소년자유공간

구분	사업명	기간 (단위:월)	회기 (회)	인원		예산	비고
				계획	결과		
청소년 참여 및 권리 증진	청소년자치활동	1~12.	45	300	328	940,000	본예산
청소년 주도의 활동 활성화	열린공간	1~12.	260	33,068	27,114	5,648,000	본예산, 자부담
	청소년조언자판기	1~12.	201	3,000	1,775	11,160,000	본예산, 자부담
지역 협력 경영 시스템 구축	경영협력	1~12.	2	20	6	0	-
	고객만족	1~12.	-	200	-	0	본예산, 자부담
	마케팅*홍보	1~12.	-	-	-	0	-
	민원관리	1~12.	-	-	-	0	-
	사회공헌	1~12.	-	6	-	0	-
	종합안전관리	1~12.	-	6	-	0	-
	교육훈련비	1~12.	-	-	-	320,000	본예산
	복리후생비 관리	1~12.	-	-	-	384,000	본예산
	수선유지교체비 관리	1~12.	-	-	-	2,000,000	본예산
	여비 관리	1~12.	-	-	-	720,000	본예산
	위탁관리비 관리	1~12.	-	-	-	16,260,000	본예산
	일반운영비 관리	1~12.	-	-	-	8,225,000	본예산
	자산취득비	1~12.	-	-	-	2,440,000	본예산
	기타영업외비용	1~12.	-	-	-	39,000	자부담
총 계			508	36,600	29,223	48,136,000	

12. 주교청소년자유공간

구분	사업명	기간 (단위:월)	회기 (회)	인원		예산	비고
				계획	결과		
청소년 참여 및 권리 증진	청소년문화예술동아리	5.~12.	21	130	164	2,620,000	본예산
	청소년자원봉사동아리	3.~12.	17	130	239	960,000	본예산, 자부담
	놀터공간운영	1.~12.	249	5,969	6,363	1,940,000	본예산
	여가활동지원	1.~12.	248	3,920	5,007	300,000	본예산
청소년 주도의 활동 활성화	문화활동지원 ‘ 주교컬처데이’	4.~12.	13	160	243	3,160,000	본예산
청소년 자립 및 보호 지원 강화	종합안전관리	1.~12.	12	12	12	0	-
지역 협력 경영 시스템 구축	고객만족	6.~7.	1	100	100	0	-
	홍보마케팅	1.~12.	-	-	-	360,000	본예산
	일반운영비	1.~12.	-	-	-	6,437,000	본예산, 자부담
	여비	1.~12.	-	-	-	312,000	본예산
	복리후생비	1.~12.	-	-	-	480,000	본예산
	교육훈련비	1.~12.	-	-	-	160,000	본예산
	수선유지교체비	1.~12.	-	-	-	1,500,000	본예산
	위탁관리비	1.~12.	-	-	-	1,080,000	본예산
	자산취득비	1.~12.	-	-	-	900,000	본예산
	영업외비용	1.~12.	-	-	-	22,000	자부담
	총 계		561	10,421	12,128	20,231,000	

13. 행신청소년자유공간

구분	사업명	기간 (단위:월)	회기 (회)	인원		예산	비고
				계획	결과		
청소년 참여 및 권리 증진	청소년활동동아리	1.~12.	1,190	500	3,391	1,280,000	본예산
	놀터공간이용	1.~12.	250	12,000	14,890	1,840,000	본예산
청소년 주도의 활동 활성화	문화활동지원	4.~11.	8	120	120	3,520,000	본예산
지역 협력 경영 시스템 구축	고객만족도확대지원	1.~12.	-	-	-	240,000	본예산
	인건비 관리	1.~12.	-	-	-	7,524,000	본예산
	일반운영비 관리	1.~12.	-	-	-	10,772,000	본예산
	여비 관리	1.~12.	-	-	-	200,000	본예산
	복리후생비 관리	1.~12.	-	-	-	157,000	본예산
	교육훈련비 관리	1.~12.	-	-	-	180,000	본예산
	수선유지교체비 관리	1.~12.	-	-	-	1,110,000	본예산
	위탁관리비 관리	1.~12.	-	-	-	3,120,000	본예산
	자산취득비 관리	1.~12.	-	-	-	2,050,000	본예산
	기타영업외비용	1.~12.	-	-	-	29,000	본예산
총 계			1,448	12,620	18,401	32,022,000	

시설별 중점사업

전략영역별 총괄표

1. 청소년 참여 및 권리증진

연번	사업명	시설명
1	고양시청소년정책포럼	재단 사무국
2	제안창작소	토당청소년수련관
3	고양시청소년의회	마두청소년수련관
4	청소년운영위원회	일산서구청청소년수련관
5	고양시청소년참여위원회	일산서구청청소년수련관
6	기후변화대응 봉사활동 「NET ZERO 0924」	성사청소년문화의집
7	대학생사회참여지원	탄현청소년문화의집
8	청소년개관준비단	송포청소년문화의집
9	오픈이벤트	송포청소년문화의집
10	노동인권 사업	고양시청소년상담복지센터
11	청소년자치활동	화정청소년자유공간
12	청소년문화예술동아리	주교청소년자유공간
13	청소년자원봉사동아리	주교청소년자유공간
14	주교놀터공간운영	주교청소년자유공간
15	청소년활동동아리	행신청소년자유공간
16	행신놀터공간운영	행신청소년자유공간

2. 청소년 주도의 활동 활성화

연번	사업명	시설명
1	세계관만들기 '고양 UNIVERSE'	토당청소년수련관
2	장애청소년 문화예술 함양 프로그램 프레임 속 프레임	토당청소년수련관
3	청소년자치기구연합활동	마두청소년수련관
4	청소년어울림마당	마두청소년수련관
5	GLOcollege	일산서구청청소년수련관
6	카페운영	일산서구청청소년수련관
7	청소년극단	일산서구청청소년수련관
8	고양시 청소년동아리 활동지원사업	성사청소년문화의집
9	지역간교류활동	성사청소년문화의집
10	청소년버스킹	탄현청소년문화의집
11	메이커스페이스	송포청소년문화의집
12	고양시대학생멘토단	고양시청소년진로센터
13	현장직업체험 및 체험처 네트워크 구축	고양시청소년진로센터
14	경기도교육청 신산업 진로체험 거점센터	고양시청소년진로센터
15	열린공간	화정청소년자유공간
16	청소년조언자판기	화정청소년자유공간
17	주교컬처데이	주교청소년자유공간
18	문화활동지원	행신청소년자유공간

3. 청소년자립 및 보호지원 강화

연번	사업명	시설명
1	가족소통 '우리가(家) 간다'	토당청소년수련관
2	글로벌패밀리(Global family)	마두청소년수련관
3	디지털안전망	일산서구청청소년수련관
4	가족소통지원	일산서구청청소년수련관
5	학교 밖 청소년 거점 활동사업	일산서구청청소년수련관
6	청소년방과후아카데미 「노을학교」	성사청소년문화의집
7	가족관계증진활동	탄현청소년문화의집
8	청소년안전망 사업	고양시청소년상담복지센터
9	검정고시 학습반	고양시학교밖청소년지원센터
10	자기계발 지켜볼고양(생태환경)	고양시학교밖청소년지원센터
11	밴드 동아리	고양시학교밖청소년지원센터

4. 지역협력 경영시스템 구축

연번	사업명	시설명
1	중장기경영계획수립	재단 사무국
2	종합안전관리	토당청소년수련관
3	문화체육강좌	마두청소년수련관
4	시설사용	일산서구청청소년수련관
5	평생교육사업	일산서구청청소년수련관
6	문화체육강좌	탄현청소년문화의집

시설별 중점사업

 재단
법인 고양시청소년재단

재단 사무국

청소년 참여 및 권리증진

고양시청소년정책포럼

사업개요

기간	2023.11.~12.
대상	재단 직원, 청소년, 지역 인사 및 일반 시민
장소	일산청소년수련관
인원	실인원 77명 / 연인원 77명



사업목적 & 목표

■ 사업 목적

재단의 새 중장기 비전, 미션, 핵심 가치를 선포하고 사회구성원들이 주도적으로 청소년 정책에 대해 토의함으로써 재단의 과거를 돌아보고, 현재를 진단하며, 앞으로 나아갈 방향을 확립한다.

■ 사업 목표

- 새 중장기 비전, 미션, 핵심 가치 선포
- 패널 토의를 통한 실용적·도전적 청소년 정책 기반 마련
- 청소년 패널을 통한 청소년의 정책 참여 지원

사업내용

■ 사업 내용

- 고양시청소년재단 새 비전 선포
- 고양시청소년재단 중장기 경영계획 전략체계 설명
- 패널 토의를 통한 청소년 정책 제언

■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	비고
전문가 컨설팅	2023.11.22.(수)~12.14.(목)	고양시청소년재단 재단 사무국	성인
고양시청소년정책포럼 · 새 비전 선포식 · 고양시청소년재단의 역할 발제 및 중장기 전략체계 설명 · 청소년 동아리 공연 · 패널토의 · 자유토의 및 폐회	2023.12.14.(목)	일산서구청청소년수련관	성인

사업성과

■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	2회	100명
실적 (B)	1회	77명
달성도(B/A*100)	50%	77%

■ 성과분석

- 새 중장기 비전, 미션, 핵심 가치를 선포하고, 다양한 관점을 가진 전문 토론자들의 제언으로 청소년재단의 역할에 대한 임직원들의 심도 있는 이해를 강화함
- 다수의 내빈이 참석하는 대규모 행사를 추진하는 데 필요한 기준점을 마련하여 추후 대규모 사업 진행 시 체계성을 갖추고 안정적으로 운영될 수 있을 것으로 생각함

■ 문제점 및 개선사항

- 다양한 변수로 계획 횟수 미달성
- 패널 토의 시간 부족
→ 추후 포럼 진행 시 충분한 시간 확보 필요
- 포럼 참가자 만족도 조사 미이행
→ 방명록 작성 시 만족도 조사 서류 제공 후 퇴장 시 수거함 배치로 수거

■ 2024년 운영방향

- 패널 토의에 충분한 시간을 확보하여 더욱 깊이 있는 논의의 장이 될 수 있도록 보완
- 사전 업무 분담 및 시뮬레이션 시 필요 인력을 파악하여 충분한 인적자원 확보



지역협력 경영시스템 구축

중장기 경영계획 수립

사업개요

기간	2023.4.~11.
대상	고양시청소년재단 임직원·지역사회 청소년
장소	고양시 관내/외
인원	실인원 191명 / 연인원 191명



사업목적 & 목표

■ 사업 목적

청소년과 재단 구성원이 주도적으로 중장기 비전, 미션, 그리고 핵심가치 수립에 참여함으로써 청소년 중심의 가치를 도출한다.

■ 사업 목표

- 청소년의 주도적 참여를 통한 미래 주도자로서의 역량개발 및 지역사회 구성원으로서의 성장 지원
- 재단 구성원의 참여를 통한 조직 정체성 확립 및 소속감 고취
- 전문가 연계를 통한 질적 수준 제고

사업내용

■ 사업 내용

- 중장기 경영계획 프로젝트 운영
- 직원 토론회
- 청소년 코어 간담회
- 전문가 컨설팅

■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
중장기 경영계획 프로젝트 그룹 운영	2023.4.1.(토)~11.21.(화)	관내 장소	청소년, 성인
직원 토론회	2023.4.26.(수)	일산서구청청소년수련관	성인
청소년 코어 간담회	2023.5.13.(토)	일산서구청청소년수련관	청소년
전문가 컨설팅	2023.9.12.(화)~12.22(금)	고양시청소년재단 재단 사무국	성인

사업성과

■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	16회	50명
실적 (B)	13회	191명
달성도(B/A*100)	81%	382%

■ 성과분석

- 직원 토론회, 청소년 코어 그룹 간담회, 재단 내부/외부 전문가 프로젝트 그룹 활동을 통해 외부 전문 업체가 아닌 당사자인 청소년과 조직 임직원이 다양한 의견을 제시하고 이를 반영하여 중장기 계획을 수립하는 기반을 마련함

- 컨설팅을 통해 수립한 과정과 결과물에 전문가 자문을 반영하여 전문성 있고 체계적인 결과물을 도출함

■ 문제점 및 개선사항

추진 과정에서 중장기 경영계획 수립이 다소 지연됨

→ 계획에 입각한 행정처리 진행 필요

■ 2024년 운영방향

- 중장기 경영계획 수립 시, 정책관점에서의 이해관계자나 협업 대상자인 고양시 행정기관 등 재단 외 기관들과의 협업을 통해 연계-협의체계 개선



—
IV
—

시설별 중점사업

토당청소년수련관

청소년 참여 및 권리증진

제안창작소

사업개요

기간	2023.2.~10.
대상	14~19세 청소년 8팀(참가자), 청소년 및 일반(일반참여)
장소	토당청소년수련관, 관내 활동 장소, 온라인 등
인원	실인원 540명 / 연인원 702명



사업목적 & 목표

■ 사업 목적

청소년이 고양시민으로서 자신이 살고 있는 고양시의 현황을 살펴보고, 다양한 측면에서 정책을 주도적으로 제안함으로써 지역 내 사회참여를 실천한다.

■ 사업 목표

- 청소년의 정책 참여 확대
- 제안 정책 실효성 확보
- 사회참여를 통한 책임역량 향상

사업내용

■ 사업 내용

- 참가팀 모집 및 구성
- 오리엔테이션: 제안창작소 소개, 역량교육 1차
- 1차 워크숍(1박 2일): 레크리에이션, 역량교육 2차, 공무원 멘토와의 만남, 제안서 작성 등
- 2차 워크숍: 부서별 검토의견서 전달 및 피드백, 팀별 모니터링을 통한 제안서 보완
- 3차 워크숍: 팀별 제안서 최종 보완 및 제출, 성과공유회 준비
- 온라인 공감 투표 및 부서별 제안 내용 검토(2차)
- 성과공유회: 2023년 제안창작소 활동 돌아보기, 팀별 제안 내용 발표, 체험활동 등

■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
실무부서 회의	2023.2.14.(화)~6.9.(금)	관내 장소	실무자
참가 청소년 모집 및 구성	2023.4.28.(금)~5.31.(수)	비대면	청소년
오리엔테이션	2023.6.10.(토)	토당청소년수련관	청소년
1차 워크숍(1박 2일)	2023.7.21.(금)~7.22.(토)	고양국제청소년문화센터	청소년, 일반
실무부서 1차 검토	2023.7.24.(월)~7.31.(월)	비대면	청소년, 공무원
예선심사	2023.8.1.(화)~8.4.(금)	비대면	일반
2차 워크숍	2023.8.9.(수)~9.2.(토)	관내 장소	청소년, 일반
3차 워크숍	2023.8.26.(토)	토당청소년수련관	청소년
제안창작소 공감 투표	2023.9.4.(월)~9.27.(수)	온라인	청소년, 일반
실무부서 최종검토	2023.9.14.(목)~10.6.(금)	비대면	청소년, 공무원
성과공유회	2023.10.21.(토)	토당청소년수련관	청소년, 일반

사업성과

■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	5회	200명
실적 (B)	11회	702명
달성도(B/A*100)	220%	351%

■ 성과분석

- 고양시 기획정책관과 공동 운영을 통한 청소년 8팀 구성, 8건의 정책 제안을 통한 일반 청소년의 주도적인 사회참여 활성화
- 제안발굴, 워크숍, 성과공유회 등 체계적 운영을 통한 참가 청소년의 만족도 4.7점 달성
- 공무원 멘토와의 만남, 제안 주제 관련 실무부서 검토 및 피드백, 대학생 멘토 연계를 통한 동기부여 및 제안 내용 구체화

■ 문제점 및 개선사항

- 매해 참가자 모집에 대한 어려움을 겪고 있어 프로그램 확장 개편 및 규모 확대에 대한 필요성 제기
→ 고양특례시 기획정책관, 고양교육지원청과 협업을 통해 학교 연계를 통한 프로그램 시범운영 예정
- 청소년의 학사일정을 고려한 프로그램 운영으로 일부 참가자의 참여도 저하
→ 동일한 회기로 운영하되 일정을 4월부터 7월까지로 축소하여 집중운영하는 방향 검토

■ 2024년 운영방향

- 고양특례시 기획정책관, 고양교육지원청과 협업을 통한 프로그램 시범운영 (학교 연계를 통한 프로그램 참가자 모집, 참가팀 확대 등)
- 자유주제 제안 및 대학생 멘토 연계 강화를 통한 청소년 주도의 정책 제안 참여 활성화



청소년 주도의 활동 활성화

세계관만들기 ‘고양 UNIVERSE’

사업개요

기간	2023.7.~10.
대상	11~16세 / 고양시 관내 거주 또는 학교 재학 청소년
장소	토당청소년수련관
인원	실인원 99명 / 연인원 229명



사업목적 & 목표

■ 사업 목적

청소년이 자신이 살고 있는 지역을 탐구하고 이를 바탕으로 팀원과의 협업을 통해 지역사회 세계관을 직접 구성, 웹툰 및 이모티콘을 제작해 봄으로써 문화 감수성을 포함한 청소년활동 핵심역량을 함양한다.

■ 사업 목표

- 청소년 주도의 창작활동 구상 및 운영
- 전문가 연계를 통한 질적 수준 제고 및 청소년활동 핵심역량 강화

사업내용

■ 사업 내용

- 지역 탐구 활동 및 오리엔테이션
- 세계관 설정하기: 웹툰 시나리오 구성
- 세계관 표현하기: 아이패드 활용 스케치 및 채색을 통한 웹툰 제작
- 세계관 공유하기: 고양 UNIVERSE 전시회 운영

■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
참가자모집 및 선발	2023.7.4.(화)~7.25.(화)	토당청소년수련관	청소년, 실무자
지역 탐구활동 및 오리엔테이션	2023.7.31.(월)	2층 강의실	청소년
웹툰 시나리오 구성	2023.8.1.(화)~8.3.(목)	2층 강의실	청소년
웹툰 제작	2023.8.4.(금)~8.11.(금)	2층 강의실	청소년
고양 UNIVERSE 전시회 운영	2023.10.4.(수)~10.28.(토)	1층 로비	청소년, 일반

사업성과

■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	11회	200명
실적 (B)	11회	229명
달성도(B/A*100)	100%	115%

■ 성과분석

- 2023년 경기도 청소년 우수사업 공모 선정
- 고양시 배경의 웹툰 제작 활동을 통해 지역적 소속감 형성 및 청소년 문화에 대한 공동체성 확보
- 청소년활동 핵심 역량평가 결과 창의성>협업>사회정서 순으로 역량 강화 효과 제고
- 전시회를 통한 결과물 지역사회 공유 및 수련관 내 볼거리 제공

■ 문제점 및 개선사항

- 스케치 및 채색 시간 부족으로 인한 완성도 저하
→ 스마트 기기 관련 사전교육 시간을 단축하고 웹툰 제작 시간 연장
- 전시회 진행 시, 전시 공간에 상시 담당자가 대기할 수 없어 실제 관람 실인원 누락
→ 관람자 대상 굿즈, 추천권 작성 등의 방법을 고려하여 정확한 관람 실인원 파악 예정

■ 2024년 운영방향

- 지도공원 탐방 및 고양시의 역사, 지리 전문 강사 교육을 통한 통합적인 지역 탐구 활동 진행으로 지역사회 참여와 이해
- 폭 넓은 인적자원 활동을 통해 웹툰 제작 체험 부스 운영 및 양질의 성과물 전시 등



청소년 주도의 활동 활성화

장애청소년 문화예술 함양 프로그램 프레임 속 프레임

사업개요

기간	2023. 4.~11.
대상	17~19세 특수학급 청소년, 일반
장소	토당청소년수련관, 관내·외 활동 장소
인원	실인원 56명 / 연인원 375명



사업목적 & 목표

■ 사업 목적

집단 및 문화예술 활동이 필요한 장애 청소년이 사진을 매개체로 지역사회를 기록하고 나눔을 통해 지역사회에 대한 관심과 문화 감수성을 향상하고 나아가 건강한 지역사회 구성원으로 성장한다.

■ 사업 목표

- 문화예술 감수성 함양을 위한 사진 교육 및 실습
- 지역사회 공간 촬영 및 공유를 통한 지역사회 구성원으로 성장
- 사진 전시회, 공유회 운영을 통한 지역사회 인식변화

사업내용

■ 사업 내용

- 오리엔테이션 및 자기소개
- 사진 촬영 방법 교육 및 실습- 고양시 내·외 문화체험 및 주제별 사진 촬영
(능곡시장, 수련관, 서오릉, 일산호수공원, 딸기농장, 63스퀘어, 서울식물원, 어라연 전각체험관, 서대문형무소역사관)
- 사진 전시회 준비 및 운영
- 포토에세이 사진 선정 및 에세이 작성
- 포토에세이 제작 및 출판기념회 운영

■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
오리엔테이션 및 사진 교육	2023.4.11.(화)	토당청소년수련관	청소년, 일반
지역사회 주제별 출사 1~6	2023.4.18.(화)~6.13.(화)	관내·외 문화 체험처	청소년, 일반
상반기 정리 및 사진전 준비	2023.7.4.(화)	토당청소년수련관	청소년, 일반
지역사회 주제별 출사 7~9	2023.7.11.(화)~9.26.(화)	관내·외 문화 체험처	청소년, 일반
포토에세이 사진 선정 및 글쓰기	2023.9.12.(화)~10.10.(화)	토당청소년수련관	청소년, 일반
사진전 운영	2023.10.4.(수)~10.28.(토)	토당청소년수련관	청소년, 일반
출판기념회 준비	2023.10.31.(화)~11.9.(목)	토당청소년수련관	청소년, 일반
출판기념회 운영	2023.11.21.(화)	토당청소년수련관	청소년, 일반

사업성과

■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	10회	200명
실적 (B)	17회	375명
달성도(B/A*100)	170%	188%

■ 성과분석

- 고양시 내 특수학급(무원고, 저현고, 도래울고) 연계로 참여 인원 확보 및 네트워크 형성
- 프로그램 확대 운영을 통한 장애 청소년의 문화예술 감수성 함양 및 향상
- 고양시 내·외 문화 체험처 방문 및 주제별 사진 촬영 9회 운영으로 지역사회에 대한 관심 향상
- 프레임 속 프레임 사진전 운영
- 포토에세이 ‘프레임 너머 우리의 시간’ 출판 및 출판기념회 운영

■ 문제점 및 개선사항

- 장애 청소년 개인의 특성으로 인해 개인별 활동 결과 및 만족도 차이 발생
→ 분기별 회의를 통해 청소년의 특성과 상황 공유, 개별지도를 통한 적극적 참여 유도
- 문화 체험 및 사진 촬영 활동 확대 운영으로 포토에세이 제작 기간 지연
→ 촬영을 위한 활동지를 학교에서 활동 전 작성하여 주제에 대한 이해도를 높여 결과물을 보완하고 활동별 사진을 10장씩 정리하도록 안내해 제작 기간 단축

■ 2024년 운영방향

- 장애 청소년 문화예술 활동 3년 차 운영에 따라 사진과 영상을 매개로 한 문화예술 활동 운영
- 영상과 사진에 자신의 생각과 이야기를 담아 지역사회와 공유하여 참여에 대한 의지 강화



청소년자립 및 보호지원 강화

가족소통 ‘우리가(家) 간다’

사업개요

기 간	2023.4.~11.
대 상	9~24세 청소년, 가족
장 소	토당청소년수련관
인 원	실인원 122명 / 연인원 378명



사업목적 & 목표

■ 사업 목적

가족기능 회복이 중요해지는 현대사회에서 가족이 함께 과제를 수행하는 프로그램 제공을 통해 가족 구성원 간 협동심과 소속감을 높이고, 구성원 간 정서적 유대감 형성 및 이해를 통해 가족관계를 개선하고 원활한 소통의 기회를 제공한다.

■ 사업 목표

- 가족 구성원이 지속적으로 참여할 수 있도록 재미있는 가족 과제 제공
- 가족 활동을 통해 협동적인 가족의 역할을 수행하고 다른 참가 가족과 건전한 관계 형성
- 미션 해결 과정을 통한 가족 구성원 이해, 협동심 및 소속감 고취

사업내용

■ 사업 내용

- 월별 가족 체험 주제 제공 및 참가 가족 모집: 지구의 날, 가정의 달, 자전거의 날, 세계 일회용 비닐봉지 없는 날, 광복절, 추석, 한글날, 점자의 날
- 체험 주제와 관련한 기념일 의미 소개
- 체험활동 및 인터뷰 진행
- 가족 시상식, 우수가족 시상

■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
월별 참가 가족 모집	2023.4.4.(화)~11.17(금)	비대면	청소년, 가족
지구의 날 - 지구지켜 우리가(家)	2023.4.22.(토)	토당청소년수련관	청소년, 가족
가정의 달 - 재미있는 우리가(家)	2023.5.20.(토)	토당청소년수련관	청소년, 가족
세계 자전거의 날 - 건강한 우리가(家)	2023.6.24.(토)	일산 호수공원	청소년, 가족
세계 일회용 비닐봉지 없는 날 - 소통대장 우리가(家)	2023.7.29.(토)	토당청소년수련관	청소년, 가족
광복절 - 나라사랑 우리가(家)	2023.8.26.(토)	토당청소년수련관	청소년, 가족
추석 - 풍성한 우리가(家)	2023.9.23.(토)	토당청소년수련관	청소년, 가족
한글날 - 한글사랑 우리가(家)	2023.10.28.(토)	토당청소년수련관	청소년, 가족
프로그램 이용자 욕구조사	2023.11.11.(토)	토당청소년수련관	청소년, 가족
점자의 날 - 마음따뜻 우리가(家)	2023.11.18.(토)	토당청소년수련관	청소년, 가족
가족 시상식	2023.11.18.(토)	토당청소년수련관	청소년, 가족

사업성과

■ 운영실적

구 분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	8회	300명
실적 (B)	10회	378명
달성도(B/A*100)	125%	126%

■ 성과분석

- 월별 주제에 따른 양질의 가족 활동프로그램 제공 및 참가자 만족도 4.8점 달성
- 가족이 협력하고 유감을 형성할 수 있는 세부 내용을 구성하여 가족 간 소통 증진과 더불어 참가 가족 간 새로운 네트워크 형성
- 월별 활동 쿠폰제 운영, 연말 가족 시상식을 통한 가족들의 참가를 독려하고 지역사회 내 건강한 가족 여가 기회 제공

■ 문제점 및 개선사항

- 가족 활동프로그램 난이도가 초등연령의 청소년 수준에 맞춰져 있어 중학생 교급 이상의 청소년 참여에 대한 난이도 고려 필요
- 기존 참가 가족의 지속적 참여와 더불어 중등 청소년 이상의 신규 가족 모집 홍보 진행
- 가족 기준 10팀으로 참가자를 모집함에 따라 회차별 목표 인원 미확보
- 활동별 참여 가족 수가 아닌 참여 인원 기준으로 참가자를 편성해 목표 인원 실적 확보 및 대기자 수 관리 보완

■ 2024년 운영방향

- 월별 주제 설정 및 세부 내용 구성을 통한 가족 소통 프로그램 운영
- 활동 인증 및 가족 시상식을 통한 가족 참가 독려



지역협력 경영시스템 구축

종합안전관리

사업개요

기간	2023.1.~12.
대상	수련관 및 입주 기관 직원, 이용 고객 등
장소	토당청소년수련관 및 야외 광장
인원	실인원 61명 / 연인원 101명



사업목적 & 목표

- 청소년활동진흥법 제18조(수련시설의 안전점검 등)에 따라 매월 1회 수련관 안전 점검
- ‘공공기관의 소방안전 관리에 관한 규정’, ‘소방시설 설치 및 관리에 관한 법률’에 따라 청소년과 이용 고객들의 안전사고 예방과 직원들의 위기 상황 대응 역량 강화를 위한
- 화재 사고에 대비하여 화재진압 및 인명구조, 구급활동 등 비상 대피 훈련을 실시하여 현장 대응 능력 향상
- 재난 현장에서 사고 수습 체계를 확립하고 인명과 재산을 화재로부터 보호할 수 있는 임직원 역량 강화
- 자위소방대 초동 조치 능력 배양과 신속한 상황전파 및 개인별 임무 분담 체계를 확립하고 대상물 특성에 맞는 종합적 방화 대책 수립

사업내용

■ 사업 내용

- 매월 1회 청소년수련시설 안전 점검
- 상반기 소방훈련 및 교육
- 하반기 공공기관 합동 소방훈련

■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
수련시설 안전점검	2023.1.4.(수)~12.4.(월)	토당청소년수련관	-
상반기 소방훈련 및 교육	2023.6.16.(금)	토당청소년수련관	성인
하반기 공공기관 합동 소방훈련	2023.11.9.(목)	토당청소년수련관	성인

사업성과

■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	2회	80명
실적 (B)	2회	101명
달성도(B/A*100)	100%	126%

■ 성과분석

- 소방훈련 사전 협조 요청(청소년상담복지센터, 학교밖청소년지원센터 방문 안내, 공문발송, 메신저 안내 등)을 통해 수련관과 상주직원들이 훈련에 대한 중요성을 인식하고 실습 참여로 위급상황에 신속하게 대처할 수 있는 대처 능력 습득 기회 마련
- 소방훈련의 효과적인 운영을 위해 화재 신고와 초기대응, 피난 및 피난 유도 등 단계별 훈련 시나리오를 작성하였으며 자위소방대 팀별 역할 수행을 통해 초동 조치 능력을 배양하고 신속한 상황전파 및 개인별 임무 분담 체계를 확립할 수 있었음
- 고양소방서 능곡119안전센터와 사전 긴밀한 협조체계를 구축하여 훈련을 진행하였으며 직원들에게 옥내소화전 사용법 교육 및 실습 훈련을 통해 화재 사고에 대처할 수 있는 능력을 배양함

■ 문제점 및 개선사항

- 고양소방서 교육 담당 전문 강사의 상반기 일정으로 인해 수련관에서 교육 시간을 충분히 확보하지 못해 실습 시간이 부족하였고 추후 소방 교육 및 훈련 시 미리 훈련계획을 세워 충분한 교육 시간을 확보하고자 함
- 내부 직원들과 수련관을 이용하는 고객들이 함께 참여하여 훈련을 진행하였으나 화재 상황(가정)임에도 불구하고 일부 직원들과 회원들은 신속하게 대피하지 않고 천천히 걸어 나오는 모습을 보여 추후 신속하게 대피할 수 있도록 층별 임무를 강화하고 적극적인 참여와 교육이 필요함

■ 2024년 운영방향

- 정기적인 안전 감독과 모니터링을 통해 잠재적인 위험을 식별하고 조치
- 내부 시설물 및 장비의 정기적인 점검과 유지보수를 위해 정기적인 점검 일정과 유지보수 일정 마련



—
IV
—

시설별 중점사업

마두청소년수련관

청소년 참여 및 권리증진

고양시청소년의회

사업개요

기간	2023.1.~12.2.
대상	12~18세 / 고양시 관내 거주 또는 학교 재학 청소년
장소	마두청소년수련관, 고양시의회, 온라인 등
인원	실인원 567명 / 연인원 939명



사업목적 & 목표

■ 사업 목적

「고양시청소년의회 구성 및 운영에 관한 조례」에 의거하여 청소년과 관련된 정책과 문제에 대하여 자유롭게 의견을 표현하고 직접 참여할 수 있는 권리를 보장한다.

■ 사업 목표

- 청소년의 정책 제안 기능 강화
- 청소년의회 의정 활동 활성화

사업내용

■ 사업 내용

- 제6대 고양시청소년의회 신규 의원 모집을 위한 면접 진행
- 제6대 고양시청소년의회 오리엔테이션 및 출범식 진행
- 정책워크숍 운영(국회의사당·청와대 견학, 정책 제안 발표 및 피드백 등)
- 정기회의 진행(정책 제안 주제 선정, 설문조사 문항 작성, 정책 제안 발표 PPT 제작 등)
- 전문교육 이수(사회적 경제, 청소년참여예산제, 청소년 참여의 힘)
- 정책 제안 설문조사 진행(상임위원회별 정책 제안 설문조사)
- 본회의 개최(정책 제안 4건, 자유발언 4건)
- 의정보고회 개최(수료증 수여, 우수의원 표창, 제안 정책 반영 결과 공유 등)

■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
신규위원 선발 면접	2023.2.11.(토)	수련관	청소년
오리엔테이션	2023.3.18.(토)	수련관	청소년
출범식	2023.4.8.(토)	고양특례시의회 본회의장	청소년 및 내빈
정책워크숍	2023.7.8.(토)~7.9.(일)	국회의사당 등	청소년
정기회의	2023.5.13.(토)~10.14.(토)	수련관 등	청소년
전문교육 이수	2023.5.13.(토) / 6.10.(토) / 11.25.(토)	수련관	청소년
본회의	2023.10.21.(토)	고양특례시의회 본회의장	청소년 및 내빈
의정보고회	2023.12.2.(토)	수련관	청소년

사업성과

■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	31회	651명
실적 (B)	40회	939명
달성도(B/A*100)	129%	144%

■ 성과분석

- 고양특례시 청소년을 위한 청소년의 정책 제안 활동 참여의 기회 제공
 - 본회의 개최를 통한 상임위원회별 정책 제안 총 4건 발의 및 자유발언 4건
 - 정책 제안을 위한 다양한 경험을 바탕으로 민주시민으로의 성장 도모
- 청소년 주도의 참여 활동을 통한 핵심역량 강화
 - 청소년활동 핵심역량 평가 결과 2개 영역(비판적 사고, 협업) 총 9% 향상
- 참가 청소년 대상 만족도 설문 결과 높은 긍정 응답률 달성
 - 성취도 100%, 프로그램 98.6%, 지도자 100%, 시설 환경 95.8%

■ 문제점 및 개선사항

- 매년 낮아지는 청소년의원의 연령으로 인한 청소년의 주도적인 의정 활동의 어려움
 - 대학생 멘토의 개입을 최소화할 수 있는 운영 방안 모색 필요
 - 고등학생 청소년의원 유입 모색 필요

■ 2024년 운영방향

- 상임위원회별 정책 제안서 및 조례 작성을 통한 정책 제안 형식 변경 필요
 - 대학생 멘토의 도움을 필요로 하는 어려운 문서 작성 등을 최소화하는 방향 모색



청소년 주도의 활동 활성화

청소년자치기구연합활동

사업개요

기간	2023.3.~12.
대상	9~24세 / 마두청소년수련관 소속 동아리 청소년
장소	마두청소년수련관, 고양시 일대, 온라인 등
인원	실인원 457명 / 연인원 554명



사업목적 & 목표

■ 사업 목적

사업 목적연합활동을 통해 수련관을 대표하는 자치 기구 청소년들이 소속감을 높이고 상호교류를 통해 각각의 재능과 역량을 교류할 기회를 제공한다.

■ 사업 목표

- 청소년 핵심역량 효과성 검증 관리
- 자치 기구 청소년의 소속감 향상과 교류의 기회 제공

사업내용

■ 사업 내용

자치기구연합활동 (발대식, 대표단 회의, 문화의 날, 워크숍, 해단식 등)

■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
발대식	2023.3.18.(토)	수련관	청소년
대표단 회의	2023.6.10.(토)	수련관	청소년
문화의 날	2023.8.4.(금)	CGV백석	청소년
워크숍	2023.8.13.(일)	우리마네	청소년
해단식	2023.12.9.(토)	수련관	청소년
온라인 홍보 활동	2023.12.9.(토)	온라인	청소년

사업성과

■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	4회	280명
실적 (B)	6회	554명
달성도(B/A*100)	150%	198%

■ 성과분석

- 자치 기구 간에 다양한 교류 활동 기회 제공
- 연간 6회기 활동으로 계획 횟수 대비 150% 달성
- 2024년 신규 청소년 모집 홍보영상 제작 및 유튜브 게시를 통해 지역사회 내 인지도 향상
- 영상 게시 하루 만에 시청자 수 321명 달성 (청소년 321명)
- 청소년 교류 활동을 통한 핵심역량 강화
- 청소년활동 핵심역량 평가 결과 5개 영역 전체 평균 증가율 8.7% 달성
- 참가 청소년 대상 만족도 설문 결과 높은 긍정 응답률 달성
- 성취도 90.7%, 프로그램 94.2%, 지도자 97.8%, 시설 환경 96.8%
- 우수동아리 및 우수 청소년 시상상을 통해 활동 격려 및 동기부여 제공

■ 문제점 및 개선사항

- 대상의 연령대가 다양하여 모든 연령대가 만족할 수 있는 활동 운영의 어려움
- 세부 활동 기획 시 고민과 논의 필요
- 각 자치 기구 동아리 활동이 있으므로 부수적인 활동으로 생각하여 참여도 저조
- 연초 청소년들의 관심 유도 필요

■ 2024년 운영방향

- 소속 자치 기구 동아리 청소년뿐만 아니라 대상을 확대하여 운영 고민
- 기존 관행적인 연합활동의 방식에서 새롭게 변화 필요



청소년 주도의 활동 활성화

청소년어울림마당

사업개요

기간	2023.5.~11.
대상	청소년 및 지역주민
장소	일산문화광장, 일산호수공원 한울광장 등
인원	실인원 5,981명 / 연인원 5,981명



사업목적 & 목표

■ 사업 목적

고양시 청소년에게 다양한 문화·예술 활동의 생산·소비자가 될 기회를 제공하여 지역사회 내 청소년 문화·예술 활동 활성화한다.

■ 사업 목표

- 지역사회 청소년의 문화·예술 활동 활성화
- 청소년의 문화적 교류 및 소통 기회 확대

사업내용

■ 사업 내용

- 제1차 고양시청소년어울림마당 ‘패밀리 뽀’ 운영 (가족을 위한 축제)
- 제2차 고양시청소년어울림마당 ‘네이처 뽀’ 운영 (환경을 위한 축제)
- 제3차 고양시청소년어울림마당 ‘라이프 뽀’ 운영 (자신을 위한 축제)
- 제4차 고양시청소년어울림마당 경기도 북부 연합 ‘텐텐페스티벌’ 운영
- 제5차 고양시청소년어울림마당 ‘마두 뽀’ 운영 (마청수 10살 생일 기념 축제)

■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
제1차 축제 ‘패밀리 뽀’	2023.5.20.(토)	일산문화광장	청소년 및 지역주민
제2차 축제 ‘네이처 뽀’	2023.6.17.(토)	수련관	청소년 및 지역주민
제3차 축제 ‘라이프 뽀’	2023.9.9.(토)	일산호수공원 한울광장	청소년 및 지역주민
제4차 축제 ‘텐텐페스티벌’	2023.10.28.(토)	의정부시 상설야외무대	청소년 및 지역주민
제5차 축제 ‘마두 뽀’	2023.11.11.(토)	수련관	청소년 및 지역주민
마청수 10살 생일파티	2023.11.11.(토)	수련관	청소년 및 지역주민

사업성과

■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	5회	4,500명
실적 (B)	7회	5,981명
달성도(B/A*100)	140%	133%

■ 성과분석

- 대규모 인원에게 다양한 문화·예술 활동 참여기회 제공
→ 고양시 지역주민 5,981명에게 58개의 부스 체험 및 18팀의 공연 관람 제공
- 다양한 지역 자원 연계를 통한 청소년활동 네트워크 구축
→ 학교 8팀, 기관/단체 12팀, 재단 10팀, 마두 10팀 등 총 40팀 참여
- 지역사회 청소년 축제 5회 운영을 통한 청소년 문화·예술 활동 활성화
- 청소년과 지역주민이 함께 하는 축제를 통해 청소년의 문화적 교류 및 소통 기회 확대
- 마청수 10살 생일파티 관련 6개 영상물 공유 활동을 통해 지역 내 파급력 제고
- 주요 참가자 대상 만족도 설문 결과 높은 긍정 응답률 달성
→ 성취도 96%, 프로그램 95%, 지도자 95%, 시설 환경 96%

■ 문제점 및 개선사항

- 5회의 축제를 운영하기에는 예산이 매우 부족함
→ 예산 증액 또는 필수 운영 회기 축소 필요

■ 2024년 운영방향

- 청소년의 높은 만족도를 고려하여 운영 지속 논의



청소년자립 및 보호지원 강화

글로벌패밀리(Global family)

사업개요

기 간	2023.6.~11.
대 상	다문화 청소년 및 가족
장 소	마두청소년수련관, 고양시다문화대안학교 등
인 원	실인원 110명 / 연인원 485명



사업목적 & 목표

■ 사업 목적

한국에서 살아가며 문화적으로 스트레스를 겪는 다문화 청소년과 가족을 위한 문화·예술 등의 활동을 통해 가족 간의 유대감을 증진시키고, 청소년의 문화 다양성 이해 및 문화 감수성 함양을 통한 건전한 지역사회의 구성원으로써 성장할 수 있다.

■ 사업 목표

- 다문화 청소년과 가족 구성원의 원활한 한국 생활 적응에 기여
- 작사/작곡 체험과 결과물을 통해 다문화가족의 청소년과 가족 구성원의 문화 감수성 함양 및 가족의 정서적 안정과 유대감 향상
- 다문화가족의 지역사회참여를 통한 다문화에 대한 사회적 수용성 향상 및 지역사회 기여 활동 증진

사업내용

■ 사업 내용

다문화 청소년 및 가족 대상 문화·예술 활동 지원

: 다문화 청소년 및 가족 대상 문화·예술 체험 (전통 놀이, 작사/작곡/녹음 등)

: 다문화 청소년 및 가족 대상 활동 지원 (연극 관람, 성악 오리엔티어링 등)

■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
글로벌투게더 1회차 (마두 오리엔티어링)	2023.8.5.(토)	수련관	다문화 청소년 및 가족
글로벌투게더 2회차 (전통놀이/음식 체험)	2023.9.23.(토)	수련관	다문화 청소년 및 가족
글로벌투게더 3회차 (오리엔티어링, 연극 관람 등)	2023.10.14.(토)	수련관	다문화 청소년 및 가족
패밀리 작사 글로벌 작곡 (작사/작곡/녹음 프로그램)	2023.6.22.(목)~10.26.(목)	고양시다문화대안 학교	다문화 청소년
글로벌 콘서트 (음원 공유회)	2023.11.25.(토)	수련관	다문화 청소년 및 가족
음원 영상 홍보	2023.11.29.(수)~12.9.(토)	온라인(유튜브)	청소년 및 지역주민

사업성과

■ 운영실적

구 분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	15회	400명
실적 (B)	17회	485명
달성도(B/A*100)	113%	121%

■ 성과분석

- 경기도 청소년 우수 프로그램 공모사업 선정되어 사업 확장 운영
- 작사/작곡/녹음, 연극 관람 및 야외 오리엔티어링 등의 다양한 문화·예술 체험 및 신체활동을 통해 친구, 가족 간의 유대감과 친밀감을 향상시킬 수 있었음
- 전체 프로그램 평균 유대감 향상에 4.5점(5점 만점), 친밀감 향상에 4.6점(5점 만점) 응답
- 각 세부 프로그램에 따라 다르지만 연간 5개 프로그램, 17회 활동의 만족도 긍정 평가율이 평균 92%라는 점에서 좋은 프로그램을 제공했다고 볼 수 있음
- 다문화 청소년의 이야기를 담은 음원을 발매함으로써 많은 이들에게 문화 다양성에 대한 인식과 문화 감수성을 함양할 수 있었음
- 작사/작곡과 음원 녹음, 제목 및 영상 제작 등 전반적인 과정에 청소년이 참여함으로써 그들의 이야기를 많이 담을 수 있었음

■ 문제점 및 개선사항

- 연간 사업에 전반적으로 도움을 준 이민자통합센터(고양시다문화대안학교)의 소통의 부재, 행사 당일 지각 및 불참 등의 문제가 자주 발생함
- 언어적인 한계가 있어 프로그램에 소극적으로 참여하는 청소년이 소수 발생함

■ 2024년 운영방향

- 이민자통합센터(고양시다문화대안학교)와의 연계/모집은 인원 모집에 있어 효과적이나, 담당자와의 확실한 역할 분담이 필요할 것으로 보임
- 언어적 한계를 극복할 수 있도록 프로그램 안내지 제작, 필요시 통역사 섭외 등을 고려해 볼 필요가 있음



지역협력 경영시스템구축

문화체육강좌

사업개요

기간	2023.1.~12.
대상	6~80세 청소년 및 지역 시민
장소	마두청소년수련관 각 프로그램실
인원	실인원 13,848명 / 연인원 70,760명



사업목적 & 목표

- 청소년 및 지역주민들에게 다양한 배움 및 자기 계발 기회 제공
- 체계적이고 지속적인 프로그램 제공을 통한 지역의 평생 복지 실현
 - 청소년 문화교육강좌 참여기회 확대
 - 청소년 문화교육강좌 참여 활성화
 - 문화교육강좌 만족도 향상

사업내용

■ 사업 내용

- 95여 개 교육문화 및 생활체육 강좌 운영
- 강사간담회 운영
- 수강생 만족도 조사 및 강사 강의평가 진행

■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
프로그램운영	2023.1.2.(월)~12.30.(토)	수련관	청소년, 지역시민
상반기 강사간담회 진행	2023.6.21.(수)~6.22(목)	수련관	강사
하반기 강사간담회 진행	2023.12.12.(화)~12.13.(수)	수련관	강사
문화체육강좌 홍보 리플렛 제작	2023.10.12.(목) / 12.12.(화)	수련관	청소년, 지역시민
신규강좌 개설	2023.2.1.(수) / 5.6.(토) / 7.3.(월) / 8.7.(월)	수련관	청소년

사업성과

■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	7,707회	67,300명
실적 (B)	6,620회	70,760명
달성도(B/A*100)	86%	105%

■ 성과분석

- 문화체육강좌 이용인원 (105% 달성)
- 신규강좌 개설: 청소년 원예수업, 부모자녀 클라이밍, 키크는 스트레칭, 스텝스텝 근력, 메이커로 만드는 생활용품
- 23명의 강사, 95개 강좌를 진행하여 교육문화프로그램, 생활체육프로그램을 운영하여 지역사회 평생교육의 중심 역할 수행

■ 문제점 및 개선사항

- 일부 정원 미달 강좌를 개선하기 위해 강사 논의 및 회원 수요를 반영한 강좌 개설 필요
 - 미달 강좌 ‘청소년 힐링요가’ 내용을 변경하여 ‘키즈매트’ 1월 개설 및 운영
- 강사 인력 확보
 - 채용 시 다양한 홍보 창구 활용

■ 2024년 운영방향

- 2023년 미반영 및 확인 사항 2024년 반영 진행
- 문화체육강좌 강사와의 소통과 회원들의 만족도 조사를 반영하여 운영
- 강좌 증원 및 내실화 등을 통해 목표 수익 달성



—
IV
—

시설별 중점사업

일산서구청소년수련관

청소년 참여 및 권리증진

고양시 청소년참여위원회

사업개요

기간	2023.2.~12.
대상	고양시 관내 청소년 및 지역주민
장소	일산서구청청소년수련관 등
인원	실인원 511명 / 연인원 889명



사업목적 & 목표

■ 사업 목적

청소년들이 국가·지방자치단체 정책, 사업 과정에 주체적으로 참여함으로써 청소년 정책의 실효성을 제고하고 청소년 권익증진을 도모한다.

■ 사업 목표

- 청소년 권리에 관한 사회적 인식 제고
- 고양시 청소년 정책에 대한 이해 증진
- 고양시 청소년 참여기구 네트워크 강화

사업내용

■ 사업 내용

- 정기/임시회의
- 고양시 청소년 의견수렴 및 정책발굴
- 토크콘서트, 정책공청회
- 대외교류 활동 등

■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
신규운영위원 선발	2023.2.4.(토)~3.1.(수)	일산서구청청소년수련관	청소년
오리엔테이션	2023.3.18.(토)	일산서구청청소년수련관	청소년
고양시청소년참여위원회 위촉식	2023.4.15.(토)	일산서구청	청소년
참정권이벤트	2023.5.20.(토)~6.30.(금)	일산호수공원 외	청소년, 일반
경기도 청바지 교류캠프	2023.6.17.(토)~6.18.(일)	가평 뽕띠프랑스	청소년
정책워크숍	2023.7.1.(토)	일산서구청청소년수련관	청소년
고양시 청소년참여기구 연합활동	2023.7.22.(토)	스포츠몬스터	청소년
고양시 청소년 토크콘서트	2023.9.2.(토)	일산서구청청소년수련관	청소년
정책공청회	2023.12.2.(토)	일산서구청청소년수련관	청소년

사업성과

■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	23회	800명
실적 (B)	30회	889명
달성도(B/A*100)	130%	111%

■ 성과분석

- 핵심역량 6개 영역에 대한 사전 사후 진단 결과 전체 1.5점(6.1%) 향상됨
- 지역 내 청소년 참여 권리 홍보 (참정권 이벤트, 토크콘서트, 공청회 등)
- 전국 청소년참여위원회 최우수상, 경기도 우수 정책의제 부문 우수상 수상
- 참가 청소년 프로그램 만족도 4.7(5점 만점) 달성

■ 문제점 및 개선사항

- 위원들의 경험과 역량 차이에 따른 정책 제안서 작성 비중 차이
- 청소년 참여 및 정책과 관련된 역량 강화교육 진행 및 다양한 주제, 영역의 정책 제안을 위한 다양한 논의 진행

■ 2024년 운영방향

- 정원을 확보한 운영의 안정화 도모
- 역량교육을 통한 정책 제안 과정의 이해 향상 및 다양한 정책 제안 기틀 마련
- 고양시 청소년 참여기구를 중심으로 한 청소년의 다양한 의견수렴



청소년 주도의 활동 활성화

GLOcollege

사업개요

기간	2023.8.~10.
대상	고양시 관내 청소년
장소	일산동중학교
인원	실인원 75명 / 연인원 674명



사업목적 & 목표

■ 사업 목적

학교 연계 PBL 기반 SDGs 실천 활동을 통해 청소년활동 핵심역량을 증진시킨다.

■ 사업 목표

- 지속가능한 개발 목표의 핵심 가치와 연동한 청소년 프로젝트 활동 체계 구축
- 청소년 협업을 통한 문제 해결 프로젝트 운영
- 문제 해결 및 실천 능력 향상을 통한 창의·융합형 인재 양성
- 지역 협업을 기반으로 실제적 실천 활동 운영

사업내용

■ 사업 내용

- PBL 기반 지속가능발전목표(SDGs) 실천 활동(3개분과-환경/평화/경험)

■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
입학식	2023.8.23.(수)	일산동중학교	청소년
환경 "지구를 구하려는 자, 용기를 가져라!"	2023.8.23.(수)~ 10.11.(수)	일산동중학교	청소년
평화 "갈등나, 갈등나, 해소가 필요해!"	2023.8.23.(수)~ 10.11.(수)	일산동중학교	청소년
경험 "경험하고 싶은 학교 만들기"	2023.8.23.(수)~ 10.11.(수)	일산동중학교	청소년
공유회	2023.10.18.(수)	일산동중학교	청소년

사업성과

■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	23회	600명
실적 (B)	23회	674명
달성도(B/A*100)	100%	112%

■ 성과분석

- 청소년활동 핵심역량 사전·사후 조사 결과 환경분과 20.3%, 평화분과 12.3%, 경험분과 2.7% 증가하였음
- 환경, 평화 분과의 협업 역량은 각각 17.6%, 18.6% 증가율이 매우 높은 편으로 이는 PBL 특성을 반영한 모듈별 활동 운영에 따른 것으로 사료됨
- 사전 학습모임과 직접 지도 경험을 통해 고양시청소년재단 PBL 전문역량을 갖춘 청소년 지도사로 성장할 수 있었음

■ 문제점 및 개선사항

- 인사이동, 업무 변경 등 다양한 외부요인으로 GLOcollege 사업을 전담하고 지속하기 어려운 환경임(2023 GLOcollege 담당자 4명 중 1명만 유경험)
- 한국청소년활동진흥원을 비롯한 외부 전문기관 연계를 통한 교육, 컨설팅을 통해 지도자 전문역량 향상

■ 2024년 운영방향

- 학교 연계, 개별 모집 등 다양한 형태로 사업 고도화 예정
- 지도자 역량 강화를 통한 안정적인 사업 운영 및 결과물 고도화 도모



청소년 주도의 활동 활성화

청소년극단

사업개요

기간	2023.4.~10.
대상	14~19세 / 고양시 관내 청소년
장소	일산서구청청소년수련관 등
인원	실인원 379명 / 연인원 877명



사업목적 & 목표

■ 사업 목적

청소년들이 연극이라는 매개체를 통해 자기 표현력을 향상시키고, 더불어 문화·예술 활동을 지역 내에 확대하고자 한다.

■ 사업 목표

- 청소년 문화·예술·스포츠 활동 자원 투입 및 만족도 향상
- 청소년의 핵심역량(의사소통, 협업, 창의력, 사회정서) 성장
- 문화·예술 활동 지역사회 내 확산

사업내용

■ 사업 내용

- 오리엔테이션
- 연극 교육(희곡 분석, 연기 기술 학습 등)
- 배역 선정 오디션 진행
- 모듈별 연습 진행
- <꽃이 피려면> 연극 공연(오프라인) 및 온라인 공유

■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
오리엔테이션	2023.4.8.(토)	일산서구청청소년수련관	청소년
연극 교육	2023.4.15.(토)~9.16.(토)	일산서구청청소년수련관	청소년
모듈별 연습	2023.6.18.(일)~9.20.(수)	일산서구청청소년수련관	청소년
연극 공연	2023.9.22.(금)~10.31.(화)	일산서구청청소년수련관	청소년, 일반
활동 마무리	2023.10.7.(토)	일산서구청청소년수련관	청소년

사업성과

■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	30회	750명
실적 (B)	102회	877명
달성도(B/A*100)	340%	117%

■ 성과분석

- 청소년활동 핵심역량 사전·사후 조사 결과 4개 영역 평균 7.5% 향상
→ 의사소통 5%, 협업 8.7%, 창의력 7.5%, 사회정서 8.3% 증가
- 청소년 문화·예술 활동 지역사회 내 확산
- 청소년들의 문화·예술 활동 욕구 충족
- 참가 청소년 만족도 조사 결과 성취도 항목을 포함한 전체 항목 긍정 응답률 98% 달성

■ 문제점 및 개선사항

- 장기 프로젝트 사업 특성상 활동 규모에 비해 수혜 인원이 적음
→ 사업 결과 확산을 통해 단순참여자를 확대하고, 연극 특강 등 단회기 프로그램을 추가로 진행하는 방안도 고려할 필요 있음
- 프로그램 진행 중 중도 포기자가 많음
→ 단원 모집부터 활동의 방향성을 확실하게 안내하여 모집을 진행하고, 활동 중간 단원들과의 개별 면담을 통해 활동을 참여하는데 어려운 점을 파악하고 도움을 주는 등 지도자의 개입 필요. 지도자와 단원이 끊임없이 소통하며 활동의 방향성을 정할 수 있는 분위기를 조성하여야 함

■ 2024년 운영방향

- 사업에 대한 높은 만족도를 고려하여 사업 지속 운영



청소년자립 및 보호지원 강화

가족소통지원

사업개요

기간	2023.6.~9.
대상	9~24세 / 청소년을 포함한 가족
장소	일산 호수공원, 일산서구청청소년수련관
인원	실인원 92명 / 연인원 92명



사업목적 & 목표

■ 사업 목적

가족 간의 긍정적인 관계가 중요한 현대사회에서 가족이 함께 문제를 해결하는 프로그램을 통해 가족 간의 화합을 도모하고 유대관계를 증진시킬 수 있는 기회를 제공한다.

■ 사업 목표

- 지역 장소를 활용하여 야외 활동 거리 참여기회 마련
- 공동체 스포츠 활동을 통한 가족 구성원 소통 기회 증진
- 협동 프로그램 참여를 통해 가족 구성원 유대관계 증진

사업내용

■ 사업 내용

- 가족 오리엔티어링 활동, 수련관 내부 시설을 활용한 가족 활동
- 추석맞이 송편 비누 만들기
- 가족이 함께하는 요리 교실

■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
가족 오리엔티어링 활동	2023.6.10.(토)	일산 호수공원	청소년,일반
명절맞이 민속놀이, 요리교실	2023.9.23.(토)	일산서구청청소년수련관	청소년,일반

사업성과

■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	4회	180명
실적 (B)	2회	92명
달성도(B/A*100)	50%	51%

■ 성과분석

- 참여 청소년에게 가족 간의 소통 시간 제공
- 오리엔티어링이라는 다소 생소할 수 있는 스포츠를 지역 내에 확산
- 가족이 함께하는 프로그램에 대한 청소년들의 긍정적 욕구 파악

■ 문제점 및 개선사항

- 오리엔티어링 활동의 경우 야외에서 진행되어 날씨와 기온의 영향을 크게 받는 만큼 날씨의 영향을 최소한으로 받을 수 있는 시기에 진행할 필요가 있음
- 가족이 함께 참여하는 프로그램의 특성상 가족 구성원의 일정이 조율되지 않아 시작하기 전 취소하는 인원이 다수 발생하는 만큼 예비 참가자들을 여유롭게 모집할 필요가 있음

■ 2024년 운영방향

- 2023년 가족오락관은 추석 명절에 연계하여 프로그램이 진행되었으며 수요조사 결과 명절을 포함한 다양한 주제로 진행되었으면 좋겠다는 의견이 다수 있어 가족 모두가 관심을 가질 수 있는 다양한 주제와 연계하여 프로그램 진행 예정



지역협력 경영시스템 구축

평생교육사업

사업개요

기간	2023.1.~12.
대상	청소년 및 지역주민
장소	일산서구청소년수련관
인원	실인원 1,255명 / 35,064명



사업목적 & 목표

■ 사업 목적

- 청소년 및 지역주민을 위한 다양한 평생교육 프로그램(교육문화·생활체육) 개설 및 보급을 통한 일산서구 지역주민의 평생교육 활동 경험을 도모한다.
- 일산서구 지역주민의 여가 활동을 제공한다.

■ 사업 목표

- 참여 연인원 달성
- 시설 이용자 만족도 긍정 응답률 80% 이상
- 강좌 만족도 조사 및 강사 평가 진행
- 자체 수입률 연도별 증가율 110% 이상
- 강좌 욕구 조사 진행 및 신규 강좌 개설

사업내용

■ 사업 내용

- 청소년 및 지역주민을 위한 교육문화·생활체육 강좌 연간 운영· 교육문화: 과학실험, 통기타, 바리스타, 미술 등 18개 강좌 운영· 생활체육: 음악줄넘기, 줘바댄스, 필라테스, 요가 등 37개 강좌 운영

■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
문화체육강좌 연간 운영	2023.1.2.(월)~12.31(일)	일산서구청소년수련관	청소년, 일반
강사 채용 및 약정 진행	2023.1.2.(월) / 3.2.(목) / 8.21.(월)	일산서구청소년수련관	강사
문화체육강좌 운영협의회 참석	2023.5.30.(화) / 8.1.(화)	고양시청소년재단 사무국 마두청소년수련관	사업 담당자
강좌 욕구조사	2023.6.26.(월)~7.8.(토) / 12.4.(월)~12.15.(금)	일산서구청소년수련관	청소년, 일반
학교연계 시범사업 운영	2023.10.19.(목) / 10.26.(목)	일산서구청소년수련관	청소년
강사 평가 및 재계약	2023.12.4.(월)~12.15.(금)	일산서구청소년수련관	청소년, 일반

사업성과

■ 운영실적

구 분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	3,528회	23,100명
실적 (B)	2,961회	35,064명
달성도(B/A*100)	84%	152%

■ 성과분석

- 평생교육 개설 강좌 의견수렴 진행
- 신규 강좌 5개 개설(바리스타, 스토리텔링, 클라이밍, 컬러테라피, 청소년클라이밍)
- 반기별 욕구 조사를 통해 상반기 47건, 하반기 26건 의견수렴 완료
- 전년도 대비 총인원 138.4% 증가(청소년 130.1%, 비 청소년 145.3% 증가)
- 전년도 대비 자체 수입률 130.3% 증가
- 수강생 683명 대상 만족도 조사 진행 결과 긍정 응답률 97% 달성

■ 문제점 및 개선사항

- 교육문화 강좌의 평균 회원 유치율은 24%로 생활체육 강좌에 비해 저조함, 교육문화 강좌 회원 유입 방안 필요
- 2024년 기준에 맞게 수강료 감면 혜택이 적용되고 있는지 일괄적으로 확인 필요
- 생활체육 강좌에서 사용하는 소도구 파손이 잦음
- 클라이밍 폐강 관련 민원 발생

■ 2024년 운영방향

- 기관 외부에 문화체육강좌 현수막 게시 등 적극적인 홍보 예정
- 비품 관리대장 등을 통해 소도구 관리 예정
- 자격 요건을 갖춘 클라이밍 강사 채용 예정
- 욕구 조사 내용 반영하여 방학 특강 등 강좌 개설 예정
- 카페, 요리실 등 특성화 공간을 활용한 강좌 개설 예정



시설별 중점사업

성사청소년문화의집

청소년 참여 및 권리증진

기후변화대응 봉사활동 「NET ZERO 0924」

사업개요

기간	2023.5.~12.
대상	9세~24세 청소년, 지역주민
장소	성사청소년문화의집, 지역사회, 온라인
인원	실인원 773명 / 연인원 773명



사업목적 & 목표

■ 사업 목적

청소년이 직접 기획·운영할 수 있는 기후변화 대응 봉사활동을 통해 환경 보호의 중요성에 대해 인식하고, 나아가 청소년 주도성 향상에 기여하고자 한다.

■ 사업 목표

- 청소년 주도 기후변화 대응 봉사활동 운영
- 기후변화 환경 보호 지역사회 캠페인 운영
- 지속가능개발목표(SDGs) 기후 행동 분야 역할 수행

사업내용

■ 사업 내용

- 유엔 지속가능개발목표(SDGs) 13번 기후 행동과 관련된 청소년 주도 기후변화 대응 탄소중립 봉사활동 운영
- 1차 : 패스트패션 - 의류 생산으로 발생하는 탄소의 심각성과 의류 업사이클링 선순환 장바구니 만들기 캠페인 활동
- 2차 : 어글리 식탁 - 못난이 농산물을 활용한 지속 가능한 지구를 위한 반채식 캠페인 활동
- 3차 : 용기내 프로젝트 - 추석 명절 발생하는 일회용 플라스틱, 비닐봉지 대신 개인 다회용기를 사용해 포장하는 탄소중립 실천 캠페인 활동
- 4차 : 커피박 공작소 - 커피박 소각 및 매립 시 발생하는 탄소에 대한 심각성과 커피박 재활용을 통한 방향제 만들기 캠페인 활동
- 5차 : 푸른한빛 -기후변화와 연관된 해양에서 발생하는 쓰레기의 심각성과 씨글라스(바다유리)를 활용하여 목걸이, 썬캡 만들기 캠페인 활동

■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
패스트패션	2023.6.3.(토)	성사청소년문화의집	청소년
어글리 식탁	2023.7.29.(토)	성사청소년문화의집	청소년
용기내 프로젝트	2023.9.27.(수)~9.28.(목)	원당시장	지역주민
커피박 공작소	2023.10.21.(토)	화정 중앙공원	청소년
푸른한빛	2023.12.2.(토)	성사청소년문화의집	청소년

사업성과

■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	5회	160명
실적 (B)	6회	773명
달성도(B/A*100)	120%	483%

■ 성과분석

- 청소년 눈높이에 맞춘 활동을 통해 일상에서 탄소중립과 환경 보호의 필요성을 인식하고 실천하는 방법을 터득하여 기후변화 대응 역량을 강화
- 지역사회 유관기관과 기후 위기 대응 탄소중립 실천을 위한 업무협약을 통한 협력관계 형성
- 내부에서 진행하던 활동에서 벗어나 지역사회와 연계한 캠페인 활동을 통해 기후 위기 문제의식을 제고하고 지역사회 탄소중립 실천을 위한 긍정적 변화 유도
- 청소년자원봉사단 '씨밀레'의 또래 지도자 역할 수행으로, 주도적인 활동 운영 가능

■ 문제점 및 개선사항

- 원당시장 1문 앞에서 진행한 용기내 프로젝트 캠페인 활동은 장소가 협소하고 바로 앞에 도로가 있어 활동 시 안전사고가 발생할 수 있었으며, 추석 전날 평일에 캠페인이 진행되어 학교에 가야 하는 청소년들의 참여가 저조
- 안전한 장소에서 진행할 수 있도록 협의가 필요하며, 청소년의 원활한 참여를 위하여 추석 전주 주말에 캠페인 운영
- 또래 지도자로 청소년 주도의 봉사활동이 운영되어 활동 진행 시 일정 관리, 분주한 분위기 등 미흡한 부분이 발생
- 활동 준비부터 진행하는 과정에서 또래 지도자의 정확한 역할 분담을 통해 프로그램을 운영

■ 2024년 운영방향

- 지역사회 청소년 욕구를 반영한 기후변화 대응 탄소중립 봉사활동을 운영
- 기존 내부에서 진행되는 활동과 동시에 외부에서 진행되는 캠페인 활동을 활성화하여 탄소중립 인식 증대 및 실천적 행동에 기여



청소년 주도의 활동 활성화

지역간교류활동

사업개요

기간	2023.5.~12.
대상	9세 ~ 24세 청소년
장소	성사청소년문화의집 및 고양시 일대
인원	실인원 88명 / 연인원 88명



사업목적 & 목표

■ 사업 목적

교류 활동을 통한 지역 청소년 간 상호 이해와 우호 증진 기회를 제공하여 협업 및 의사소통 능력을 향상시키고자 한다.

■ 사업 목표

- 지역 간 교류 및 협업 활동을 통한 공동체성 함양
- 지역 환경 관련 현안 소개 및 해결법 상호 모색을 통한 공감 및 소통 역량 향상
- 지속 교류 계획수립을 통한 지역 간 청소년 네트워크 활성화

사업내용

■ 사업 내용

- 고양시-정선군(임계청소년문화의집) 지역 간 청소년 교류(초청)
: 유네스코세계문화유산을 공동 주제로 '고양시 서삼릉', '강원도 정선아리랑' 청소년 문화 교류 활동
- 1) 고양시 세계문화유산 탐방: '서삼릉(태실)의 어제와 오늘'
- 2) 정선군 세계인류무형문화유산 정선아리랑 공연(창 전수 청소년 초청)
- 3) 선진 서바이벌 체험활동
- 고양시-수원시(천천청소년문화의집) 지역 간 청소년 교류(초청)
: 특례시 청소년 지역사회 현안 공유 및 스케이팅 체험 교류 활동
- 고양시-정선군 청소년 교류 업무협약 체결
- 지역 간 청소년 교류 평가회의 실시

■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
고양시-정선군 지역간청소년교류활동	2023.8.19.(토)~8.20.(일)	성사청소년문화의집 서삼릉 태실, 선진 서바이벌	청소년
고양특례시-수원특례시 지역간청소년교류활동	2023.12.9.(토)	성사청소년문화의집, 얼음마루	청소년
평가회의	2023.12.12.(화)	온라인	청소년

사업성과

■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	5회	100명
실적 (B)	4회	88명
달성도(B/A*100)	80%	88%

■ 성과분석

- '유네스코 세계문화유산'을 주제로 고양시 세계문화유산 '서삼릉(태실)의 어제와 오늘' 탐방 활동과 정선군 창 전수 청소년을 초청하여 세계 유네스코 인류무형문화유산 '정선아리랑 공연' 진행
- 고양특례시와 수원특례시 청소년들이 특화된 경제환경 및 관광산업 등 각 지역의 공통점과 차이점을 올바르게 인식하고 민주시민으로서 소통하고 협업할 수 있는 프로그램 진행

■ 문제점 및 개선사항

- 타지역으로 이동하는 과정에서 많은 시간이 소요되는 것에 비해 프로그램 속에서 청소년들이 서로 교류할 수 있는 시간이 적어 아쉬움을 느꼈음
- 차년도 정선 임계청소년문화의집 방문 시에는 교류 시간을 더 늘려 청소년들이 이야기를 나눌 수 있는 내실 있는 프로그램을 기획하여 운영

■ 2024년 운영방향

- 단순 방문 교류가 아닌 각 지역의 공통된 현안을 주제로 기획 활동 운영
- 2024년 교류단 모집 시 자치 기구 및 자치동아리 외의 청소년 등으로 대상을 확대하여 다양한 청소년의 활동 기회 제공



청소년 주도의 활동 활성화

고양시 청소년동아리 활동지원사업

사업개요

기간	2023.3.~12.
대상	고양시 관내 48개 청소년 동아리
장소	성사청소년문화의집 및 온라인
인원	실인원 716명 / 연인원 13,359명



사업목적 & 목표

■ 사업 목적

청소년들이 동아리 활동을 통해 다양한 특기를 계발·체험하고, 나아가 인성 및 사회성을 향상 시킬 수 있는 기회를 제공한다.

■ 사업 목표

- 청소년의 욕구에 부응하며, 창의성 계발과 인성 함양을 위한 활동 지원
- 형평성 있는 예산지원 기준 마련 및 정산에 대한 투명성을 높여 실효성 있는 예산집행 도모
- 고양시 청소년 동아리 연합회를 구성 및 운영하여 청소년의 정기적 의견수렴을 통한 지역 동아리 활동의 활성화 및 내실화 추진

사업내용

■ 사업 내용

- 고양시 관내 48개 청소년 동아리 활동비 지원
- 청소년 동아리 활동을 위한 인적·물적 자원 연계 및 지원
- 동아리 연합활동 운영(설명회, 중간 평가회, 연합발표회 등)

■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
홍보 및 모집	2023.3.10.(금)~3.31.(금)	온라인	청소년
선정 심사 및 선발	2023.4.4.(화)~4.5.(수)	성사청소년문화의집	청소년 및 지도자
선정 동아리 대상 설명회	2023.4.8.(토)	성사청소년문화의집	청소년 및 지도자
동아리별 연간 활동 전개	2023.4.13.(목)~12.25.(월)	고양시 관내	청소년
중간평가회	2023.9.9.(토)	성사청소년문화의집	청소년 및 지도자
연합발표회	2023.10.21.(토)	화정 중앙공원	청소년
연간 결과보고 및 정산	2023.12.1.(금)~12.29.(금)	성사청소년문화의집	청소년 및 지도자

사업성과

■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	750회	10,250명
실적 (B)	967회	13,359명
달성도(B/A*100)	129%	130%

■ 성과분석

- 고양시 내 83개 동아리가 지원하여 심사를 통해 50개 동아리를 선정하였고, 최종 48개 동아리 지원
- 참여 동아리 소속별 통계

구분	초등학교	중학교	고등학교	대안학교	대학교	직영시설	유관기관
소속별 통계	1	12	16	4	3	8	4
총계	48						

구분	문화예술	미디어	사회참여	수리과학	인문사회	진로	취미
분류별 통계	15	4	17	6	2	1	3
총계	48						

- 청소년들이 자신이 관심 있는 분야의 동아리 활동을 통해 자기 계발 및 진로 탐색의 기회를 얻을 수 있었고, 단체 활동을 통해 소통, 협력 리더십, 팀워크 등의 사회성 함양

■ 문제점 및 개선사항

- 정산 및 결산보고 시기가 연말에 진행되다 보니 교내 동아리의 경우 기말고사 시험, 졸업식 준비 등의 업무 과중으로 인해 정산 업무에 어려움이 발생하였음
- 동아리 활동 운영 기간을 11월까지로 조정하여 정산 시기를 앞당기고 정산 및 결과 보고 양식 간소화 추진하여 원활한 행정 처리 지원이 필요

■ 2024년 운영방향

- 다음 연도 운영 시 사업의 체계 및 연간계획을 공고히 수립하고, 지원 선정 과정에서 변화를 두어 계획에 근거한 동아리 활동 수행 가능성 등 새로운 평가 요소를 도입하여야 할 필요가 있으며, 관계부처와 긴밀한 협의를 통하여 효율적인 예산집행 및 활동 운영을 위해 동아리를 다각적으로 지원할 수 있도록 계획 예정



청소년자립 및 보호지원 강화

청소년방과후아카데미 「노을학교」

사업개요

기간	2023.1.~12.
대상	12세 ~ 13세 청소년
장소	12세 ~ 13세 청소년
인원	실인원 34명 / 연인원 8,760명



사업목적 & 목표

■ 사업 목적

청소년의 전인적인 성장과 견고한 일상생활 영위 및 방과 후 돌봄이 필요한 청소년들에게 체험활동, 학습지원, 상담 등 종합적인 서비스를 제공하고자 한다.

■ 사업 목표

- 방과 후 돌봄이 필요한 청소년에게 활동·복지·보호 등 다양한 지원을 통해 건강한 성장과 스스로 자립할 수 있는 역량 배양
- 방과 후 돌봄이 필요한 청소년 가정의 사교육비 절감 및 방과 후 비행 노출 예방

사업내용

■ 사업 내용

- 학습영역 : 수학, 영어, 보충학습, 체험활동, 동아리 활동, 주말 체험활동, 멘토링 활동
- 특별영역 : 학부모·강사 간담회, 지원협의회, 여름방학 특강, 디지털 특화 활동, 스키캠프, 송년행사 및 졸업식
- 생활영역 : 급식지도, 귀가지도, 생활 상담, 안전교육, 심리검사 등

■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
수학, 영어	2023.1.2.(월)~12.29.(금)	성사청소년문화의집	청소년
방송댄스, 보컬 생활체육, 창의과학	2023.1.2.(월)~12.29.(금)	성사청소년문화의집	청소년
창작동아리, 독서논술동아리	2023.1.2.(월)~12.29.(금)	성사청소년문화의집	청소년
여름방학 특강, 미디어 특화 활동, 겨울 스키캠프 등	2023.1.2.(월)~12.29.(금)	외부 활동장소	청소년, 일반
주말체험활동 (나만의 도자기 만들기, 피자체험, 롯데월드, 4차 6차 디지털 체험)	2023.3.2.(목)~12.29.(금)	외부 활동장소	청소년
지원협의회, 학부모·강사간담회	2023.3.2.(목)~12.29.(금)	성사청소년문화의집	일반
송년행사(졸업식)	2023.12.16.(토)	성사청소년문화의집	청소년
급식, 귀가, 생활 상담 관리	2023.1.2.(월)~12.29.(금)	성사청소년문화의집	청소년

사업성과

■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	230회	8,820명
실적 (B)	231회	8,760명
달성도(B/A*100)	100.4%	99%

■ 성과분석

- “문화예술 속에서 청소년의 꿈을 잇(IT)다”라는 사업 비전을 바탕으로 다양한 문화예술 활동과 디지털 창의융합 활동을 진행하여 사업의 특성화를 강화할 수 있도록 하였으며, 특히 디지털 창의융합의 경우 코딩, 미디어 교육, 웹툰 수업 등 전문적인 수업이 이뤄질 수 있도록 하였음
- 분기별 청소년 욕구 조사를 통하여 청소년들의 욕구가 반영된 주중 특별 활동을 진행하였으며, 여름방학 특강, 목공 교실, 겨울 스키캠프 등 다채롭게 진행될 수 있도록 하여 그 결과 청소년 분기별 만족도의 경우 총점 평균 90점으로 참가 청소년들의 높은 만족도를 유지하였음
- 청소년의 정서적 안정감 및 학습향상을 위해 구성하여 운영한 학습 멘토단의 경우 참가 청소년의 높은 만족도를 유지하며 재참여 여부 또한 매우 높은 편이었음

■ 문제점 및 개선사항

- 지역 내 재개발에 따른 거주지 이동 계획으로 청소년 이탈 대비 및 인원 모집 필요
- 지속적인 신입생 홍보 활동을 통하여 대기자 확보 진행
- 지역 내 거점 학교장을 지원협의회 위원으로 위촉하여 원활한 신입생 모집 도모

■ 2024년 운영방향

- 디지털 활동 강화를 위하여 영상·미디어 과목을 신설하고 영상 제작, 공모전 참여, 상영회 등 청소년이 주도적으로 참여할 수 있도록 하여 미디어 역량 향상
- 참가 청소년의 의견을 적극적으로 반영하여 한국사 과목을 신설하고 영상·미디어, 문화, 예술동아리를 선택 수업으로 운영함에 따라 청소년들의 적극적인 참여 유도



시설별 중점사업

탄현청소년문화의집

청소년 참여 및 권리증진

대학생사회참여지원

사업개요

기간	2023.3.~11.
대상	9~24세 청소년 및 성인
장소	탄현청소년문화의집 및 관내·외 활동 장소
인원	실인원 78명 / 연인원 495명



사업목적 & 목표

■ 사업 목적

대학생 동아리 활동을 통한 지역사회 사회참여 기회를 확대하고 능동적 시민으로 성장할 수 있도록 지원하고, 체계화한다.

■ 사업 목표

- 대학생의 주도적인 봉사활동을 통해 청소년수련시설 이용 활성화
- 체계적이고 효과적인 관리 및 운영으로 대학생사회지원 과정 관리
- 대학생 사회참여를 통해 대학생의 진로개발 영역 핵심역량 향상

사업내용

■ 사업 내용

- 사회참여활동 대학생 홍보 및 모집
- 우주로켓과 우주탐사, 태양계 학습, 계절별 밤하늘 탐구 수업 진행
- 대학생 봉사활동 모니터링 및 중간 점검
- 청소년자원봉사대회 참가 5개 분야, 6개 수상

■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
사전모임 및 오리엔테이션	2023.3.9.(목)~3.26.(일)	탄현청소년문화의집	청소년
교육봉사활동(상반기) 외계테마보드게임, 빛 분해 체험키트 에어로켓만들기, 신물질 체험 오토 파일럿 조종 체험, 에어로켓 야외 관측 체험활동	2023.4.15.(토)~7.8.(토)	탄현청소년문화의집	청소년
교육봉사활동(하반기) 테라포밍 화분, 보드게임 공항직업 피규어, 모형항공 에어로켓, 망원경 원리 야외 관측 체험활동	2023.9.10.(일)~11.26.(일)	탄현청소년문화의집	청소년

사업성과

■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	3회	60명
실적 (B)	21회	495명
달성도(B/A*100)	700%	82.5%

■ 성과분석

- 대학생(청소년)이 직접 주도하여, 삶의 의미를 느끼고 변화를 주는 자원봉사활동 진행
- 총 10회기의 자원봉사활동을 직접 기획하고 운영하여, 대학생들의 자치활동의 권한을 늘려서, 선순환적 청소년활동 모델 사례로 경기도에서 최우수 터전 사례로 발표됨 (여성가족부 장관상 등 6개 분야에서 수상)
- 핵심역량(진로개발) 사전·사후 검사 테스트 결과 전체 사전(396점) 사후(412점) 4.04% 증가하여 진로개발 영역에서 대학생들이 이미 잘하고 있지만, 이번 계기를 통해 더욱 역량이 강화된 것을 볼 수 있음

■ 문제점 및 개선사항

- 청소년의 주도로 진행되다 보니, 민원 등의 대처에 미숙한 부분이 있음
- 민원 발생 되었을 때, 민원을 최소화시킬 수 있는 매뉴얼을 배포하여, 응대하거나 담당자를 연결할 수 있도록 진행함
- 리더 부재 시, 체계성이 현저하게 떨어지고 수동적으로 진행되는 경향이 있음

■ 2024년 운영방향

- 2024년 대학생사회참여지원 예산이 감액된 사항이므로, 외부 공모사업, 자원 활용 등을 통해 예산을 확보하여 운영할 수 있도록 해야 함
- 향후 탄현청소년문화의집의 특화사업으로서 지속성을 확보하여, 후기 청소년들의 진로 활동에도 도움이 될 수 있도록 발판을 마련해야 함



청소년 주도의 활동 활성화

청소년버스킹

사업개요

기간	2023.4.~11.
대상	청소년 및 지역 주민
장소	탄현청소년문화의집 및 기타 활동 장소
인원	실인원 408명 / 연인원 459명



사업목적 & 목표

■ 사업 목적

지역 내 공연할 장소와 기회가 부족한 청소년 및 지역주민을 대상으로 공연 기회를 제공하여 청소년의 문화·예술 활동 활성화에 기여하고 청소년 및 지역 내 주민들과 함께 즐기는 참여형 문화·예술의 장을 마련한다.

■ 사업 목표

- 버스킹을 직접 준비하는 과정을 통한 청소년의 주도성 향상
- 청소년 버스킹 활동 지원을 통한 문화·예술 참여 활성화
- 청소년 및 주민들과 소통하는 참여형 문화·예술의 장 마련 및 지역자원과의 연계 활성화

사업내용

■ 사업 내용

- 버스킹 공연 동아리 오리엔테이션
- 밴드, 보컬, 댄스 등 자유주제 버스킹 운영
- 관내 연합 축제 외부 공연 진행

■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
오리엔테이션	2023.4.29.(토)	탄현청소년문화의집	청소년
1차 활동	2023.6.10.(토)	일산호수공원	청소년, 지역주민
2차 활동	2023.9.16.(토)	라페스타 중앙광장	청소년, 지역주민
3차 활동	2023.11.4.(토)	탄현청소년문화의집 외부	청소년, 지역주민

사업성과

■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	4회	325명
실적 (B)	4회	459명
달성도(B/A*100)	100%	141%

■ 성과분석

- 지역사회와의 화합의 장을 마련하기 위해 지역주민, 청소년이 함께하는 버스킹 활동을 기획하였으며 1차 10팀 참가, 2차 11팀 참가로 2022년 3팀 대비 700% 향상되었음
- 버스킹 참가자가 대폭 증가한 이유는 자율동아리 단원 모집의 활성화로 버스킹 사업까지 연계되면서 참가팀이 증가 된 것으로 판단되며, 지역주민과 청소년들의 화합이라는 목적으로 진행되어 참가팀의 연령이 변경됨에 따라 성인 참가팀도 증가됨
- 기존 관내에서만 진행하던 청소년 버스킹을 지역 내 공간을 활용하여 외부에서 진행하는 만큼 기상예보, 장소 협조, 예산 등 많은 부분에서 어려운 활동이었으며 청소년들의 외부 공연 기회 제공을 위한 활동이니만큼 추가 회기를 진행하였고 우천 예보가 되어있었음에도 빠른 장소 변경 및 판단, 진행으로 참가자 모두 만족한 활동이었다고 판단됨
- 3회차 행사 홍보는 자율동아리, 별빛청소년연합회 연합축제로 진행하면서 동시 홍보를 진행하게 되었고, 제니스 영업지원센터에 협조를 요청하여 공공시설동 1층 공연 장소를 확보하였으며 지역주민과 이용 청소년들의 적극적인 참여를 독려할 수 있었음

■ 문제점 및 개선사항

- 우천이 예정되어 있었으며 빠른 판단으로 야외무대 광장을 섭외하여 진행하였으나 유동 인구가 적어 관중을 모으기 어려웠지만 자원봉사자를 통한 이동식 이벤트 활동을 진행하여 행사를 알리기 위해 노력함
- 버스킹공연 진행 시 지속적인 제니스 주거시설의 신고로 민원이 발생함 따라서 최단 시간으로 기획하고 음량을 조정하여 최대한 2차 신고가 없도록 노력하였음

■ 2024년 운영방향

- 우천으로 인한 공연 취소, 추가 회차 진행 등의 변수가 발생하여 추후 여름철을 피해 일정을 계획하여 진행하고자 함
- 청소년 공연팀의 의견을 수렴하여 공연 장소를 선정하고 노후화된 기자재를 보수하여 더 다채로운 행사가 될 수 있도록 노력함



청소년자립 및 보호지원 강화

가족관계증진활동

사업개요

기간	2023.5.~8.
대상	청소년 및 지역주민
장소	탄현청소년문화의집 및 관내·외 활동장소
인원	실인원 184명 / 연인원 184명



사업목적 & 목표

■ 사업 목적

탄현청소년문화의집을 이용하는 지역 주민에게 가족이 함께하는 활동과 교육 지원을 지원하며 가족의 건강한 성장에 기여한다.

■ 사업 목표

- 함께하는 노작활동 지원을 통한 가족 간 유대감 형성
- 부모교육을 통한 가족 내에서 발생하는 문제 예방

사업내용

■ 사업 내용

- 1차 노작활동 가족과 함께하는 가족 공예
- 1차 부모교육 자녀 성교육 어떻게 해야할까?
- 2차 부모교육 사전활동 에니어그램 검사, 부모-자녀 소통교육
- 2차 노작활동 다육이로 만드는 가족 해변가

■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
1차 노작활동 [가족과 함께하는 가족 공예]	2023.5.23.(화)~5.31.(수)	탄현청소년문화의집	청소년 및 비청소년
1차 부모교육 [자녀 성교육 어떻게 해야할까?]	2023.5.24.(수)	탄현청소년문화의집	비청소년
2차 부모교육 사전활동 [에니어그램 검사]	2023.6.24.(토)	탄현청소년문화의집	청소년 및 비청소년
2차 부모교육 [에니어그램을 활용한 부모-자녀- 소통교육]	2023.8.9.(수)	탄현청소년문화의집	비청소년
2차 노작활동 [다육이로 만드는 가족 해변가]	2023.8.19.(토)	탄현청소년문화의집	청소년 및 비청소년

사업성과

■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	4회	160명
실적 (B)	5회	184명
달성도(B/A*100)	125%	115%

■ 성과분석

- 탄현청소년문화의집 3-2-2 가족 관계 증진을 위한 서비스 기반 확대에 따라서 가족 간의 유대감을 형성하는 활동을 지원
- 사춘기 자녀를 교육할 때 필요한 성교육, 소통교육 등을 중점으로 부모교육을 진행함으로써 가족 간의 문제를 예방하고자 노력함
- 전문 심리검사를 통하여 가족의 성향을 파악하고 이를 바탕으로 교육을 진행함으로써 신뢰성 높은 교육을 지원함
- 가족의 연령대에 상관없이 진행할 수 있는 활동을 지원함으로써 다양한 가족이 모여 만들기 활동을 진행함
- 활동 후 페이스북, 유튜브, 보도자료 등 다양한 매체로 결과 자료를 홍보하며 시설의 긍정적 이미지를 제고함
- 프로그램 참가자를 대상으로 프로그램, 지도자, 시설, 성취도를 조사한 결과 4.79점으로 높은 만족도를 응답함

■ 문제점 및 개선사항

- 일회성 체험형 활동으로 진행되며 가족 간의 유대감 형성에 영향을 많이 못 줌
- 차후 활동 진행 시 소통을 테마로 동일 가족에게 다회기 활동 지원
- 부모교육을 평일에 진행하며 직장인 부모를 대상으로 활동 진행이 불가하였음
- 차후 활동 진행 시 직장인, 맞벌이 가정을 고려하여 주말로 활동을 진행하는 것을 고려

■ 2024년 운영방향

- 평일 오후에 진행하던 부모교육 등의 활동을 주말로 변경하여 직장인 부모도 활동에 참여할 수 있도록 변경 추진
- 깊이 있는 가족 활동 진행을 위하여 심리검사, 부모교육, 가족 활동을 연결한 다회기 활동을 기획



지역협력 경영시스템 구축

문화체육강좌

사업개요

기간	2023.1.~12.
대상	성인 및 청소년
장소	탄현청소년문화의집
인원	실인원 1,628명 / 연인원 10,788명



사업목적 & 목표

■ 사업 목적

탄현청소년문화의집을 이용하는 청소년 및 지역 주민들에 대한 인문학, 문화·예술교육, 취미 여가 교육 등을 통해 평생학습 참여기회를 제공하고, 나아가 다양한 문화가 융합된 명품 도시 시정 목표 달성에 기여한다.

■ 사업 목표

- 인문학, 문화·예술교육, 취미 및 여가 교육 등 수요자 중심의 강좌 개설·운영
- 문화·체육 강좌 수익사업 운영을 통한 자체 수입 비율 향상
- 다자녀, 장애인 할인 등을 통한 사회적 약자의 평생교육사업 참여 증진
- 양질의 강좌 운영 및 서비스 제공을 통한 시설 이용 만족도 향상

사업내용

■ 사업 내용

- 교육문화 강좌(한자교실, 창의력과학, 스포츠드론, 드럼)
- 생활체육 강좌(테라피요가, 교정필라테스, 근력스트레칭, 성인/유아발레)
- 유아발레 발표회
- 강사간담회
- 회원 만족도 조사 등

■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
교육문화 강좌 운영	2023.1.3.(화)~12.29.(금)	탄현청소년문화의집	성인 및 청소년
생활체육 강좌 운영	2023.1.3.(화)~12.29.(금)	탄현청소년문화의집	성인 및 청소년
유아발레 발표회	2023.12.22.(금)	탄현청소년문화의집	유아
회원 만족도 조사(하반기)	2023.12.1.(금)~12.21.(목)	탄현청소년문화의집	성인 및 청소년

사업성과

■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	1,345회	12,000명
실적 (B)	1,198회	10,788명
달성도(B/A*100)	89%	90%

■ 성과분석

- 자체 수입률 연도별 증가율은 95.4%로 목표치에 비해 못 미치고 있지만, 혜택을 받고있는 문화체육강좌 회원이 늘어남에 따라 증가율이 저조하게 나타났음
- 사회적 약자 대상 혜택이 증진되었음(160.7%) 이는 2자녀 비율이 상당수 높아졌고, 장애인 등 다양한 계층이 혜택이 증진되었음
- 참여자의 만족도는 5점 만점 기준으로 4.76점으로 상당히 높았고, 성과 지표도 달성하였음
- 조사기간: 23년 12.12.~22. / 조사 인원: 98명
- 전체: 4.76점 / 프로그램: 4.81점 / 강사 태도: 4.78점 / 강사 열정: 4.73점 / 강사 소통: 4.70점 / 재등록 의사: 4.77점

■ 문제점 및 개선사항

- 문화체육강좌의 할인이 높고, 금액이 낮아서 자체 수입률이 낮게 책정됨
- 원가계산 등을 통해 문화체육강좌의 질을 높이고 수업료 인상이 필요함
- 만 나이 적용을 통해, 고객들에게 사전 안내 등 원활한 정보 제공 필요

■ 2024년 운영방향

- 만 나이 정보 제공으로 문화체육강좌의 명확한 안내 필요함
- 수업료 인상과 강의의 질을 높이기 위한 노력 및 일부 조례 개정 필요
- 강사 인력풀 공개모집 필요



시설별 중점사업

송포청소년문화의집

청소년 참여 및 권리증진

청소년개관준비단

사업개요

기간	2023.2.~12.
대상	9~24세 / 고양시 관내 거주 또는 학교 재학 청소년
장소	송포청소년문화의집, 일산서구청청소년수련관, 관내 활동 장소
인원	실인원 10명 / 연인원 99명



사업목적 & 목표

■ 사업 목적

청소년개관준비단을 통해 송포청소년문화의집 구성 및 준비 단계에서부터 청소년의 의견을 반영하여 청소년 중심의 시설로의 개관을 준비하고자 한다.

■ 사업 목표

- 청소년개관준비단 구성
- 청소년 의견 반영률 60% 이상 달성

사업내용

■ 사업 내용

- 청소년 의견 제안 활동
- : 청소년개관준비단 구성 및 오리엔테이션(재단 및 시설 안내, 지도자 소개)
- : 송포동 지역 현황 조사(지역 특성 및 학교, 유관기관 현황), 현장 점검
- : 온라인 벤치마킹(9개 시설), 오프라인 벤치마킹(1개 시설)
- : 청소년 의견 제안서 작성 및 전달식(공간 의견 11건, 프로그램 의견 6건)
- 청소년 기획 홍보 활동: 온라인 개관 이벤트 기획 및 운영: 청소년 어울림마당, 송포동 마을 축제 참가 (지역 청소년 의견조사, 홍보 활동)
- 개관식 기획 및 운영: 송포청소년문화의집 개관식(청소년개관준비단 활동 보고 및 청소년 축하 등)

■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
오리엔테이션	2023.3.11.(토)	일산서구청청소년수련관	청소년
지역 조사 및 벤치마킹	2023.3.25.(토)	일산서구청청소년수련관	청소년
공간 및 프로그램 제안서 작성	2023.4.22.(토)	일산서구청청소년수련관	청소년
청소년 의견 제안서 전달식	2023.7.8.(토)	일산서구청청소년수련관	청소년
송포동 마을축제	2023.10.14.(토)	대송중학교	청소년
송포청소년문화의집 개관식	2023.12.22.(금)	송포청소년문화의집	청소년

사업성과

■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	11회	50명
실적 (B)	16회	99명
달성도(B/A*100)	145%	198%

■ 성과분석

- 다양한 연령(초등~대학)의 청소년개관준비단 구성(청소년 10명)
- 신규 청소년 시설의 구성, 준비 단계에서부터 청소년의 의견을 수렴하고 반영할 수 있는 토대 마련
- 청소년의 공식 제안 의견 17건 중 실제 반영 사항은 13건으로 목표 대비 달성치 127% 달성 (목표치: 의견 반영률 60%)
- 참가 청소년 만족도 평균 4.75점(5점 만점)

■ 문제점 및 개선사항

- 개관 일정의 잦은 연기로 청소년개관준비단의 활동 기간이 당초 3개월에서 3배 이상 연장됨
- 일정 연장 및 활동 내용의 변동으로 인해 참여 청소년의 참여도 및 활동 집중도, 적극성 등이 다소 감소함
- 이에 청소년의 흥미와 관심이 높은 활동(지역 축제 참가)을 추가 구성하여 원활한 사업 운영 및 마무리 유도

■ 2024년 운영방향

- 해당 사항 없음(사업종료)



청소년 참여 및 권리증진

오픈이벤트

사업개요

기간	2023.5.~12.
대상	청소년 및 지역주민
장소	송포청소년문화의집, 온라인, 일산문화광장
인원	실인원 178명 / 연인원 178명



사업목적 & 목표

■ 사업 목적

송포청소년문화의집 개관 전·후 기간을 활용한 다양한 형태의 이벤트(행사)를 통해 지역사회 내 신규 청소년수련시설의 개관을 적극적으로 홍보하고, 긍정적인 이미지를 형성, 신뢰감을 향상하고자 한다.

■ 사업 목표

- 홍보물 제작 및 배포를 통한 효과적 시설 홍보
- 개관식 운영을 통한 개관 홍보 활성화

사업내용

■ 사업 내용

- 오프라인 이벤트(5월)
 - : 고양시 청소년 어울림마당 참여를 통한 개관 홍보 진행
 - : 송포청소년문화의집 SNS 채널 추가 및 팔로우 이벤트 진행: 지역 청소년 의견조사 활동 진행 (청소년개관준비단 연계)
 - : 지역 청소년 대상 문화예술 체험 운영
- 온라인 이벤트(9월)
 - : 청소년 전용 온라인 SNS 이벤트(청소년개관준비단 기획)
 - : 송포청소년문화의집 개관 응원 댓글 이벤트 진행
- 개관식(12월)
 - : 송포청소년문화의집 개관식(청소년개관준비단 활동 보고 및 청소년 축하 등)

■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
오프라인 이벤트	2023.5.20.(토)	일산문화광장	청소년 및 지역주민
온라인 이벤트	2023.9.23.(토)~10.20.(금)	온라인	청소년 및 지역주민
개관식	2023.12.22.(금)	송포청소년문화의집	청소년 및 지역주민

사업성과

■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	1회	200명
실적 (B)	3회	178명
달성도(B/A*100)	300%	89%

■ 성과분석

- 이벤트 및 개관식을 기획·운영한 청소년의 문화의집에 대한 주인 의식 강화
- 이벤트 및 개관식에 참여한 청소년에게 신규 청소년시설에 대한 효과적 홍보
- 송포청소년문화의집 SNS 홍보 활성화(채널 친구 24명 → 113명)
- 지역사회 내 송포청소년문화의집 개관 홍보, 공공기관으로의 긍정적 이미지 향상

■ 문제점 및 개선사항

- 온라인 이벤트(인스타그램)의 청소년 참여율 저조(비공개 계정 참여의 어려움 등)
- 청소년 대상 온라인 이벤트 기획 시, 해당 SNS(인스타그램) 외 다른 플랫폼 활용

■ 2024년 운영방향

- 해당 사항 없음(사업종료)



청소년 주도의 활동 활성화

메이커 스페이스

사업개요

기간	2023.7.~12.
대상	청소년 및 지역주민
장소	송포청소년문화의집, 송포초등학교, 대송중학교
인원	실인원 534명 / 연인원 534명



사업목적 & 목표

■ 사업 목적

청소년들에게 창의성과 문제 해결 능력을 향상시키는 기회를 제공하고, 과학과 기술에 대한 흥미와 관심을 유발하여 청소년들의 성장과 발전을 도모한다.

■ 사업 목표

- 창의적인 아이디어를 현실로 구현하고, 새로운 기술과 미래 지식을 습득할 수 있는 공간 조성
- 다양한 재료와 기술을 융합한 메이커 활동을 통해 창의성 및 문제 해결 능력 향상

사업내용

■ 사업 내용

- 이노베이터 클래스 운영 3회
 - : 7월 이노베이터 클래스(리더십 교육, 제로웨이스트 팀빌딩)
 - : 10월 이노베이터 클래스(제로웨이스트 메이커)
 - : 12월 이노베이터 클래스(메이커 활동)
- 메이커 랩 운영 6회
 - : 3D펜존, 레고코딩존, 태블릿활용존, 만들기활동존 운영

■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
7월 이노베이터 클래스	2023.7.19.(수)	송포초등학교	청소년
10월 이노베이터 클래스	2023.10.14.(토)	대송중학교	청소년, 일반
12월 이노베이터 클래스	2023.12.22.(금)	송포청소년문화의집	청소년, 일반
메이커 랩	2023.12.23.(토)~12.31.(일)	송포청소년문화의집	청소년

사업성과

■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	6회	750명
실적 (B)	9회	534명
달성도(B/A*100)	150%	71%

■ 성과분석

- 메이커 활동을 통해 환경, 리더십, 창의력 등 다양한 분야의 역량 향상
- 참여한 청소년에게 문화의집 메이커 프로그램을 홍보하고 참여 활성화 촉진
- 주민자치회·송포초등학교와의 연계를 통해 프로그램을 진행하여 지역주민 및 초등학교와의 지속적인 연결고리 형성

■ 문제점 및 개선사항

- 개관 연기로 인해 메이커 랩 운영 기간이 짧았고, 키오스크 운영 초기 일부 지역주민 및 청소년이 회원가입을 완료하지 못해 실적 누락
- 개관 이후 3D펜, 레고코딩, 태블릿, 만들기 kit 등 다양한 메이커 프로그램을 진행하였고, 문화의집 2층·3층에 회원가입을 위한 공간 마련

■ 2024년 운영방향

- 메이커존 수요조사를 통해 청소년 욕구에 맞는 메이커 재료 구비
- 다양한 재료를 활용하여 자신만의 프로젝트를 구상하고 실현함으로써 창의성 향상
- 다양한 메이커 활동을 통해 청소년들이 다양한 직업과 분야에 대한 이해를 높이고, 자신의 흥미와 장점을 발견할 수 있도록 지원



시설별 중점사업

고양시청소년상담복지센터

청소년 참여 및 권리증진

노동인권 사업

사업개요

기간	2023.1.~12.
대상	9세~24세 / 관내 청소년
장소	고양시청소년상담복지센터 및 관내 학교, 친화사업장
인원	실인원 2,961명 / 연인원 3,164명



사업목적 & 목표

■ 사업 목적

- 근로청소년의 권리와 이익을 보호하여 부당한 대우 및 권리 침해와 피해를 구제하기 위한 활동을 운영한다.
- 청소년 노동인권 보장에 대한 가치 및 사회적 의식을 증진시킨다.

■ 사업 목표

- 청소년 노동권의 보장과 함께 일터 현장에서 청소년들의 인권을 보장하고 권리를 예방하기 위한 청소년 노동인권 사업 운영
- 청소년들의 근로권을 보장하려는 기본적 가치 의식의 형성과 함께 청소년의 노동인권에 접근하고 있는 사회적 의식이나 관심도를 높임

사업내용

■ 사업 내용

- 청소년친화사업장 발굴 및 점검 : 고양시 관내 청소년 고용 업소 대상 친화사업장선정 및 체크리스트를 통한 안전한 사업장 환경 점검
- 청소년 노동인권 보드게임 교육 : 노동인권 서포터즈단이 관내 청소년 대상 청소년노동인권 인식개선 및 홍보를 위해 보드게임 지도자 교육 양성 후 강사 자격 부여받아 학교 파견 보드게임 실시
- 청소년 노동인권 교육 : 공인노무사 관내 청소년 노동인권 교육 희망 신청 학교 파견 청소년 노동인권 교육 진행
- 청소년 노동인권 아웃리치 : 관내 청소년 노동인권 홍보 거점 장소에서 아웃리치 활동 진행
- 청소년 노동인권보호협의회 : 관련 실무자 대상으로 노동인권보호지원협의회 의원으로 위촉하여 고양시 청소년 노동인권보호사업 협의

■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
친화사업장 선정 및 물품지원	2023.3.10.(금)~ 12.22.(금)	친화사업장 선정개소	일반
청소년 노동인권 보드게임	2023.2.10.(금)~12.22.(금)	센터 및 각 학교	청소년
청소년 노동인권 교육	2023.6.27.(화)~12.2.(금)	각 학교	청소년
청소년 노동인권 아웃리치	2023.5.20.(토)~11.16.(목)	각 활동거점	청소년, 일반
청소년 노동인권보호협의회	2023.11.8.(수)	상담복지센터	일반

사업성과

■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	87회	1,169명
실적 (B)	105회	3,164명
달성도(B/A*100)	120%	270%

■ 성과분석

- 근로계약서 작성 및 교부, 최저임금 지급, 임금체불 없는 사업장, 인격적 대우를 하고 있는 사업장을 발굴하고 지원함은 물론 현장 점검을 통해 지속적인 관리로 관내 노동인권 환경 개선에 기여함
- 학교 수요에 맞춰 노동인권 교육 및 보드게임 각각 26회씩 운영하였으며, 80% 이상의 청소년이 교육에 만족한다고 응답하여 청소년 노동인권 증진에 기여함
- 아웃리치 운영 목표 2회 중 3회를 실시하여 150%의 이행률을 달성하였으며, 아웃리치 외 온오프라인 홍보 등을 통해 청소년 노동인권을 홍보하고 사회적 인식개선에 이바지함

■ 문제점 및 개선사항

- 2018년을 마지막으로 청소년 노동인권에 대한 실태조사가 진행되지 않아 현재 고양시의 청소년 노동인권 실태 파악 부족
- 보드게임을 활용한 청소년 노동인권 교육에 대한 학교 및 청소년의 수요와 만족도가 높아 보드게임 교육 확대 방안 모색 필요

■ 2024년 운영방향

- 친화사업장 대상 지원물품 확대
- 보드게임 현장 적용 난이도 조정
- 청소년 노동인권 실태조사 실시
- 아웃리치 진행 시 서포터즈 내 업무역할 세분화
- 청소년 노동인권 SNS 채널 내 게시물 업로드 및 홍보 강화



청소년자립 및 보호지원 강화

청소년안전망 사업

사업개요

기간	2023.1.~12.
대상	9세~24세 / 관내 위기청소년
장소	고양시청소년상담복지센터 및 위기청소년발생지역
인원	실인원 5,986명 / 연인원 7,802명



사업목적 & 목표

■ 사업 목적

- 위기청소년 발생 시 청소년에게 필요한 서비스를 파악하여 그에 맞는 연계 및 지원 서비스를 제공한다.
- 위기(가능)청소년들의 성장과 가정·사회·학교로의 복귀를 위한 집단프로그램 운영 및 촘촘한 안전망을 구성한다.

■ 사업 목표

- 위기(가능)청소년에게 전문적·체계적·종합적으로 제공될 수 있도록 청소년안전망 구축
- 위기(가능)청소년에게 위기 영역별 맞춤형서비스 제공
- 아웃리치를 통한 상담복지센터 및 청소년전화 1388에 대한 홍보, 관내 위기청소년 발굴

사업내용

■ 사업 내용

- 생명존중교육: 교육을 통한 생명존중의식 고취, 자살에 대한 올바른 정보 습득
- 아웃리치: 위기(가능)청소년 및 지역 주민들과 접촉하여 상담, 심리검사 등 체험활동을 진행하였으며, 상담복지센터 및 청소년전화1388에 대한 홍보 실시
- 위기맞춤형집단프로그램: 학급특성 및 위기 상황에 맞는 맞춤형 위기집단상담
- 위기청소년지원및긴급구조지원: 장기병투병, 우울, 은둔형청소년, 학교 미등교 등 긴급하게 지원이 필요한 위기청소년을 대상으로 맞춤형서비스 제공
- 청소년안전망네트워크 관리: 촘촘한 안전망 구성과 위기청소년들의 원활한 연계·발굴·지원을 위해 MOU체결, 1388지원단 구성, 실무위원회의 개최

■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
생명존중교육	2023.3.23.(목)~11.30.(목)	관내 학교	관내 초·중·고등학생
아웃리치	2023.2.16.(목)~12.5.(화)	일산서구 후곡학원가, 마두청소년수련관, 한국항공대학교 등	관내 청소년·성인
위기맞춤형집단프로그램	2023.3.29.(수)~11.16.(목)	관내 학교	위기(가능)청소년
위기청소년지원및긴급구조지원	2023.2.17.(금)~12.11.(월)	위기청소년 거주장소	위기 청소년
청소년안전망네트워크 관리	2023.2.7.(화)~12.11.(월)	고양시청소년상담복지센터	유관기관, 1388지원단

사업성과

■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	262회	6,104명
실적 (B)	301회	7,802명
달성도(B/A*100)	115%	128%

■ 성과분석

- 긴급구조지원을 실시한 형**의 사례는 아버지의 방임과 가정환경의 어려움으로 **고등학교에서 의뢰되었으며, 동물의 분변과 쓰레기 더미가 가득한 집에서 거주하고 있었음. 실무위원회를 개최하여 지원 및 연계 방안에 대한 회의를 진행하였고 1388청소년지원단 자원인 고양 ROTC지원단, 고양시사회복지협의회와 연계하여 가정환경 개선 및 생필품 지원을 실시
- 고양시 관내 중학교에 심각한 자해 시도 사건이 발생하여 트라우마를 가지고 있는 청소년들을 대상으로 심리적 외상 교육 및 긴급 개입을 실시, 이를 통한 위기청소년의 심리적 안정 도모

■ 문제점 및 개선사항

- 위기청소년 지원 예산 부족: 안전망 내 위기청소년 발굴 및 긴급구조, 종합심리 검사를 할 수 있는 총비용은 2천 원 정도로 지원할 수 있는 인원수는 연 32명 정도에 불과, 2022년 기준 CYS-NET 요약보고서에서 확인된 상담복지센터의 진행 사례 수가 1,367건 정도인 것을 고려하면 2.3%의 위기청소년들에게만 물질적인 지원이 가능하였음
- 1388청소년지원단 운영 활성화의 어려움 : 위촉된 1388지원단 개인 및 몇 기관을 제외하고는 1388지원단의 활동이 단회기적 회의에 그치는 경우가 있었으며, 특히 법률과 복지에 대한 지원단 구축이 미비

■ 2024년 운영방향

- 아웃리치 진행 시 업무체크리스트 확보
- 청소년안전망 긴급구조지원팀 구축
- 체계적인 위기청소년 사례관리시스템 구축
- 1388청소년지원단 하부지원단 구축 확대
- 위기집단상담 강의 매뉴얼화, 효과성 설문지 실시
- 위기청소년 대상 종합심리검사, 약물 처방, 생필품 지원 확대



시설별 중점사업

고양시학교밖청소년지원센터

청소년자립 및 보호지원 강화

검정고시 학습반

사업개요

기간	2023.2.~8.
대상	9~24세 / 고양시꿈드림에 등록된 학교 밖 청소년
장소	토당청소년수련관 2층 큰배움터 및 강의실
인원	실인원 63명 / 연인원 1,123명



사업목적 & 목표

■ 사업 목적

검정고시에 응시하고 학업의 어려움을 겪는 학교 밖 청소년에 대한 공교육 부재를 보충하고 학력 취득을 지원한다.

■ 사업 목표

- 고양시 청소년들의 검정고시 학습반 제공을 통한 고등학교 학력 취득 및 학업 중단으로 발생하는 공교육 부재 보충

사업내용

■ 사업 내용

- 검정고시 강사 초빙을 통한 검정고시 시험 대비 및 관련 기초 학습 제공

■ 주요 내용

주요내용		일자(기간)	장소	대상
수학	10:00 ~ 12:00	2023.2.20.(월)~3.30.(목)	학교밖지원센터	청소년
과학	13:00 ~ 15:00			
영어	15:00 ~ 16:00			
국어	16:00 ~ 17:00			
국어	10:00 ~ 12:00	2023.6.20.(화)~7.27.(목)	학교밖지원센터	청소년
수학	13:00 ~ 15:00			
과학	15:00 ~ 17:00			

사업성과

■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	24회	528명
실적 (B)	72회	1,123명
달성도(B/A*100)	300%	213%

■ 성과분석

- 검정고시 학습반 참여자 검정고시 합격률 100%
- 검정고시 합격을 통한 자기효능감 확보 및 상급학교 진학의 발판 마련
- 검정고시 학습반에 대한 청소년들의 긍정적 욕구 및 필요성 파악

■ 문제점 및 개선사항

- 집단프로그램의 형태로 운영되어 개별적인 검정고시 지원 부족 및 지속적 지원이 부족하다는 일부 의견 존재
- 검정고시 관련 정보의 지속적 제공, 프로그램 기획 시 초기 사전 정보 수집 강화
- 학교 밖 청소년 간 자체 멘토링 활성화 및 멘토링 멘토 모집 방식 강화

■ 2024년 운영방향

- 기존에 다루었던 내용에서 한 단계 발전시켜 청소년 자체 멘토링 방안 모색 및 활성화 시도
- 비교적 낮은 학업성취도를 보이는 참여 청소년 대상 학습모임을 결성하여 운영



청소년자립 및 보호지원 강화

자기계발 지켜볼고양(생태환경)

사업개요

기간	2023.9.~11.
대상	고양시 학교 밖 청소년
장소	고양시학교밖청소년지원센터 및 각 체험처
인원	실인원 104명 / 연인원 304명



사업목적 & 목표

■ 사업 목적

- 학교 밖 청소년들에게 자연환경을 경험하고 보호하는 중요성을 깨닫게 함으로써 환경 보호 의식을 증진시킨다.
- 지속 가능한 생활 방식과 환경친화적인 행동을 촉진하여 지구 환경에 대한 책임감을 함양시킨다.

■ 사업 목표

- 생태환경에 대한 가치와 실천적 환경 보전인식 제고
- 환경 의식 고취 및 환경에 대한 올바른 가치관 확립
- 환경 문제의 올바른 대처 능력 향상

사업내용

■ 사업 내용

- 참여 청소년의 관심 분야에 따른 프로그램 운영
- : 사전 회의 진행
- 갯벌체험, 숲체험 등 생태환경 체험
- 생태환경 관련 봉사활동 진행 - 줍깅, 비치코밍 등
- 생태환경 동아리 활동
- : 부스 운영

■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
활동 회의	2023.9.8.(금)	고양시학교밖청소년지원센터	청소년
제부도 갯벌체험 및 어촌·생태 교육	2023.9.13.(수)	제부어촌체험휴양마을	청소년
꿈울림 축제 환경 봉사활동	2023.9.20.(수)	하남시청소년수련관	청소년
자연환경 해설·체험 진행	2023.9.23.(토)	고양생태교육센터	청소년
환경실천연합회 EM 흙공 만들기	2023.10.6.(금)	지도공원	청소년
환경실천연합회 EM 흙공 던지기	2023.11.15.(수)	대장천	청소년
찾아가는 재활용품 분리배출 교육	2023.10.23.(월)	고양시학교밖청소년지원센터	청소년
고양환경에너지시설 견학	2023.10.24.(화)	고양환경에너지시설	청소년

소이작도 탐방 (GREEN YAK X 섬티아고 프로젝트)	2023.10.26. (목)~10.27.(금)	소이작도	청소년
물사랑 환경교육, 탄소중립 교육	2023.10.30.(월)	고양시학교밖청소년지원센터	청소년
수제종이 만들기 -제로웨이스트 실천	2023.10.31.(화)	고양시학교밖청소년지원센터	청소년
정발산 숲체험	2023.11.11.(토)	정발산공원	청소년
폐현수막을 활용한 에코백 만들기 체험	2023.11.13.(월)	고양시학교밖청소년지원센터	청소년
「고공한 지켜볼고양」 환경 부스 운영 준비	2023.11.23.(목)	고양시학교밖청소년지원센터	청소년
「고공한 지켜볼고양」 환경 부스 운영	2023.11.24.(금)	고양시학교밖청소년지원센터	청소년, 지역 주민
파주 임진강변 생태탐방	2023.11.25.(토)	파주 임진강변	청소년
고공한 「지켜볼고양(생태환경)」 수료식	2023.11.30.(목)	고양시학교밖청소년지원센터	청소년

사업성과

■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	15회	150명
실적 (B)	15회	304명
달성도(B/A*100)	100%	203%

■ 성과분석

- 프로그램 시작 전 활동 회의를 통해 참여 청소년들의 욕구와 흥미를 파악하여 참여자 중심 프로그램 설계
- 환경 문제에 대한 이해를 높이고 환경 의식 고취 및 올바른 가치관 확립
- 실천 가능한 환경 보호 행동 습득
- 프로그램을 통해 배운 지식을 환경 부스를 운영하며 지역주민들에게 전파

■ 문제점 및 개선사항

- 환경을 체험해 볼 수 있는 다양한 체험처 필요
- 외부 기관과 연계하여 숲 체험, 섬 탐방 등 직접 경험해 볼 수 있는 다양한 프로그램 진행

■ 2024년 운영방향

- 기존에 진행했던 다양한 체험 중 한 가지 분야를 집중적으로 탐구하여 조금 더 전문적인 환경 지식 습득 지원
- 지속 가능한 변화를 창출할 수 있도록 연계할 수 있는 지역사회 유관기관 발굴



청소년자립 및 보호지원 강화

밴드 동아리

사업개요

기 간	2023.5.~10.
대 상	9~24세 / 고양시꿈드림에 등록된 학교 밖 청소년
장 소	토당청소년수련관 올림터3, 대강당
인 원	실인원 16명 / 연인원 249명



사업목적 & 목표

■ 사업 목적

음악에 대한 관심이 많은 학교 밖 청소년들에게 밴드 동아리를 통해 문화적 만족감 충족과 또래 친구들과의 우애 증진을 활성화하고 문화를 선도한다.

■ 사업 목표

- 밴드 합주 연습 및 공연

사업내용

■ 사업 내용

- 밴드를 희망하는 학교 밖 청소년들을 처음 밴드를 시작하는 A팀과, 축제 및 경연을 희망하는 B팀으로 나누어 연습 후 경연 및 공연을 하였음

■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
밴드 동아리 참여 인원 모집	2023.5.11.(목)~5.14.(일)	학교밖지원센터	청소년
사전 면접을 통한 팀 편성	2023.5.23.(화)	토당청소년수련관 올림터3	청소년
팀별 밴드 곡 연습 및 공연 준비	2023.5.30.(화)~10.23.(월)	토당청소년수련관 올림터3	청소년
꿈울림 축제 참여(최우수상 수상)	2023.9.20(수)	하남시청소년수련관	청소년
밴드 동아리 공식 공연	2023.10.24.(화)	토당청소년수련관 대강당	청소년

사업성과

■ 운영실적

구 분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	20회	200명
실적 (B)	20회	249명
달성도(B/A*100)	100%	125%

■ 성과분석

- 밴드 동아리 참여자 만족도 평가 4.8점으로 높은 만족도를 보임
- 제6회 꿈울림 축제 예술제 부분 최우수상을 수상하여 센터에 긍정적 인식 제공
- 자체 공연을 진행하여 청소년들의 성취감 및 긍정적인 경험 제공

■ 문제점 및 개선사항

- 함께 합을 맞춰야 하는 밴드 동아리 특성상 중간에 나가게 되면 합주가 제한되어 높은 참석률과 책임 의식이 있어야 함
- 사전 면접 시 선발 기준을 더 높이고 함께하는 책임감에 대해 사전교육

■ 2024년 운영방향

- 2024년 꿈울림 축제 수상
- 지역사회 연계 축제 참여



시설별 중점사업

고양시청소년진로센터

청소년 주도의 활동 활성화

고양시대학생멘토단

사업개요

기간	2023.1.~12.
대상	고양시대학생멘토단, 관내 중·고등학생
장소	고양시 관내 중·고등학교 및 각 활동장소
인원	실인원 21,982명 / 연인원 23,298명



사업목적 & 목표

- 고양시대학생멘토단 인프라 구축, 효율적 운영
- 관내 중·고등학교 대상 학과멘토링 제공

사업내용

■ 사업 내용

- 고양시대학생멘토단 구축
- 대학생멘토단 대상 역량강화교육 및 기획프로그램
- 고등학교 대상 학과멘토링 운영

■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
고양시대학생멘토단 모집	2022.12.22.(목)~2023.1.24.(화)	온라인	고양시 대학생
고양시대학생멘토단 출범식	2023.3.18.(토)	일산서구청소년수련관	고양시 대학생멘토단
고양시 대학생 학과멘토링	2023.4.27.(목)~11.27.(월)	각 학교	관내 중·고등학생
멘토단 운영진 회의	2023.1.17.(화)~12.15.(금)	고양시청소년진로센터	멘토단 운영진
멘토단 역량강화교육	2023.4.16.(일) / 5.13.(토)	온라인	고양시 대학생멘토단
중간평가회	2023.7.19.(수)	일산서구청소년수련관	고양시 대학생멘토단
친해질고양	2023.8.19.(토)	일산서구청소년수련관	고양시 대학생멘토단
성과공유스터디	2023.8.25.(금)~9.2.(토)	토당청소년수련관	고양시 대학생멘토단
수료식	2023.12.22.(금)	일산서구청소년수련관	고양시 대학생멘토단

사업성과

■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	79회	15,590명
실적 (B)	94회	23,298명
달성도(B/A*100)	119%	149%

■ 성과분석

- 고양시 관내 거주 및 관내 대학교 재·휴학 중인 대학생을 대상으로 멘토단 201명 구축
- 4개 팀 운영진 11명 구축(단장단 2명, 총무팀 4명, 홍보팀 3명, 교육기획팀 2명) 및 월별 회의 진행을 통한 효율적인 운영
- 관내 중·고등학교 대상 대학생 학과멘토링 제공
: 62회, 22,605명(중·고등학생 21,776명, 대학생멘토단 829명)
- 고양시대학생멘토단 발대식, 중간평가회, 수료식, 역량강화교육, 기획프로그램 등 행사 운영
: 32회, 693명
- 중·고등학교 시절 고양시 대학생멘토단에게 학과멘토링을 제공받은 것을 계기로 대학생멘토단에 참여하게 된 학생들이 다수 포함되는 등 “고양시의 지역사회 교육환류체계” 기반 마련
- 학과멘토링 참여 중·고등학생들의 만족도는 평균 4.36점(5점 만점)으로 지역의 선배들에게 다양한 학과에 대한 멘토링을 통해 진로 결정 및 진로 방향 설정에 도움
- 멘토단 참여 대학생들의 만족도는 4.5점(5점 만점)으로 나타났으며, 멘토링 활동을 통해 멘토단 개인의 역량 성장 및 새로운 경험의 기회 제공에 대해 높이 평가함

■ 문제점 및 개선사항

- 관내 중·고등학교 요구에 맞춘 대학생 학과멘토링 운영을 통한 진로 설계 방향성 강화
- 멘토단 기획프로그램 추가 운영 등을 통한 멘토단 내 소속감 고취

■ 2024년 운영방향

- 2024년 고양시대학생멘토단 구축(200명) 및 학과멘토링 운영 지속
- 고양시대학생멘토단 운영진 4개 팀 구축(단장단, 총무팀, 교육기획팀, 홍보팀)을 통한 멘토단 운영 효율화 지속
- 고양시대학생멘토단 활성화를 위한 멘토단 내 다양한 기획프로그램 및 소규모 모임 활성화



청소년 주도의 활동 활성화

현장직업체험 및 체험처 네트워크 구축

사업개요

기간	2023.1.~12.
대상	고양시 관내 자유학년제 청소년, 체험처 등
장소	고양시 관내 체험기관, 학교 교실
인원	실인원 9,764명 / 연인원 9,764명



사업목적 & 목표

- 고양시 관내의 중학교의 자유학년제 청소년들의 진로체험 수요를 해소하고 실제적인 직업 현장을 경험케 함으로써, 청소년들의 진로 탐색 및 성숙 지원
- 관내 중학교 자유학년제 지원
- 진로체험 활성화를 위한 지역사회참여 확대 및 협력관계 구축
- 꿈길 등록 체험처 활성화 방안 모색
- 체험처 및 프로그램 관리를 위한 인프라 체계 구축 및 강화

사업내용

■ 사업 내용

- 진로 교사와의 협력을 통한 고양시 관내 진로체험처 발굴 및 컨설팅
- 학부모 모니터링단을 통한 현장 점검
- 자유학년제 지원을 위한 중등 현장직업체험

■ 주요 내용

주요내용		일자(기간)	장소	대상
체험처 네트워크 구축	체험처 네트워크 구축	2023.2.2.(목)~12.8.(금)	유선 또는 체험처	꿈길 등록 체험처
	체험처 관리			
	프로그램 관리			
	운영·지원			
현장 직업 체험	직업체험 참여기관 모집 및 선정	2023.3.8.(수)~3.29.(수)	진로센터	신청 체험처
	사전교육	2023.4.19.(수)	온라인	41개 선정체험처
	꿈길등록, 학교매칭	2023.4.3.(월)~4.28.(금)	-	44개 중학교 체험일정 매칭
	사업운영	2023.4.25.(화)~12.18.(월)	각 체험처	44개 신청학교
	만족도 피드백	2023.9.1.(금)~9.27.(수) / 12.1.(금)~12.29.(금)	진로센터	시·교육청 진로교사 등

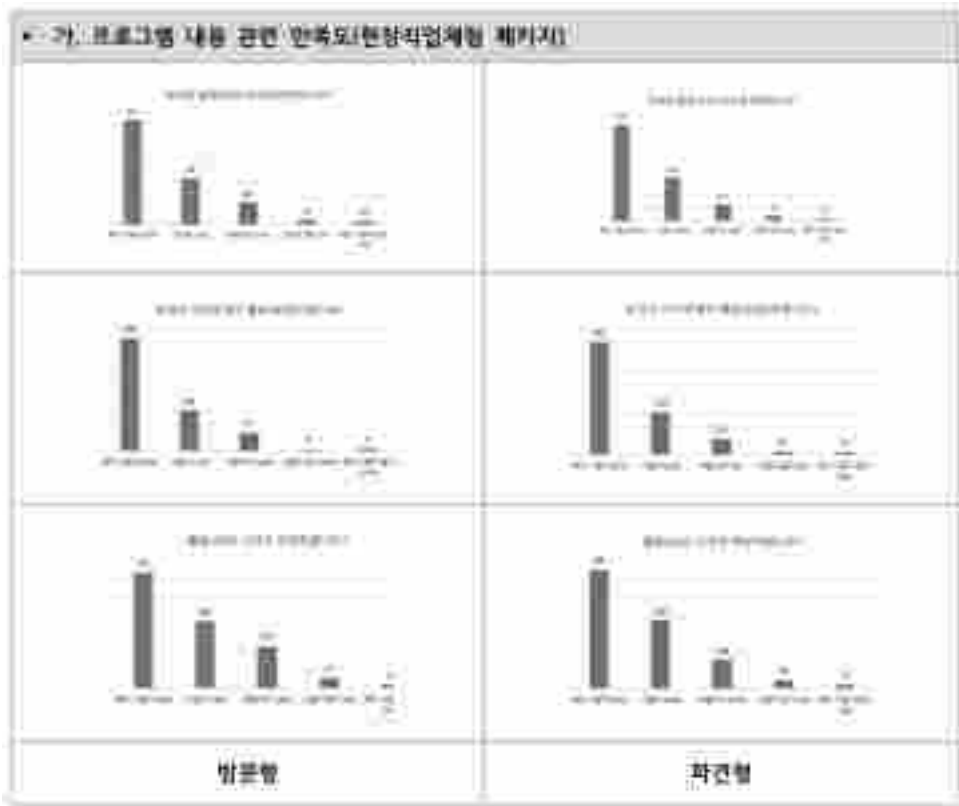
사업성과

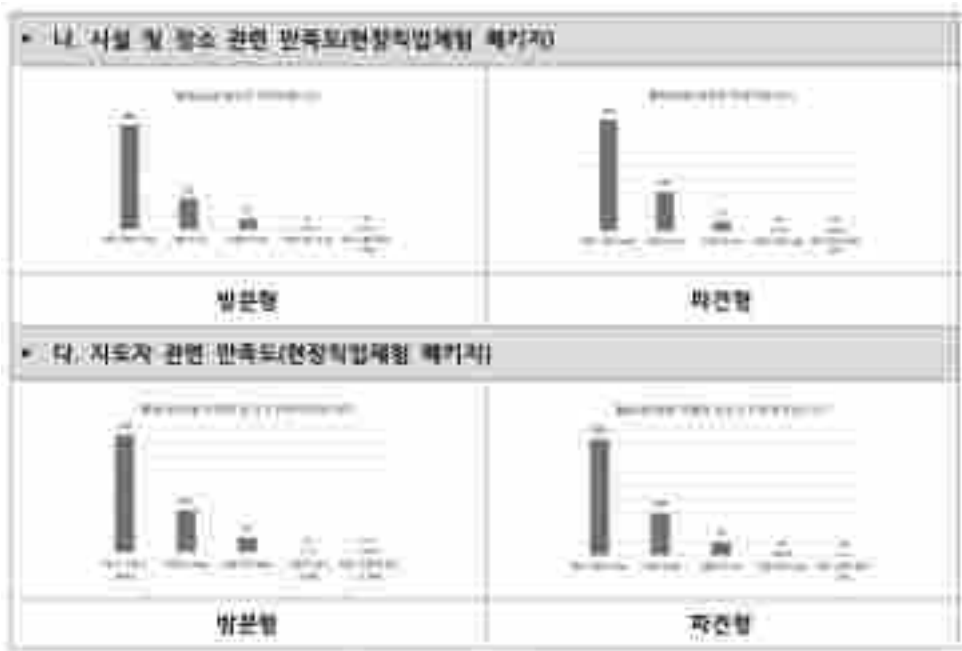
■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	240회	8,680명
실적 (B)	269회	9,764명
달성도(B/A*100)	112%	112%

■ 성과분석

- 꿈길 진로체험 초·중·고 교급별(수준별) 진로체험 정비율 100%
- 고양시 관내 44개 전체 중학교 진로체험 진행(9,369명)
- 고양시 중·고등학생 125,119명 중 100,373명 진로체험 진행(80.22%)
- 체험처, 학교와의 원활한 소통(체험처 컨설팅 225회 진행)
- 전년도 대비 34개 진로체험처 발굴 및 꿈길 등록
- 학부모 모니터링단 16명 구성(하반기 진로교육지원단 통합운영)
- 현장직업체험 패키지 성과(만족도)





■ 문제점 및 개선사항

- 물가상승으로 인한 체험비 증액 필요
- 체험처 만족도를 반영한 체험처 선정 필요

■ 2024년 운영방향

- 시와 협의를 통한 체험비 예산 증액 진행
- 2023년도 만족도 조사를 바탕으로 한 체험처 선정 진행
- 정기적인 체험처 컨설팅 요청을 통한 효율적 체험처 관리



청소년 주도의 활동 활성화

경기도교육청 신산업 진로체험 거점센터

사업개요

기간	2023.5.~12.
대상	고양시 관내 체험처 및 관내 초·중학교
장소	고양시 관내 초·중학교, 고양드론앵커센터
인원	실인원 1,113명 / 연인원 1,113명



사업목적 & 목표

- 경기도교육청 신산업 분야 진로체험 거점센터 지정으로 인한 신산업 진로체험 개발 및 보급
- 드론 분야의 진로체험처 발굴 및 프로그램 개발을 통해 다양한 신산업 관련 진로체험이 가능한 체험처 확대
- 지역사회 드론 산업 인프라를 활용하여 드론 산업을 이해하고 체험하여 자신의 진로 설계에 적용할 수 있는 프로그램 개발

사업내용

■ 사업 내용

- 신산업 진로체험 컨소시엄 운영
- 다회기 심화 드론 진로체험 프로그램 운영
(4회기 중 1~2회기 학교 운영, 3~4회기 고양드론앵커센터 운영)
- 신산업 진로콘서트 운영

■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
신산업 컨소시엄 운영 (진로체험 개발 협의)	2023.6.23.(금) ~10.26.(목)	고양드론앵커센터	고양드론앵커센터, 고양산업진흥원, 한국항공대학교 고양시청소년 진로센터
다회기 심화 드론 진로체험 운영	2023.9.6.(수) ~11.30.(목)	관내 학교, 고양드론앵커센터	관내 초·중학생
신산업분야 토크콘서트	2023.12.7.(목)	현산중학교	현산중학교 3학년 전체

※ 교육부 장관이 고시하는 미래 신산업 분야

- 인공지능, 빅데이터, 차세대(지능형) 반도체, 차세대 디스플레이, 차세대통신, 사물인터넷, AR/VR, 첨단신소재, 미래 자동차, 에너지 신산업, 바이오 헬스, 맞춤형 헬스케어, 혁신 신약, 스마트 공장, 스마트 시티, 스마트 팜, 핀테크, 스마트·친환경 선박, 지능형 로봇, 항공·드론, 프리미엄 소재 등

※ 교육부 장관이 고시하는 미래 신산업 분야 외 지역 특화 신산업 분야

사업성과

■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	45회	1,250명
실적 (B)	50회	1,113명
달성도(B/A*100)	111%	89%

■ 성과분석

- 경기도교육청 신산업 분야 진로체험 거점센터 지정
- 신산업과 관련된 진로에 대하여 알아볼 수 있는 기회를 제공
- 단순 체험뿐만 아니라 다회기 심화 체험을 통하여 드론에 대한 이해부터 조종, 스포츠까지 다양하고 심화 된 체험개발 및 운영
- 지역사회 내 교육기관, 시 산하 기관과 연계를 통해 사업을 운영하여, 지역 상생에 기여함

■ 문제점 및 개선사항

- 공간에 제약이 있는 체험을 학교 외부 기관과 연계하여 운영할 수 있도록 이동 수단 확보 필요
- 향후 경기도교육청 예산 삭감으로 자체 예산 확보 필요
- 고가의 드론 기자재 필요로 예산확보 필요

■ 2024년 운영방향

- 재단 내 사업 및 자산 취득 예산확보 필요
- 사업 지속 시 다양한 신산업 진로체험 확보 필요(프로그램)
- 신산업 분야 진로체험처 확장 필요(체험처)



시설별 중점사업

화정청소년자유공간

청소년 참여 및 권리증진

청소년자치활동

사업개요

기간	2023.1.~12.
대상	9세~24세 청소년
장소	화정청소년자유공간
인원	실인원 14명 / 연인원 328명



사업목적 & 목표

■ 사업 목적

청소년 자치활동 참여 확대를 기반으로 청소년활동을 청소년이 주도적으로 자신이 선호하는 분야에 자율적 동아리 활동을 장려·지원하고 교류를 확대하여 창의력 및 공동체 역량을 강화시키고자 한다.

■ 사업 목표

- 청소년으로 구성된 예술, 당구, 바리스타 동아리 운영 지원
- 청소년 중심의 동아리 활동 기획 및 운영
- 청소년 자치동아리 이용 만족도 향상

사업내용

■ 사업 내용

- 청소년이 주도하는 다양한 주제의 동아리 활동 지원
- 바리스타동아리 '청카'의 화정와그작만의 황금 레시피 음료 개발
- 예술동아리 '피카소'의 보석 십자수, 실링 왁스, 그림톡 만들기 등의 공예 활동 및 화정청소년자유공간 공간조성
- 예술동아리 '틴에이지'의 뜨개질, 비즈 액세서리 만들기
- 당구동아리 '당구'의 전반적인 팡팡 관리 및 포켓볼 이용 안내

■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
오리엔테이션	2023.3.18.(토)	오프라인	청소년
정기모임	2023.3.18.(토)~12.30.(토)	오프라인	청소년
친환경 텀블러이벤트	2023.5.6.(토) / 5.13(토)	오프라인	청소년
할로윈이벤트	2023.10.28.(수)	오프라인	청소년
포켓볼대회	2023.11.18.(토)	오프라인	청소년

사업성과

■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	10회	300명
실적 (B)	45회	328명
달성도(B/A*100)	450%	109%

■ 성과분석

- 동아리 참여 연간 참여 인원 총 328명(달성률: 109%)
- 동아리 총 45회기 운영 (달성률: 450%)
- 자치동아리 활동 전반에 대해 높은 만족도 보임(90% 이상 긍정 반응)
- 소속감과 공동체 역량 향상에 관해 90% 이상 높은 긍정 응답률 달성

■ 문제점 및 개선사항

- 주요 동아리원들 위주의 활동, 개인별 참여 가능 시간이 상이하여 일부 동아리원들은 저조한 참여율을 보임
- 활동 시간을 유연하게 운영하여 참여율 높임

■ 2024년 운영방향

- 화정청소년자유공간의 이용 활성화를 자유로운 구성원 위주의 '문화가 있는 날' 운영 예정



청소년 주도의 활동 활성화

열린공간

사업개요

기간	2023.1.~12.
대상	9세~24세 청소년
장소	화정청소년자유공간
인원	실인원 27,114명 / 연인원 27,114명



사업목적 & 목표

■ 사업 목적

고양시청소년재단 세부 사업 ‘지역기반 청소년활동’에 따라 열린공간을 운영한다.

■ 사업 목표

- 청소년에게 안전하고 쾌적한 공간을 제공하여 다양한 활동의 기회를 보장
- 청소년들에게 다양한 쉼과 놀이가 가능한 공간 지원을 통한 휴식 제공

사업내용

■ 사업 내용

- 청소년의 쉼과 놀이가 가능한 여가 활동 지원
- 다양한 체험 거리 제공을 통해 청소년 건전한 문화 마련
- ‘기획단’ 운영을 통한 청소년 자율적 이용과 열린 참여의 공간 제공

■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
공간운영	2023.1.3.(화)~12.30.(토)	화정자유공간	청소년
열린기획단 OT 및 자치 동아리 교류활동	2023.3.18.(토)	화정자유공간	청소년
찰칵! 포토존 인증 이벤트	2023.4.22.(토)~5.13.(토)	화정자유공간 및 온라인	청소년
화정 와그작과 함께 놀자 ‘와락(樂)실’	2023.5.20.(토)	일산 문화광장	청소년
방학 N 무비 활동	2023.7.1.(토)	화정자유공간	청소년
할로윈 이벤트	2023.10.28.(토)	화정자유공간	청소년
크리스마스 키링 만들기 이벤트	2023.12.16(토)	화정자유공간	청소년
크리스마스 이벤트 ‘2024 소원을 말해봐’	2023.12.23.(토)	화정자유공간	청소년

사업성과

■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	249회	33,068명
실적 (B)	260회	27,114명
달성도(B/A*100)	104%	82%

■ 성과분석

- 프로그램 및 시설 청소년 이용률 (98.7% 이상 달성)
- 시설 및 공간별 만족도 설문 결과, 4.7점(5점 척도)의 높은 긍정 응답률 달성
- 공간 지원 및 다양한 활동 기회 제공(4개 이상 프로젝트 운영)

■ 문제점 및 개선사항

- 열린공간 운영 & 사업 운영 동시 업무의 어려움
- 사업 담당자뿐 아니라 전 직원의 협조를 요청하고, 외부 인력인 자원봉사자 적극 활용 예정

■ 2024년 운영방향

- ‘열린기획단’을 ‘프로젝트 별 기획단’으로 구성하여 운영하면 또래 기획단의 자발적 운영 및 청소년 이용률 향상에 기여하는 등 청소년의 입장에서 욕구와 필요를 더욱 충족시킬 수 있는 방향으로 운영할 예정



청소년 주도의 활동 활성화

청소년조언자판기

사업개요

기간	2023.1.~12.
대상	9세~24세 청소년, 성인
장소	화정청소년자유공간
인원	실인원 1,775명 / 연인원 1,775명



사업목적 & 목표

■ 사업 목적

청소년들이 마주하는 일상적인 고민 해소에 도움을 주고자 재치 있고 실질적인 조언을 담아 자판기 형식으로 도움을 주고자 한다.

■ 사업 목표

- 청소년들의 현실적인 고민과 이에 대한 지역 내 후기 청소년들의 조언을 취합하여 마음 상자 제작
- 청소년들의 진솔한 공감대 형성과 비대면 교류의 기회 제공

사업내용

■ 사업 내용

- 청소년들의 고민 해결을 위해 조언을 마음 상자에 담아 자판기로 판매
- 물가 상승률 반영하여 500원에서 1,000원으로 가격 인상
- 고양시 거주 후기 청소년들의 조언 설문
- 마음 선물 조언자판기 만족도 조사 진행
- 조언자판기 홍보물 및 안내물 제작
- 조언카드, 구성품, 포장방법 등 리뉴얼

■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
청소년조언자판기 운영	2023.1.3.(화)~12.30.(토)	온·오프라인	청소년, 일반
자판기 내 외부 보수 및 민원 처리	2023.1.3.(화)~12.30.(토)	온·오프라인	청소년, 일반
마음상자 가격인상	2023.3.24.(금)	온·오프라인	청소년, 일반
이벤트 박스 구상	2023.4.26.(수)~12.23.(토)	온·오프라인	청소년, 일반
조언카드 리뉴얼	2023.9.5.(화)~10.6.(금)	온·오프라인	청소년, 일반

사업성과

■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	249회	3,000명
실적 (B)	201회	1,775명
달성도(B/A*100)	81%	59%

■ 성과분석

- 조언자판기의 조언으로 청소년들의 고민 해소에 도움이 됨(관련 만족도 항목 4.7점)
- 청소년 고민 업데이트 및 선호도 조사 2회 이상 실시(달성률: 100%)
- 연간 정량 인원 1,775명(달성률: 59%)
- 연간 정량 회기 201회(달성률: 81%)

■ 문제점 및 개선사항

- 고민의 개수와 내용에 비해 한정된 조언으로 운영
→ 청소년들의 고민을 폭넓게 수용하고 도움이 되도록 개선하여야 함
- 청소년들이 고민 해소를 위해 마음상자를 구입하기 보다 조언 외 다른 내용물 구성에 관심이 있음
→ 지속적으로 청소년들의 고민과 조언을 조사하여 개선된 내용으로 운영

■ 2024년 운영방향

- 고양시 거주 후기 청소년을 대상으로 얻은 조언을 바탕으로 조언을 보충 및 추가 예정
- '조언카드' 형태 외 다양한 방식으로 조언을 담아 '조언'이 청소년들에게 실질적으로 도움일 될 수 있도록 마음 상자 구성 예정



시설별 중점사업

주교청소년자유공간

청소년 참여 및 권리증진

청소년문화예술동아리

사업개요

기간	2023.5.~12.
대상	9세~24세 동아리 소속 청소년 및 일반청소년
장소	고양시 관내 외, 주교청소년자유공간 내·외부
인원	실인원 105명 / 연인원 164명



사업목적 & 목표

■ 사업 목적

청소년들의 잠재된 능력을 지역사회에 기여할 수 있도록 장을 마련하고 청소년 문화예술 활동으로 확장하여 청소년의 창의적 활동 역량을 증진시킨다.

■ 사업 목표

- 청소년 문화예술 활동으로 청소년의 잠재된 능력 개발
- 청소년이 직접 기획·운영·평가하는 문화예술 활동을 경험하면서 능동적인 민주시민으로 성장

사업내용

■ 사업 내용

- 청소년문화예술동아리 보컬부 활동
- 청소년문화예술동아리 사진부 활동
- 청소년문화예술동아리 지역사회참여 활동

■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
신규부원 면접	2023.6.10.(토)	오프라인	청소년
지역사회 축제 참여	2023.5.20.(토)	오프라인	청소년, 지역주민
보컬부 활동 1회차	2023.7.1.(토)	오프라인	청소년
사진부 활동 1회차	2023.7.8.(토)	오프라인	청소년
사진부 야외 활동	2023.8.12.(토)	오프라인	청소년
사진부 활동 6회차	2023.9.23.(토)	오프라인	청소년, 지역주민
보컬부 활동 6회차	2023.10.7.(금)	오프라인	청소년
발표회 및 전시회 '주교록'	2023.10.14.(토)	오프라인	청소년
송년회	2023.11.25.(토)	오프라인	청소년, 지역주민

사업성과

■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	14회	130명
실적 (B)	21회	164명
달성도(B/A*100)	150%	126%

■ 성과분석

- 청소년들의 적극적인 요청으로 사진부 야외 활동 진행
- 시설 외부공간을 활용한 청소년 주도의 문화예술 공연 기획·운영
- 지역사회 다양한 단체들과 연계하여 지역 내 축제 및 행사에 참여
- 전체 참여 청소년 164명 활동 및 오프라인 활동 21회 추진

■ 문제점 및 개선사항

- 계획 운영 횟수 설정값 대비 실적 운영 횟수 2배 초과
→ 2023년 활동 횟수를 2022년 활동을 참고하여 설정하여 실질적인 계획 설정
- 청소년문화예술동아리 보컬부
→ 2024년 청소년문화예술동아리 활동 부컬부 유지 운영 필요
→ 청소년의 의견 반영하여 신규 부서 운영 예정

■ 2024년 운영방향

- 청소년문화예술동아리 중 만족도가 높은 '보컬부' 유지 및 신규 부서 운영 예정
- 주교동 청소년들을 위한 청소년 문화 활동, 지역 청소년 축제 등 청소년 주도의 문화 예술 콘텐츠 활동 추진
- 지역사회 단체와 지속적인 연계 협력 네트워크 활동 추진



청소년 참여 및 권리증진

청소년자원봉사동아리

사업개요

기간	2023.3.~12.
대상	12~18세 / 고양시 관내 거주 또는 학교 재학 청소년
장소	고양시 관내, 자유공간 내·외부, 온라인
인원	실인원 163명 / 연인원 239명



사업목적 & 목표

■ 사업 목적

주교청소년자유공간과 지역사회의 특색에 맞는 주제를 선정하여 민주시민으로 성장하기 위한 청소년 주도의 지역사회 개선 활동을 진행한다.

■ 사업 목표

- 청소년 주도의 자원봉사활동으로 주체성 향상 등 자기 성장의 기회 제공
- 연간 자원봉사활동, 전문교육, 활동, 만남을 통해 청소년의 지역사회참여 봉사 활동 생활화

사업내용

■ 사업 내용

- 신규단원 모집 및 면접, 오리엔테이션
- 역량교육(해양환경 및 SGD's 교육, 청소년활동을 위한 업사이클링 콘텐츠 실습)
- 청소년 문화멘토링 활동(모스큐브, 바다유리 하바리움, 바다유리 배지, 향수 만들기)
- 다양한 지역사회 자원봉사 활동(지역사회 축제 부스 참여, 비치코밍 활동)

■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
신규단원 면접	2023.3.25.(토)	오프라인	청소년
오리엔테이션 및 역량교육 1차	2023.4.1.(토)	오프라인	청소년
지역사회 축제 부스 참여	2023.5.20.(토)	오프라인	청소년, 지역주민
역량강화 2차	2023.7.1.(토)	오프라인	청소년
문화멘토링(모스큐브 만들기)	2023.7.22.(토)	오프라인	청소년
비치코밍 활동	2023.8.26.(토)	오프라인	청소년
문화멘토링 (바다유리 하바리움 만들기)	2023.9.16.(토)	오프라인	청소년
문화멘토링 (바다유리 배지 만들기)	2023.10.21.(토)	오프라인	청소년
문화멘토링(향수 만들기)	2023.12.23.(토)	오프라인	청소년

사업성과

■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	10회	130명
실적 (B)	17회	239명
달성도(B/A*100)	170%	184%

■ 성과분석

- 후기 청소년 위주의 단원 구성 및 청소년 주도의 운영
- SGD's 사업 진행, 청소년문화멘토링, 지역사회 활동, 홍보 활동 활성화
- 고양시청소년동아리지원사업 선정
- 사회적기업 연계를 통한 전문적인 역량강화교육 진행
- 전체 참여 청소년 239명 활동 및 오프라인 활동 17회 추진

■ 문제점 및 개선사항

- 청소년자원봉사동아리 직접적인 교류를 위한 워크숍 등 진행
→ 2024년 청소년자원봉사동아리 활동 및 문화멘토링 연계 및 워크숍 진행 필요
→ 단원 간 친목 도모를 위한 워크숍 추진 필요

■ 2024년 운영방향

- 주교동 청소년들을 위한 지속 가능한 문화멘토링 지속적 추진 활동
- 청소년들의 의견을 반영하여 2024년에는 환경 외 다른 주제로 하는 활동 추진
- 고양시청소년동아리지원사업 신청을 통한 지원 자원 확보



청소년 참여 및 권리증진

주교놀터공간운영

사업개요

기간	2023.1.~12.
대상	지역사회 기관, 단체, 학교 등 / 관내 청소년 및 성인
장소	주교청소년자유공간 전 구역
인원	실인원 6,363명 / 연인원 6,363명



사업목적 & 목표

■ 사업 목적

청소년들이 주교청소년자유공간을 자유롭게 이용하고 공간을 스스로 운영하여 청소년의 주도적인 성장 및 지역 여가 선용의 공간으로 자리매김한다.

■ 사업 목표

- 청소년 주도의 공간으로 안전하고 편안한 일상생활을 보낼 수 있도록 운영
- 청소년 놀이, 휴식, 관계 형성 등의 다양한 활동을 자유롭게 할 수 있는 공간 운영

사업내용

■ 사업 내용

- 주교청소년자유공간 자율 이용 거리 제공 및 시설 운영
- 주교청소년자유공간 이용 활성화를 위한 욕구 조사 및 홍보 진행
- 상시 시설 안전 점검 및 유지보수

■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
놀터공간 운영 - 청소년의 쉼 공간, 놀 공간 운영	2023.1.2.(화)~12.30.(토)	오프라인	청소년
청소년 만족도 조사	2023.5.3.(수)~5.21.(일)	오프라인	청소년
놀터공간 시설 안전점검 및 유지보수	2023.4.8.(토)~10.12.(목)	오프라인	청소년
놀터공간 홍보 활동	2023.1.3.(수)~12.29.(금)	온·오프라인	청소년

사업성과

■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	249회	5,969명
실적 (B)	249회	6,363명
달성도(B/A*100)	100%	107%

■ 성과분석

- 여름철 워터포그 운영으로 기후 취약계층을 위한 도심 속 친환경 쉼터 역할 도모
- 자유게시판 활용한 욕구 조사로 청소년들의 욕구와 의견을 반영하여 운영
- 전체 참여 청소년 6,363명 이용 및 시설 이용 청소년 만족도 4.7점 달성
- '주교 와그작 도장 시스템' 도입으로 청소년들의 시설 이용률 향상 도모

■ 문제점 및 개선사항

- '주교 와그작 도장 시스템' 도입으로 신규 청소년 유입으로 시설 내 규칙 개편 필요
→ 청소년시설 운영 수요조사를 통한 규칙 설정
- 평등하고 안전한 시설 이용을 위한 지속적인 지도

■ 2024년 운영방향

- 시설 내 규칙 및 프로그램 등 청소년들의 의견·욕구 반영을 위한 자유게시판 유지
- 청소년들의 이용률 향상 및 주도적인 공간 형성을 위한 '주교 와그작 도장 시스템' 지속 운영



청소년 주도의 활동 활성화

주교컬쳐데이

사업개요

기간	2023.4.~12.
대상	고양시 거주 유아~24세 청소년, 성인
장소	주교청소년자유공간
인원	실인원 243명 / 연인원 243명



사업목적 & 목표

■ 사업 목적

지역 내 청소년 문화 활동으로 문화적 욕구 해소 및 건전한 여가 활동을 제공하여 청소년의 문화 감수성을 향상시킨다.

■ 사업 목표

- 다양한 문화 활동으로 청소년의 창의성과 문화 감수성 향상
- 주간 프로그램 진행으로 청소년 문화 활동 참여 기회 확장

사업내용

■ 사업 내용

- 테마가 있는 문화체험활동
- 다양한 문화 체험활동

■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
봄나들이 워터볼 만들기	2023.4.8.(토)	오프라인	청소년
내가 꾸미는 주교자유공간	2023.4.29.(토)	오프라인	청소년
주교에서 툭툭툭툭	2023.5.13.(토)	오프라인	청소년, 일반
우리나라 보석 키링 만들기	2023.6.7.(수)~6.10.(토)	오프라인	청소년
전통 부채 만들기	2023.6.17.(화)	오프라인	청소년
SUMMER 바람개비 만들기	2023.7.8.(토)	오프라인	청소년
신나는 물총놀이	2023.7.22.(토)	오프라인	청소년
여름방학맞이 수박화채 만들기	2023.8.5.(토)	오프라인	청소년
감성무드등 만들기	2023.9.2.(토)	오프라인	청소년
나만의 머그컵 만들기	2023.10.7.(토)	오프라인	청소년

사업성과

■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	12회	160명
실적 (B)	13회	243명
달성도(B/A*100)	108%	152%

■ 성과분석

- 청소년들에게 미디어, 음악, 미술 등 다양한 여가 활동 제공
- 발명, 환경 등의 주제 활동을 통하여 평소 어렵게 느껴지던 주제에 흥미도를 높임
- 코로나19 방역 지침 완화에 따라 대면 활동 활성화하여 적극 참여 유도
- 강사 섭외, 전문기관 협력을 통해 양질의 프로그램 제공

■ 문제점 및 개선사항

- 신청한 청소년이 활동 시간 숙지 못하여 활동에 지각하거나 불참하는 일 발생
→ 활동 전일, 활동 당일 1~2시간 전 활동 안내 문자 발송
- 청소년이 직접 전화 및 방문 신청하도록 하여 신청자 확인이 용이하고 신청자가 확실히 참여할 수 있도록 지도

■ 2024년 운영방향

- 만족도가 높았던 주제와 평가도구를 통해 나온 의견을 중심으로 프로그램 기획



시설별 중점사업

행신청소년자유공간

청소년 참여 및 권리증진

청소년활동동아리

사업개요

기간	2023.1.~12.
대상	9~24세 / 고양시 관내 거주 청소년
장소	행신청소년자유공간 내·외부
인원	실인원 343명 / 연인원 3,391명



사업목적 & 목표

■ 사업 목적

청소년의 자율적 동아리 활동 지원을 통해 청소년의 일상적 참여를 활성화하고 또래와 건전한 동아리 활동을 통해 청소년의 주도적인 참여를 활성화한다.

■ 사업 목표

- 동아리 참여 및 연합활동을 통해 청소년이 자신의 의견을 내고 조율함으로써, 협업 및 소통 역량 함양
- 주도적인 청소년 동아리 활동과 청소년 의견수렴을 위한 소통

사업내용

■ 사업 내용

- 청소년활동동아리 사업 홍보(온·오프라인)
- 동아리 신규등록 (가입신청서 작성 및 활동 승인, 등록)
- 동아리 활동 지원 (동아리 활동 물품 및 공간 대관 등 지원)
- 우수동아리 선정 및 시상
- 만족도 조사 및 동아리 활동 지원 마무리 안내
- 2024년 활동동아리 가입 안내

■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
사업홍보	2023.1.2.(화)~7.31.(월)	온·오프라인	청소년
동아리 신규등록	2023.1.2.(화)~11.30.(목)	행신청소년자유공간	청소년
동아리 활동지원	2023.6.1.(목)~12.29.(금)	행신청소년자유공간	청소년
우수동아리 선정 및 시상	2023.12.9.(토)	행신청소년자유공간	청소년
만족도 조사 및 활동지원 마무리	2023.12.1.(금)~12.29.(금)	행신청소년자유공간	청소년
2024년 활동동아리 가입 안내	2023.12.1.(금)~12.29.(금)	행신청소년자유공간	청소년

사업성과

■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	500회	500명
실적 (B)	1,190회	3,391명
달성도(B/A*100)	238%	678%

■ 성과분석

- 청소년 중심 활동동아리 활동 활성화
- 방문 청소년 대상 지속적인 홍보로 동아리 가입률 상승
- 동아리 참여 태도 및 참여율을 고려하여 활동동아리 시상식을 진행
- 동아리 활성화와 청소년들의 요구 의견수렴을 위해 만족도 조사 2회 실시

■ 문제점 및 개선사항

- 단순 공간 이용으로 인한 활동실 활성화가 이뤄지고 있었음
→ 자율동아리/활동동아리 형태로 나누어 질적인 동아리 활동을 활성화시켜 동아리실 공간을 활성화함
- 청소년들이 많이 오는 토요일 혹은 방학 중 동아리실이 가득 참
→ 활동실의 사용 시간을 1시간으로 제한을 두어 최대한 많은 청소년이 사용할 수 있도록 하며 동아리 활동을 하고 있는 모임의 경우 제외한 활동실을 안내하도록 함

■ 2024년 운영방향

- 청소년활동동아리 활성화를 위해 다양한 동아리 거리를 제공 및 마련할 수 있도록 지원함
- 단순 동아리활동 보다 활동적이고 동아리의 목적이 퇴색되지 않기 위해 동아리 연합 활동 및 와그작 기획단의 활성화를 할 예정



청소년 참여 및 권리증진

행신놀터공간운영

사업개요

기간	2023.1.~12.
대상	9~24세 / 고양시 관내 거주 청소년
장소	행신청소년자유공간 내·외부
인원	실인원 14,030명 / 연인원 14,890명



사업목적 & 목표

■ 사업 목적

청소년 여가의 중요성이 커지고, 여가 공간이 필요한 상황에서 청소년이 자유롭게 이용할 수 있는 휴식·만남의 공간과 건전한 놀이거리 및 프로그램을 제공하여 청소년의 여가권을 신장시킨다.

■ 사업 목표

- 놀터공간 운영 및 관리를 통해 청소년이 편히 쉬고 머물 수 있는 이용시설로써 기능을 강화
- 청소년의 욕구를 적극적으로 수렴하여 공간의 환경을 개선하고, 이를 통해 건전한 여가문화 확산에 기여

사업내용

■ 사업 내용

- 홍보 및 모집(온·오프라인)
- 자율적 놀터공간 이용 방법 안내(방역 수칙 준수, 주의 사항 안내, 방명록 작성 안내)
- 자율적 놀터운영(각종 도서 및 보드게임 등 대여)
- 매월 휴관일 안내 및 시설 운영 관련 게시물 업로드
- 행신청소년자유공간 시설 홍보 보도자료 배포
- 행신청소년자유공간 내·외부를 활용한 소규모 이벤트
- 자율적 놀터 만족도 조사

■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
홍보 및 모집	2023.1.3.(화)~12.5.(화)	온·오프라인	청소년
자율적 놀터공간 이용방법 안내	2023.1.3.(화)~12.30.(토)	행신청소년자유공간	청소년
자율적 놀터 운영	2023.1.3.(화)~12.30.(토)	행신청소년자유공간	청소년
매월 휴관일 안내	2023.1.3.(화)~12.1.(금)	온라인	청소년
소규모 이벤트	2023.4.22.(토)~12.23.(토)	행신청소년자유공간 내·외부	청소년
자율적 놀터 만족도 조사	2023.6.13.(화) / 12.5.(수)	온라인	청소년

사업성과

■ 운영실적

구분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	249회	12,000명
실적 (B)	250회	14,890명
달성도(B/A*100)	100.4%	124%

■ 성과분석

- 청소년의 여가권 신장을 위한 여가 공간조성
- 지역 내 협력 기관 연계를 통한 자유공간 홍보 (고양 소식지 - 행신청소년자유공간 이용청소년인터뷰)
- 자유공간 내·외부를 활용한 소규모 이벤트 진행 (총 9회)
- 행신청소년자유공간 자율적 놀터 지원 만족도 조사 2회 실시

■ 문제점 및 개선사항

- 토요일 및 방학 시에 많은 청소년이 행신청소년자유공간을 이용하러 왔을 때 자리가 없어 돌아가는 경우가 있었음
→ 벽면 자리 혹은 2층 테이블 및 루프탑 장소를 알려주어 최대한 많은 인원이 사용할 수 있도록 안내하거나 자리 확보를 위해 수시로 상황을 확인하였음
- 자율적 놀터 이용수칙을 잘 지키지 않는 청소년들이 있어 보드게임이나 인형이 자주 훼손됨
→ 자율적 놀터 이용수칙을 재차 안내하며, 위험한 장난 시 즉각적으로 조치하여 안전한 놀터공간으로 조성 필요

■ 2024년 운영방향

- 자율적 놀터 이용 관련 수시로 안내 실시
- 청소년의 의견수렴을 통해 더욱 다양한 여가 지원 필요
- 놀터 이벤트의 높은 수요만큼 폭 넓은 대상층을 마련하여 홍보 및 이용 청소년의 여가권 신장하도록 함



청소년 주도의 활동 활성화

문화활동지원

사업개요

기간	2023. 4. ~ 11.
대상	8~16세 / 고양시 관내 거주 청소년
장소	행신청소년자유공간 내·외부
인원	실인원 120명 / 연인원 120명



사업목적 & 목표

■ 사업 목적

문화·예술 활동을 쉽게 접하기 어려운 상황에서 고양시에 거주 중인 청소년들이 흥미를 느낄 수 있는 주제의 문화·예술 활동을 체험하고 문화·예술 감수성 향상 및 잠재력을 개발하여 정서적 성장을 도모한다.

■ 사업 목표

- 청소년이 문화·예술 활동 경험을 통해 자신의 취미를 개발하고 일상생활에 즐거움을 얻음
- 청소년이 문화·예술 활동 경험을 통해 문화적 감수성과 정서적 성장의 기회를 얻음

사업내용

■ 사업 내용

- 프로그램 홍보 및 참가자 모집
- 청소년 대상 문화·예술 프로그램 체험활동 제공
- 참가자 만족도 및 효과성 설문 진행

■ 주요 내용

주요내용	일자(기간)	장소	대상
문화활동지원 1회기 - 봄 꽃 나무 심기	2023.4.8.(토)	행신청소년자유공간 내 · 외부	청소년
문화활동지원 2회기 - 베이킹 체험 1차	2023.5.13.(토)	행신청소년자유공간 내 · 외부	청소년
문화활동지원 3회기 - 자이언트 안 가방만들기 1차	2023.6.10.(토)	행신청소년자유공간 내 · 외부	청소년
문화활동지원 4회기 - 커피클레이 체험	2023.7.8.(토)	행신청소년자유공간 내 · 외부	청소년
문화활동지원 5회기 - 연필 바구니 만들기	2023.8.12.(토)	행신청소년자유공간 내 · 외부	청소년
문화활동지원 6회기 - 베이킹 체험 2차	2023.9.9.(토)	행신청소년자유공간 내 · 외부	청소년
문화활동지원 7회기 - 자이언트 안 가방만들기 2차	2023.10.14.(토)	행신청소년자유공간 내 · 외부	청소년
문화활동지원 8회기 - 드립캐처 만들기	2023.11.11.(토)	행신청소년자유공간 내 · 외부	청소년

사업성과

■ 운영실적

구 분	운영 횟수(연중운영 생략)	인원
계획 (A)	8회	120명
실적 (B)	8회	120명
달성도(B/A*100)	100%	100%

■ 성과분석

- 문화활동지원사업 총 8회기 진행
- 문화체험활동의 체험 대상을 확대 진행 (8세~16세 총 120명)
- 문화체험활동에 대한 일상생활의 만족도 및 자신의 취미 개발에 긍정적 영향
- 문화체험활동을 통한 결과물을 가족 및 친구들과 공유하여 일상생활의 문화거리를 알 기회를 제공

■ 문제점 및 개선사항

- 놀터공간을 고려하여 15명을 모집하였으나 프로그램 진행 시 타 청소년 방문이 불가함
→ 2회 정도 루프탑 및 주차장을 활용하여 프로그램을 진행하였음
- 단발성으로 끝나는 프로그램으로 문화 활동을 지속시키기 어려움
→ 작품을 가족 및 친구들과 함께하는 시간을 갖도록 미션 제공 및 작품 게시를 활용한 홍보 효과를 볼 수 있었음

■ 2024년 운영방향

- 월별 주제에 맞는 문화활동프로그램을 기획하도록 함
- 연령층을 고려한 프로그램 기획이 필요함



시설 신규사업

토당청소년수련관

청소년 주도의 활동 활성화

청소년 기후환경 연대활동

지출예산

1,000,000원



목적 & 목표

■ 목적

기후 위기 이슈가 강조되는 상황에서 경기·서울권 청소년 단체가 기후환경을 주제로 네트워크를 구축하고 대규모 캠페인을 진행하며 청소년 연대활동 참여의 기회를 제공함으로써 청소년들이 환경 시민으로 성장할 수 있도록 지원한다.

■ 목표

- 전국 규모의 청소년시설 기후환경 네트워크 구축
- 청소년 주도의 온·오프라인 기후환경 연대활동 운영
- 우수사례 공유 및 공동사업 추진을 통한 환경 분야 활동 참여 기회 제고

신규사업 발굴을 위한 노력

- 2023년 지역 네트워크 연계사업 내 프로그램을 편성하여 시범운영 후 신규사업으로 편성
- 기후환경 연대활동 실무자 네트워크를 통한 운영 구체화 및 계획수립

사업개요

기 간	2023.3.~4.	장 소	토당청소년수련관, 혜화 마로니에 공원, 온라인
대 상	청소년, 일반	인 원	실인원 102명 / 연인원 102명

사업내용

구 분	내 용	일자(기간)
Plan(계획)	• 참가 기관 사전회의 • 사업계획 수립 • 참가자 모집	2023.3.25.(토) ~4.7.(금)
Do(실행)	• 온라인 사전답사 및 캠페인 준비 (캠페인 주제 선정, 캠페인 활동 준비 등) • 경기·서울 청소년 환경 연합캠페인	2023.4.8.(토)~ 4.15.(토)
Check(점검)	• 성과공유회(활동 사례 공유)	2023.4.29.(토)
Act(개선)	• 평가 내용 분석 • 결과 보고 작성	2023.5.1.(월)~5.9.(화)

성과분석

- 토당청소년수련관 외 9개 청소년 기관, 14개 청소년 자치 기구 및 동아리가 연합하여 청소년 기후환경 연합캠페인 진행
- 토당청소년수련관 캐릭터를 활용한 친환경 스티커를 제작하여 수련관 및 지구의 날 홍보



문제점 및 2024년 운영 방향(개선 사항)

- 유동 인구 및 캠페인 참여자 접근 용이성을 고려하여 혜화 마로니에 공원으로 장소를 정하였으나 당일 대규모 시위가 진행되어 활동 초반 혼란 야기 → 관내 경찰서 및 시청에 사전 문의하여 대규모 시위 및 변수 상황에 대비 필요

토당청소년수련관

청소년 주도의 활동 활성화

야 너두 유튜버 될 수 있어

지출예산

비예산



목적 & 목표

■ 목적

청소년들에게 '유튜브' 채널 개설과 영상 제작을 실습할 수 있는 기회를 제공함으로써 자신들도 창조적 삶의 설립이 가능하다는 자신감을 갖도록 도움을 주며, 더 나아가 유튜버를 꿈꾸는 청소년들에게 바람직한 유튜버의 모습을 제시하여 건강한 미디어 생산자로 성장하게 한다.

■ 목표

- 미디어를 활용한 문화예술 감수성 함양
- 영상 제작을 통한 미디어 역량 함양
- 유튜브 채널 운영을 통한 진로 탐색 기회 제공

신규사업 발굴을 위한 노력

- 제7차 청소년정책기본계획에 따른 디지털 활동 및 미래 역량 제공 관련 신규 프로그램 기획
- 내부 지도 인력을 활용한 청소년 수련 활동 인증 프로그램 등록 및 운영

사업개요

기 간	2023.6.~7.	장 소	토당청소년수련관
대 상	청소년, 일반	인 원	실인원 12명 / 연인원 12명

사업내용

구 분	내 용	일자(기간)
Plan(계획)	• 사업계획 수립 • 참가자 모집	2023.6.12.(월)~ 6.20.(화)
Do(실행)	• 오리엔테이션 및 미디어 리터러시 교육 • 영상 촬영 교육 1: 원고 작성, 영상 촬영 실습 • 영상 촬영 교육 2: 영상 편집 기술 교육 및 실습	2023.6.24.(토)~ 7.8.(토)
Check(점검)	• 프로그램 평가 및 수료	2023.7.8.(토)
Act(개선)	• 평가 내용 분석 • 결과 보고 작성	2023.7.20.(목)~ 7.31.(월)

성과분석

카메라, 짐벌 등 영상 장비와 편집프로그램을 실습해 봄으로써 참가자 만족도 4.8점, 효과성 4.7점 달성
디지털 시대의 유망직종인 유튜버에 대한 진로 탐색과 심리적 장벽 해소



문제점 및 2024년 운영 방향(개선 사항)

- 3층 미디어실 내 인터넷 속도 저하로 미디어 활동 및 업로드에 대한 어려움 발생
→ 공용 와이파이가 잘 연결되는 활동 장소로 변경하여 운영

토당청소년수련관

청소년 주도의 활동 활성화

청소년 국제교류

지출예산
2,050,000원



목적 & 목표

■ 목적

문화를 매개체로 한 국제교류를 통해 청소년이 다양한 문화와 관점을 수용하고 공존·협력해 나가는 세계시민으로서의 자질을 함양한다.

■ 목표

- 청소년교류활동 자원 투입
- 청소년교류활동 참여자 만족도 향상
- 청소년 주도의 문화교류 활동 진행

신규사업 발굴을 위한 노력

- 제7차 청소년정책기본계획에 따른 온라인 청소년 국제교류 기획 및 운영
- 청소년 동아리 의견 및 욕구를 반영한 온라인 청소년 국제교류 세부 내용 구성

사업개요

기간	2023.5.~10.	장소	토당청소년수련관, 온라인
대상	청소년, 일반	인원	실인원 122명 / 연인원 185명

사업내용

구분	내용	일자(기간)
Plan(계획)	· 사업계획 수립 · 참가자 모집	2023.4.16.(일)~ 5.12.(금)
Do(실행)	· 국제교류 국내 참가자 사전설명회 · 1, 2차 모임(ZOOM), K-Pop 댄스를 주제로 한 국제교류 · K-Pop 댄스 챌린지, 지역사회 공유(체험 부스 운영)	2023.5.13.(토)~ 10.21.(토)
Check(점검)	· 설문조사 및 평가회의	2023.9.5.(화)~9.9.(토)
Act(개선)	· 평가 내용 분석 · 결과 보고 작성	2023.10.20.(금) ~11.4.(토)

성과분석

- SNS, ZOOM, 유튜브 등을 활용한 비대면 국제 문화교류활동 5회 운영
- 현대사회 청소년의 문화와 욕구를 반영한 국제교류 자체 기획 및 운영



문제점 및 2024년 운영 방향(개선 사항)

- 7개국 청소년 참가 및 국가별 시차에 따른 참석에 대한 어려움 발생
→ 시차를 고려하여 소통이 가능한 국가로 범위를 좁히거나 사전에 영상을 제작하고 공유하는 등 방안 마련

마두청소년수련관

청소년 참여 및 권리증진

청소년권리증진활동

지출예산
780,000원



목적 & 목표

■ 목적

개인의 권리에 대한 중요성이 커지고 있는 현대사회에서 청소년이 권리에 대해 이해하고, 주체적으로 캠페인 활동을 함으로써 권리의식을 증진시키고 시민성 역량을 함양한다.

■ 목표

- 청소년 참여형 권리 이해 교육을 통한 권리의 필요성 및 중요성 인식
- 사회 이슈에 대해 고민하고 주도적으로 참여하는 경험을 통해 시민성 역량 증진
- 또래와 함께 권리증진 캠페인을 기획·운영하는 과정을 통해 협업 역량 향상

신규사업 발굴을 위한 노력

- 청소년 정책 환경 및 욕구 조사 결과 반영 (한국청소년정책연구원 등)

사업개요

기간	2023.8.	장소	마두청소년수련관
대상	청소년, 지역주민	인원	실인원 68명 / 연인원 77명

사업내용

구분	내용	일자(기간)
Plan(계획)	· 계획서 작성 · 참여 청소년 모집	2023.7.15.(토)~ 7.26.(수)
Do(실행)	· 오리엔테이션 · 프로젝트 기획 및 실천 활동 진행- 청소년 권리 이해 교육 이수 - UN 아동 권리협약 '나만의 권리선언문' 제작 - 청소년 권리증진 캠페인 부스 기획 및 운영	2023.8.12.(토)~ 8.26.(토)
Check(점검)	· 사업 평가(만족도 설문, 소감 작성)	2023.8.26.(토)
Act(개선)	· 평가 내용 분석 · 결과 보고 작성(24년 전년도 개선 사항 반영)	2023.11.10.(금)

성과분석

- 청소년 주도적 권리 이해 및 캠페인 활동을 통해 권리의식 증진 및 시민성 역량 함양
- 청소년 권리 및 인권 활동 자원 투입을 통해 지역 내 청소년 권리 이해도 증진



문제점 및 2024년 운영 방향(개선 사항)

- 청소년의 관심이 저조하여 청소년문화권 관련 사업으로 전환 운영

성사청소년문화의집

청소년 주도의 활동 활성화

방학형 방과후학교 프로그램

청소년미디어아카데미

지출예산
5,760,000원



목적 & 목표

■ 목적

협업을 통한 미디어 콘텐츠 제작 활동을 통해 청소년들이 미디어를 주도적으로 활용할 수 있는 미디어 생비자로서 역할을 수행한다.

■ 목표

미디어를 활용한 촬영 및 편집 경험을 통하여 청소년 핵심역량을 강화하고 홍보 콘텐츠 제작 및 미디어 활동 활성화

신규사업 발굴을 위한 노력

· 제7차 청소년 기본계획에 따른 디지털 활동 사업의 중요성 증대 및 공모사업 예산확보를 통한 사업 기획

사업개요

기간	2023.8.	장 소	성사청소년문화의집, 관내·외 활동 장소 등
대 상	14세 ~ 24세 청소년	인 원	실인원 16명 / 연인원 97명

사업내용

구 분	내 용	일자(기간)
Plan(계획)	· 주말·방학 방과후학교 운영 약정식 및 사전 업무 협의회 · 계획서 작성 및 참여 청소년 모집 · 사전회의 및 교육(강사, 청소년미디어제작단 단위)	2023.5.8.(월)~ 7.19.(수)
Do(실행)	· 오리엔테이션(안전교육, 미디어 기본교육 등) · 팀별 공익광고 영상 기획 회의 · 영상 촬영 및 편집 진행	2023.8.1.(화)~ 8.10.(목)
Check(점검)	· 결과공유회 진행(영상상영회 및 평가, 수료식 등) · 청소년활동 핵심역량 사후 설문 진행 · 실무자 운영 결과 회의	2023.8.12.(토)~ 8.31.(목)
Act(개선)	· 평가 내용 분석 및 결과 보고 작성	2023.12.1.(금)~ 12.29.(금)

성과분석

- 다양한 영상 미디어 체험 및 프로젝트 활동을 통해 학생들이 프로그램에 몰두하고 자신의 관심사를 발휘할 수 있는 기회를 제공
- 미디어 및 예술 분야에 관심 있는 청소년들의 소질계발과 미디어 관련 기술 체득



문제점 및 2024년 운영 방향(개선 사항)

- 단순 영상 미디어 제작보다는 그 과정에서 청소년 스스로 사회적, 개인적 영향력에 대해 알아갈 수 있도록 청소년 및 사회적 관련 이슈를 주제로 선정하여 운영

성사청소년문화의집

청소년 주도의 활동 활성화

고양시청소년동아리대전

지출예산
3,000,000원



목적 & 목표

■ 목적

청소년들이 1년간 자립적·종합적으로 운영한 동아리 활동 성과를 공유하고 다양하게 계발·체험한 재능 표출을 통해 자아존중감, 자아효능감 등 자신에 대한 긍정적 인식을 증가시킨다.

■ 목표

고양시 청소년 동아리 활동 발표의 장 마련

신규사업 발굴을 위한 노력

· 23년 고양시 청소년 동아리 활동지원사업과 연계한 신규사업의 필요성으로 인한 사업 기획

사업개요

기간	2023.10.	장 소	화정 중앙공원
대 상	고양시 관내 청소년 및 동아리지원사업 참여 48개 청소년동아리	인 원	실인원 2,834명 / 연인원 2,834명

사업내용

구 분	내 용	일자(기간)
Plan(계획)	· 장소 답사 및 고양특례시청 관련 부서와 협조 요청 · 운영 준비(업체면담, 무대임차, 물품대여 현장 실측 등) · 고양시 동아리지원사업 참여 청소년동아리 일정 공지	2023.5.1.(월)~ 10.31.(화)
Do(실행)	· 고양시 청소년동아리 활동지원사업 연합발표회 운영 · 체험부스 26개, 전시부스 7개, 버스킹 공연 4팀, 발표무대 7개	2023.10.21.(토)
Check(점검)	· 만족도 설문 · 연간 청소년동아리대전 결과보고서 작성	2023.11.1.(수)~ 12.29.(금)
Act(개선)	· 시설 실무자 사업 평가 · 만족도 설문 평가 내용 분석 · 결과 보고 작성(24년 전년도 개선 사항 반영)	2023.12.1.(금)~ 12.29.(금)

성과분석

- 청소년과 지역 시민들이 함께 즐길 수 있는 축제의 장을 마련
- 연합발표회 및 준비하는 과정에서 동아리 활동을 통해 개인의 역량 강화



문제점 및 2024년 운영 방향(개선 사항)

- 부스 운영 시 공간의 제약과 전기 사용 등의 문제를 해결할 수 있도록 추후 계획 과정에서 이를 해결할 수 있도록 예산 편성 필요

탄현청소년문화의집

청소년 참여 및 권리증진

청소년별별놀이

지출예산
599,630원



목적 & 목표

■ 목적

입시 위주의 교육에서 여가를 충분히 누리기 힘든 청소년을 다양한 문화·예술 프로그램을 제공하여 청소년의 여가 활동 참여 기회를 확대하고 건강한 성장에 기여하고자 한다.

■ 목표

- 특색있는 문화·예술 프로그램을 통해 청소년 이용 만족도 향상
- 다양한 여가 활동 지원 프로그램 개발을 통한 청소년 여가 활동 참여 기회 확대

신규사업 발굴을 위한 노력

- 고양시 청소년정책기본계획(2020-2022)수립 연구 내 의견 조사 반영
- 2022년 시설 고객만족도 설문조사 결과 반영

사업개요

기 간	2023.5.~11.	장 소	탄현청소년문화의집
대 상	청소년	인 원	실인원 99명 / 연인원 99명

사업내용

구 분	내 용	일자(기간)
Plan(계획)	• 연간 운영 및 분기별 실행계획서 작성 • 프로그램별 참여 청소년 홍보 및 모집	2023.4.1.(토) ~11.11.(토)
Do(실행)	• 분기별 소규모 여가 지원 프로그램 운영- 어버이날, 한글날, 농업인의날 기념 활동, 방학 원데이 프로그램	2023.5.2.(화) ~11.11.(토)
Check(점검)	• 만족도 설문조사 진행 • 분기별 활동 결과 보고	2023.5.2.(화)~ 11.11.(토)
Act(개선)	• 목적·목표 및 만족도 설문조사 평가 내용 분석 • 연간 결과 보고 작성	2023.11.30.(목)

성과분석

- 청소년이 스스로 여가 시간을 활용할 수 있는 다양한 문화·예술 활동 체험 프로그램 운영
- 청소년이 자유롭게 자기 생각과 감정을 표현함으로써 창의력 역량 함양



문제점 및 2024년 운영 방향(개선 사항)

- 시기적절한 이벤트 및 여가 지원 프로그램을 정기적으로 운영 필요

탄현청소년문화의집

청소년자립 및 보호지원 강화

청소년일상안전교육

지출예산
비예산



목적 & 목표

■ 목적

일상생활에서 다양한 위험에 노출되기 쉬운 청소년을 대상으로 지역 경찰서와 연계하여 전문적인 안전교육을 제공하고 나아가 청소년이 안전한 환경이 조성될 수 있도록 한다.

■ 목표

- 다양한 상황별 안전교육을 통해 참여 청소년의 안전 의식 고취

신규사업 발굴을 위한 노력

- 제7차 청소년정책 기본계획(2023-2027) 1-3-3.안전한 청소년활동 기반 마련 내용 반영

사업개요

기 간	2023.4. / 10.	장 소	탄현청소년문화의집 및 두산위브더제니스
대 상	청소년	인 원	실인원 28명 / 연인원 28명

사업내용

구 분	내 용	일자(기간)
Plan(계획)	• 연간 운영계획서 작성 • 자원 연계	2023.3.4.(토)~ 3.25.(토)
Do(실행)	• 청소년 성폭력 예방 교육 • 청소년 교통안전 교육 • 보도자료 배포	2023.4.22.(토) / 10.12.(목)
Check(점검)	• 만족도 설문조사 진행 및 프로그램 결과 보고 • 보도자료 배포	2023.4.22.(토) / 10.12.(목)
Act(개선)	• 목적·목표 및 만족도 설문조사 평가 내용 분석 • 연간 결과 보고 작성	2023.11.21.(화)

성과분석

- 지역 경찰서와 연계하여 안전한 청소년활동 기반 마련
- 공공시설 불법 촬영 기기 점검 등의 체험활동을 통해 참여 청소년의 안전 의식 감수성 증진



문제점 및 2024년 운영 방향(개선 사항)

- 안전 관련 다양한 주제에 대한 교육 진행을 위해 최소한의 예산확보 필요

탄현청소년문화의집

청소년자립 및 보호지원 강화

탄현WITH작은별

지출예산
288,000원

목적 & 목표

■ 목적

청소년에게 경험이 많은 멘토를 매칭하고 활동을 제공하며 자기 주도적인 학습 습관을 형성하고 멘티와 멘토 간 관계 형성을 통한 긍정적인 성장을 지원한다.

■ 목표

- 개인별 맞춤 활동을 통한 학습 습관 형성
- 체험활동 및 면담을 통한 심리적 안정감 형성

신규사업 발굴을 위한 노력

- 기관 내 취약계층 보호 시설과 논의 및 시설 방문객 인터뷰를 통한 사업 필요성 확립

사업개요

기 간	2023.11.~12.	장 소	탄현청소년문화의집
대 상	청소년	인 원	실인원 4명 / 연인원 48명

사업내용

구 분	내 용	일자(기간)
Plan(계획)	• 계획서 작성 • 참여 청소년 모집 • 멘토와 멘티 사전 면담	2023.10.17.(화) ~11.4.(토)
Do(실행)	• 오리엔테이션(사업소개, 안전교육, 멘토링 계획수립) • 계획에 따른 1:1멘토링 활동(학습활동, 공예 활동, 정보화 교육)	2023.11.14.(화)~ 12.29.(금)
Check(점검)	• 활동 평가 회의 • 성과공유회 및 평가(만족도 설문, 소감 작성)	2023.12.29.(금)
Act(개선)	• 평가 내용 분석 • 결과 보고 작성(24년 전년도 개선 사항 반영)	2024.1.2.(화)

성과분석

- 공예 체험형 멘토링을 함께 진행하며 창의력 및 예술 감수성 증진
- 멘티와 멘토 간의 교감 활동을 통한 정서 지원



문제점 및 2024년 운영 방향(개선 사항)

- 멘티 대상을 일반 청소년 대상으로 2023년 활동을 진행함. 차후 활동 진행 시 취약계층에 해당하는 청소년에게 필요한 활동을 기획하여 활동을 진행

송포청소년문화의집

청소년 참여 및 권리증진

청소년개관준비단

지출예산
1,657,200원

목적 & 목표

■ 목적

청소년개관준비단을 통해 송포청소년문화의집 구성 및 준비 단계에서부터 청소년의 의견을 반영하여 청소년 중심의 시설로의 개관을 준비하고자 한다.

■ 목표

- 청소년개관준비단 구성, 청소년 의견 반영률 60% 이상 달성

신규사업 발굴을 위한 노력

- 송포청소년문화의집 개관 준비 과정에서 청소년 의견 수렴 및 반영 토대 마련

사업개요

기 간	2023.2.~12.	장 소	송포청소년문화의집, 일산서구청청소년수련관
대 상	청소년, 지역주민	인 원	실인원 10명 / 연인원 99명

사업내용

구 분	내 용	일자(기간)
Plan(계획)	• 계획서 작성 • 참여 청소년 모집	2023.2.14.(화)~ 2.28.(화)
Do(실행)	• 오리엔테이션(재단 및 시설 소개, 활동 일정 안내 등) • 지역 현황 조사 및 온·오프라인 벤치마킹 • 공간 및 프로그램 제안서 작성 및 전달식 • 개관식	2023.3.11.(토)~ 6.24.(토)
Check(점검)	• 활동 평가회의 • 만족도 조사	2023.7.8.(토)~ 12.22.(금)
Act(개선)	• 평가 내용 분석 • 결과 보고 작성	2023.12.1.(금) ~12.29.(금)

성과분석

- 청소년이 지역 청소년시설의 구성 단계에서부터 의견을 제안하며 지역사회참여 기회 보장
- 송포청소년문화의집 개관 과정에서 청소년의 의견을 충분히 수렴하고 반영함



문제점 및 2024년 운영 방향(개선 사항)

- 해당 사항 없음(사업종료)

송포청소년문화의집

청소년 참여 및 권리증진

오픈이벤트

지출예산
4,169,200원



목적 & 목표

■ 목적

다양한 형태의 이벤트를 통해 지역사회 내 신규 청소년시설의 개관을 적극적으로 홍보하고, 문화의집의 긍정적인 이미지 형성 및 신뢰감을 향상하고자 한다.

■ 목표

- 효과적인 시설 홍보 및 개관 홍보 활성화

신규사업 발굴을 위한 노력

• 송포청소년문화의집 개관을 지역사회에 효과적으로 홍보할 수 있는 기회 마련

사업개요

기 간	2023.5.~12.	장 소	송포청소년문화의집, 온라인
대 상	청소년, 지역주민	인 원	실인원 178명 / 연인원 178명

사업내용

구 분	내 용	일자(기간)
Plan(계획)	• 계획서 작성 • 참여 청소년 모집	2023.4.3.(월)~ 4.28.(금)
Do(실행)	• 5월 이벤트(고양시 청소년 어울림마당 체험 부스) • 9월 이벤트(온라인 개관 응원 댓글 이벤트) • 12월 이벤트(개관식)	2023.5.20.(토)~ 12.22.(금)
Check(점검)	• 시기별 이벤트 평가	2023.5.20.(토)~ 12.22.(금)
Act(개선)	• 평가 내용 분석 • 결과 보고 작성	2023.12.1.(금)~ 12.29.(금)

성과분석

- 이벤트 기획 및 참여 청소년들의 문화의집에 대한 주인 의식 강화
- 지역주민에게 송포청소년문화의집을 효과적으로 홍보하고 긍정적 이미지를 전달



문제점 및 2024년 운영 방향(개선 사항)

- 청소년 대상 온라인 이벤트 기획 시 SNS 특성(계정 공개성 등)을 고려하여 기획 필요

송포청소년문화의집

청소년 주도의 활동 활성화

메이커 스페이스

지출예산
5,431,250원



목적 & 목표

■ 목적

청소년들에게 창의성과 문제 해결 능력을 향상하는 기회를 제공하고, 과학과 기술에 대한 흥미와 관심을 유발하여 청소년들의 성장과 발전을 돕는다.

■ 목표

- 다양한 재료와 기술을 융합한 메이커 활동을 통해 창의성 및 문제 해결 능력 향상

신규사업 발굴을 위한 노력

• 지역사회 욕구 조사 진행 및 지역 청소년 희망 프로그램 조사 결과 반영

사업개요

기 간	2023.7.~12.	장 소	송포청소년문화의집, 송포초등학교, 대송중학교
대 상	청소년, 지역주민	인 원	실인원 534명 / 연인원 534명

사업내용

구 분	내 용	일자(기간)
Plan(계획)	• 연간 운영계획서 작성 • 회기별 실행계획서 작성	2023.6.21.(수)~ 12.15.(금)
Do(실행)	• 7월 이노베이터 클래스(리더십 교육, 제로웨이스트 팀빌딩) • 10월 이노베이터 클래스(제로웨이스트 메이커) • 12월 이노베이터 클래스(메이커 활동) • 메이커 랩	2023.7.19.(수)~ 12.31.(일)
Check(점검)	• 회기별 사업 평가	2023.7.19.(수)~ 12.31.(일)
Act(개선)	• 평가 내용 분석 • 결과 보고 작성	2023.12.1.(금)~ 12.29.(금)

성과분석

- 메이커 활동을 통해 환경, 리더십, 창의력 등 다양한 분야의 역량 향상
- 지역 연계를 통한 메이커 프로그램 홍보 및 참여 활성화 촉진 및 지역사회와의 지속적인 연결고리 형성



문제점 및 2024년 운영 방향(개선 사항)

- 키오스크 운영 초기 일부 지역 주민 및 청소년이 회원가입을 완료하지 못해 실적이 누락되어 회원가입을 위한 공간 마련

고양시청소년상담복지센터

청소년 참여 및 권리증진
노동인권보드게임 교육지출예산
17,847,000원

목적 & 목표

■ 목적

놀이형 노동인권 보드게임을 통한 노동인권 및 노동의 지식, 안전, 가치 및 노동인권 침해 시 대처방안을 습득한다.

■ 목표

- 보드게임을 통한 청소년 노동인권 증진 교육 운영

신규사업 발굴을 위한 노력

- 놀이 중심의 노동인권 교육 수요 증대 : 단순 강의형 노동인권 교육과 더불어 청소년의 흥미를 유발할 수 있는 놀이형 학습 도구의 개발 필요
- 노동인권 사각지대에서 일하는 청소년 : 청소년백서(2021)에 따르면 아르바이트를 하는 청소년들의 노동관계법령에 관한 인식은 높지 않은 것으로 나타났으며, 53.1%는 근로계약서도 작성하지 않고 노동 현장에서 부당한 처우 경험

사업개요

기 간	2023.2.~12.	장 소	상담복지센터 및 관내학교
대 상	관내 청소년	인 원	실인원 592명 / 연인원 754명

사업내용

구 분	내 용	일자(기간)
Plan(계획)	• 계획서 작성 • 노동인권서포터즈 모집 • 보드게임 양성 과정 교육 • 청소년 노동인권 기본교육(공인노무사 강의)	2023.2.10.(금) / 2.17.(금)
Do(실행)	• 청소년 노동인권 증진 보드게임 교육 운영	2023.4.10.(월)~ 12.22.(금)
Check(점검)	• 청소년 노동인권 증진 보드게임 지도자 회의 운영 • 역량 강화 워크숍 · 성과공유회	2023.8.7.(월) / 12.22.(금)
Act(개선)	• 현재 노동인권 실태에 맞는 교육콘텐츠 제작	2023.12.1.(금)~ 12.29.(금)

성과분석

- 노동인권 관련 지식 및 문제 해결 능력 보드게임을 통해 쉽고 재밌게 습득
- 총 9개의 학교 및 기관과 연계하여 574명에게 노동인권 지식·가치·안전 사항 습득에 기여



문제점 및 2024년 운영 방향(개선 사항)

- 보드게임 진행 시 소그룹(최대 6명) 단위로 지도자 1명이 투입되어 지도자 일정 조율에 어려움 발생,
24년 교육 접수 일정을 미리 담당자와 조율할 예정

고양시청소년상담복지센터

청소년자립 및 보호지원 강화
교육적선도 통합예술치료 집단지출예산
4,760,000원

목적 & 목표

■ 목적

위기(가능)청소년들에게 통합예술치료 프로그램을 통하여 정서적 안정과 올바른 인성을 형성하여, 안전하고 건강한 시기를 보낼 수 있게 돕는다.

■ 목표

- 오감을 통한 활동 및 감정조절 프로그램을 통하여 스트레스 완화 및 인성을 교정할 수 있도록 함

신규사업 발굴을 위한 노력

- 법원 명령을 받고 오는 위기(가능)청소년의 특수성을 고려해 봤을 때 집단으로 상담을 진행했을 때 참여도나 흥미도가 높으며, 자신과 타인을 공감 및 반성하는 시간을 가질 수 있음

사업개요

기 간	2023.1.~12.	장 소	고양시청소년상담복지센터
대 상	위기청소년(법원의뢰청소년 및 비행청소년)	인 원	실인원 318명 / 연인원 870명

사업내용

구 분	내 용	일자(기간)
Plan(계획)	• 계획서 작성 • 참여 청소년 모집 및 집단 구성	2023.1.25.(수)~ 11.21.(화)
Do(실행)	• 통합예술치료 집단상담 (관계 형성, 아이스 브레이킹, 집단상담 등) • 집단식비, 강화물 구매	2023.4.11.(화)~ 11.28.(화)
Check(점검)	• 중간 평가회의 • 성과공유회 및 평가	2023.10.12.(목)
Act(개선)	• 통합예술치료의 교육 방법의 다양화를 통해 범법청소년들의 참여도를 증가시킬 예정	2023.12.1.(금)~ 12.29.(금)

성과분석

- 자신과 타인을 공감하고 생각할 수 있는 방법을 학습함
- 학교 및 가족과 사회에서 일으킨 문제를 인정하고, 긍정적인 적응을 위한 행동 변화



문제점 및 2024년 운영 방향(개선 사항)

- 참여도를 이끌 수 있도록 다양한 오감을 이용한 통합예술 치료의 확대 운영

학교밖청소년지원센터

청소년자립 및 보호지원 강화

뮤지컬클래스(자기계발-문화)

지출예산
2,600,000원



목적 & 목표

■ 목적

학교 밖 청소년들이 함께 뮤지컬 작품을 만들어 가며 공동체 활동을 경험하고 문화적 성취감을 획득한다.

■ 목표

- 창작 뮤지컬 제작 및 공연

신규사업 발굴을 위한 노력

• 청소년들에게 본인들의 이야기를 담은 종합적인 예술 활동을 제공하기 위하여 고안함

사업개요

기간	2023.3.~4.	장소	고양시학교밖청소년 지원센터 큰 배움터, 대강당
대상	학교 밖 청소년	인원	실인원 53명 / 연인원 157명

사업내용

구분	내용	일자(기간)
Plan(계획)	• 계획서 작성 및 포스터 제작 • 참여 청소년 모집	2023.3.2.(목)~ 3.5.(일)
Do(실행)	• 오리엔테이션(사업소개, 관계 형성 등) • 뮤지컬 클래스 이론 수업 및 팀별 수업	2023.3.17.(금)~ 4.21.(금)
Check(점검)	• 사전 리허설 및 점검 최종 고려 사항 확인	2023.4.26.(수)~ 4.28.(금)
Act(개선)	• 만족도 평가 내용 분석 • 결과 보고 작성(24년 전년도 개선 사항 반영)	2023.5.1.(월)~ 6.27.(화)

성과분석

- 뮤지컬을 청소년들이 원하는 이야기로 전체 제작에 참여하여 능동적인 참여를 끌어냈고 책임감과 공연을 해내었다는 성취감 제공
- 학교 밖 청소년과 청소년들의 고충과 성장을 뮤지컬에 담아내었고 유튜브에 업로드하여 고양시꿈드림센터의 긍정적 인식 제공



문제점 및 2024년 운영 방향(개선 사항)

- 학교 밖 청소년들이 원하는 예술 활동의 요구에 대해 진행

학교밖청소년지원센터

청소년자립 및 보호지원 강화

학교밖청소년자치위원회

지출예산
1,300,000원



목적 & 목표

■ 목적

학교 밖 청소년의 권리보장과 자율적인 정책 참여 기회를 확대한다.

■ 목표

- 자치 기구를 통한 주도적 참여 활동을 지원
- 센터 시설 및 프로그램 모니터링, 요구 조사
- 청소년 축제 등 행사 기획 및 운영 활동

신규사업 발굴을 위한 노력

- 코로나 이후 새롭게 출범한 활동으로, 재출범하기 위한 노력

사업개요

기간	2023.5.~12.	장소	고양시학교밖청소년지원센터 일대
대상	학교 밖 청소년	인원	실인원 13명 / 연인원 159명

사업내용

구분	내용	일자(기간)
Plan(계획)	• 계획서 작성 • 참여 청소년 모집	2023.5.3.(수)~ 5.17.(수)
Do(실행)	• 오리엔테이션(사업소개, 관계 형성 등) • 프로그램 및 시설 모니터링, 개선 방향 논의 • 연합아웃리치 부스 기획 및 진행, 경기북부 자치위원회 네트워킹	2023.5.18.(목)~ 10.15.(일)
Check(점검)	• 중간 평가회의 • 시설장 간담회 (건의 사항, 요구사항 논의)	2023.10.16.(월)
Act(개선)	• 평가 내용 분석 • 결과 보고 작성(24년 전년도 개선 사항 반영)	2023.12.18.(월)

성과분석

- 자치위원회 안전 실제 센터 운영 반영(급식 방식 변경, 아웃리치 운영 시 의견 반영 등)
- 조직적인 소통 경험을 통한 설득력을 갖춘 의사소통 능력 함양



문제점 및 2024년 운영 방향(개선 사항)

- 한 단계 발전시켜 학교 밖 청소년 권리증진 활동 및 학교 밖 청소년 정책 제언 진행

학교밖청소년지원센터

청소년자립 및 보호지원 강화

직업역량강화

지출예산
5,200,000원



목적 & 목표

■ 목적

자기 탐색을 기반으로 한 단계적 자립 지원을 통해 필요한 기초교육과 기술 습득의 기회를 마련하고 사회진입의 가능성을 확보하여 취업 의지를 고취한다.

■ 목표

- 자립 동기 강화 및 건설적인 진로 목표 설정

신규사업 발굴을 위한 노력

· 신규사업 진행을 위한 경기도 시군 회의 참석

사업개요

기 간	2023.2.~9.	장 소	고양시학교밖청소년지원센터, 직장체험처
대 상	학교 밖 청소년	인 원	실인원 4명 / 연인원 401명

사업내용

구 분	내 용	일자(기간)
Plan(계획)	· 직업역량강화 프로그램 시군 회의 참석 · 홍보물 제작 및 참여자 모집	2023.2.28.(화)~ 3.15.(수)
Do(실행)	· 탐색: 진로적성검사 및 자립역량척도 실시, 자립준비교실 · 교육: 자립준비교실 및 온라인 교육 수강 · 훈련: 자립기술훈련 제과제빵 클래스 진행	2023.4.11.(화)~ 5.31.(수)
Check(점검)	· 직업역량강화 직장체험 오리엔테이션 진행 · 자립 동기 점검 및 협약서 작성 · 직장체험 유의 사항 및 행정 처리 안내	2023.7.1.(토)~ 7.3.(월)
Act(개선)	· 직업역량강화 직장체험 100시간~105시간 진행 · 참여자 사후검사 자립역량척도 실시 · 직장체험 일시 및 출근부 검토	2023.7.13.(목)~ 9.30.(토)

성과분석

- 자립기술훈련에서 배운 내용 외에 실제 현장에서 요구되는 기술 경험 가능

- 참여자 맞춤형 밀착 교육을 진행하여 프로그램 종료 시까지 자립 의지 유지



문제점 및 2024년 운영 방향(개선 사항)

- 보다 많은 직장체험처를 발굴하여 학교 밖 청소년이 다양한 분야의 사회생활을 경험해 볼 수 있는 자원 마련

고양시청소년진로센터

청소년 주도의 활동 활성화

고교학점제(지역연계 공동교육과정)

지출예산
비예산



목적 & 목표

■ 목적

- 지역사회 연계 협력을 통한 고교학점제(지역연계 공동교육과정) 과목 개설
- 고교학점제 2025년 전면 시행에 따른 사업 개발 운영

신규사업 발굴을 위한 노력

- 2025년 전면 시행 국가정책에 발맞춘 사업 운영 진행
- 교육지원청과, 체험처, 거점교와 협의를 통한 사업 개발 및 진행
- 성사청소년문화의집, 고양영상미디어센터와 2개 과목 개발 진행

사업개요

기 간	2023.5.~12.	장 소	성사청소년문화의집, 고양영상미디어센터
대 상	고양시 관내 체험처 및 관내 중·고등학교	인 원	실인원 31명 / 연인원 240명

사업내용

구 분	내 용	일자(기간)
Plan(계획)	· 고교학점제 인프라 구축 · 교육지원청 협의 · 참여기관 확보 및 협의 진행 · 지역연계 공동교육과정을 위한 학교 밖 기관 현장실사	2023.4.25.(화)~ 7.4.(화)
Do(실행)	· 고교학점제 과목 컨설팅 및 개설 (개설 과목: 애니메이션콘텐츠 제작, 광고 콘텐츠 제작) · 수업 운영 진행	
Check(점검)	· 현장 모니터링 진행	2023.6.14.(수)~12.27.(수)
Act(개선)	· 추후 사업 방향 검토	2023.12.21.(목) / 12.27.(수)

성과분석

- 지역연계 공동교육과정을 통하여 일반적으로 학교에서 진행되는 교육과정뿐만 아니라 다양한 교육과정을 청소년들에게 제공
- 지역연계 공동교육과정을 개발하여 운영함으로써 지역사회에 교육에 대한 긍정적 인식을 심어주고, 다양한 지역사회 기관과의 연계의 방향성을 확립



문제점 및 2024년 운영 방향(개선 사항)

- 교육지원청, 학교와 연계 협력을 통한 교육과정 컨설팅, 문서양식 통일
- 고교학점제 교육과정은 정규 수업 시간에 편성할 수 있도록 교육부 교육정책 변화 필요
- 재단 자체 예산확보 필요
- 2024년 경기도고양교육지원청과 업무협약을 통한 지속성 확보

고양시청소년진로센터

청소년 주도의 활동 활성화

경기도교육청 신산업 진로체험 거점센터

지출예산
25,000,000원



목적 & 목표

■ 목적

- 드론 분야의 진로체험처 발굴 및 프로그램 개발을 통해 다양한 신산업 관련 진로체험이 가능한 체험처 확대
- 지역사회 드론 산업 인프라를 활용하여 드론산업을 이해하고 체험하여 자신의 진로설계에 적용할 수 있는 프로그램 개발

신규사업 발굴을 위한 노력

- 경기도 교육청 공모사업을 위한 2022년도 욕구 반영
- 지역내 인프라 활용을 위한 컨소시엄 구축

사업개요

기간	2023.5.~12.	장 소	고양시 관내 학교 및 고양드론앵커센터
대 상	고양시 관내 체험처 및 관내 중·고등학교	인 원	실인원 1,113명 / 연인원 1,113명

사업내용

구 분	내 용	일자(기간)
Plan(계획)	• 신산업 컨소시엄 운영 • 진로체험 개발 협의(고양드론앵커센터, 고양산업진흥원, 한국항공대학교 고양시청소년진로센터) • 컨소시엄 및 체험개발 협의 7회 진행	2023.6.23.(금)~ 10.26.(목)
Do(실행)	• 다회기 심화 드론 진로체험 운영 11개교 42회 939명 • 신산업 분야 토크콘서트 운영	2023.9.6.(수)~ 11.30.(목)
Check(점검)	• 체험 모니터링 진행	2023.9.6.(수)~ 11.30.(목)
Act(개선)	• 진로체험 사업 평가회의 • 모니터링 평가 반영 • 평가 내용 향후 신산업 진로체험에 반영	2023.12.21.(목)

성과분석

- 신산업과 관련된 진로에 대하여 알아볼 수 있는 기회를 제공
- 단순 체험뿐만 아니라 다회기 심화 체험을 통하여 드론에 대한 이해부터 조종, 스포츠까지 다양하고 심화된 체험 기회를 제공
- 지역사회 내 교육기관, 시 산하 기관과 연계를 통해 사업을 운영하여, 지역 상생에 기여함



문제점 및 2024년 운영 방향(개선 사항)

- 공간에 제약이 있는 체험을 학교 외부 기관과 연계하여 운영할 수 있도록 이동 수단 확보 필요
- 향후 경기도교육청 예산 삭감으로 자체 예산 확보 필요
- 고가의 드론 기자재 필요로 예산확보 필요

주교청소년자유공간

청소년 참여 및 권리증진

여가활동지원

지출예산
300,000원



목적 & 목표

■ 목적

- 지역 내 청소년에게 건전한 여가 활동을 제공하여 생활 스트레스 해소 및 창의력과 활동 역량을 증진시킨다.

■ 목표

- 청소년 여가 활동 기회 제공

신규사업 발굴을 위한 노력

- 22년 시설 운영 욕구 조사 결과 의견조사 및 반영
- 원활한 여가 활동 지원을 위한 사업 분리

사업개요

기간	2023.1.~12.	장 소	주교청소년자유공간
대 상	지역 청소년	인 원	실인원 5,007명 / 연인원 5,007명

사업내용

구 분	내 용	일자(기간)
Plan(계획)	• 계획서 작성 • 여가 활동 지원을 위한 콘텐츠 확보	2023.1.3.(화)~ 2.23.(목)
Do(실행)	• 플레이스테이션, 보드게임 등 게임 활동 지원 • 미술, 체육 등 문화예술 활동 지원 • OTT 플랫폼, 숏츠 영상 촬영, VR 등 미디어 활동 지원	2023.1.3.(화)~ 12.30.(토)
Check(점검)	• 만족도 설문 진행	2023.6.1.(목)~ 7.29.(토)
Act(개선)	• 평가 내용 분석 • 결과 보고 작성(24년 전년도 개선 사항 반영)	2023.12.1.(금)~ 12.29.(금)

성과분석

- 청소년들이 새로운 것에 대한 욕구와 호기심을 건전한 방법으로 해소하는데 이바지
- 지역 청소년들에게 안전하고 건전한 여가 활동을 지원하여 스트레스 조절 및 해소를 도움



문제점 및 2024년 운영 방향(개선 사항)

- 야외공간을 활용한 여가 활동 콘텐츠 개발 및 운영 필요

부 록

1. 2023년 고양시청소년재단 수상 현황

연번	시설명	구분	세부구분	일자	주관	표창(수상)명	훈격
1	토당청소년수련관	시설	토당청소년수련관	2023. 5.27.	여성가족부	제19회 대한민국청소년박람회	여성가족부장관
2	토당청소년수련관	시설	토당청소년수련관	2023. 12.22.	고양시	표창장 : 고양시 주민자치 활동 기여	고양시장
3	토당청소년수련관	시설	토당청소년수련관	2023. 12.9.	국회의원	표창장 : 민주평화통일자문회 기여	국회의원
4	성사청소년문화의집	시설	성사청소년문화의집	2023. 2.2.	한국청소년정책연구원	환경연대 한국청소년정책연구원장상	한국청소년정책연구원장상
5	성사청소년문화의집	시설	성사청소년문화의집	2023. 11.1.	경기도	청소년활동진흥유공 표창	경기도지사
6	성사청소년문화의집	시설	성사청소년문화의집	미기재	여성가족부	2023년 청소년수련시설 종합평가 최우수시설 선정	최우수시설
7	탄현청소년문화의집	시설	송병준	2023. 11.1.	경기도	2023년 경기도 청소년활동 프로그램 공모전 최우수상	경기도지사
8	탄현청소년문화의집	시설	노민지	2023. 11.1.	경기도	2023년 경기도 청소년활동 프로그램 공모전 우수상	한국청소년활동진흥원 이사장상
9	탄현청소년문화의집	시설	-	2023. 11.18.	경기도	2023년 청소년자원봉사 최우수 터전상	여성가족부장관상
10	고양시청소년상담복지센터	시설	고양시청소년상담복지센터	2023. 5.19.	경기도	청소년상담복지분야 발전 유공 경기도지사상 표창	경기도지사

연번	시설명	구분	세부구분	일자	주관	표창(수상)명	훈격
1	성사청소년문화의집	청소년단체	청소년운영위원회	2023. 6.25.	경기청소년활동진흥센터	2023년 경기도 Youth Voice 캠프 우수 활동 운영위원회 상장	경기도청소년활동진흥센터장상
2	성사청소년문화의집	청소년단체	청소년운영위원회	2023. 8.29.	한국청소년수련시설협회	우수청소년운영위원회 상장 우수상	우수상
3	성사청소년문화의집	청소년단체	자율동아리 크롱크롱	2023. 7.23.	사단법인 한국청소년문화연대조인핸드	2023년 경기도 청소년 종합예술제 고양시대 회 상장 장려상	장려상
4	탄현청소년문화의집	청소년단체	ASTRO CHASER	2023. 11.18.	경기도	2023년 기도 소년종합 예술제 고양시대회 상장 장려상	경기도의회회의장상
5	고양시청소년상담복지센터	청소년단체	노동인권 서포터즈	2023. 11.01.	경기청소년활동진흥센터	경기도청소년활동진흥센터 사진영상 공모전	경기도청소년활동진흥센터장상
6	고양시청소년상담복지센터	청소년단체	노동인권 서포터즈	2023. 11.18.	경기청소년활동진흥센터	경기도청소년자원봉사 대회(우수동아리)	여성가족부장관상
7	고양시 학교밖청소년지원센터	청소년단체	CONT	2023. 9.20.	경기도학교밖청소년지원센터	2023년 꿈올림축제 꿈올림 예술제	경기도지사

2. 2023년 고양시청소년재단 MOU 현황

연번	시설명	협약처	체결일자	업무협약내용
1	토당청소년수련관	우석헌자연사디스커버리센터	2023.5.9.	2023년 두드림프로젝트 '찾아가는 과학관'사업 운영
2	토당청소년수련관	고양경찰서	2023.6.28.	비행청소년, 소년범 선도를 위한 맞춤형 교육 프로그램 운영 및 지원 등
3	토당청소년수련관	미디어플로우	2023.6.28.	청소년들의 디지털 역량 강화를 위한 다양한 프로그램 지원 등
4	토당청소년수련관	중부대학교	2023.8.10.	청소년 역량 강화를 위한 다양한 프로그램 지원 등
5	토당청소년수련관	고양시지역아동센터협의회 덕양구연합	2023.9.7.	청소년 역량 강화를 위한 다양한 프로그램 지원 등
6	토당청소년수련관	두원공과대학교	2023.11.22.	청소년지도사 인력 양성 및 네트워크 활동 공동구축 등
7	토당청소년수련관	고양시 산림생태문화센터	2023.4.6	청소년 환경교육 활성화를 위한 산림교육 및 장소 지원 등
8	마두청소년수련관	유니링크사회적협동조합	2023.3.2.	청소년의 건강한 성장 지원을 위한 업무협약
9	마두청소년수련관	이민자통합센터	2023.6.29.	청소년의 건강한 성장 지원을 위한 업무협약
10	마두청소년수련관	백마초등학교	2023.7.21.	청소년의 건강한 성장 지원을 위한 업무협약
11	마두청소년수련관	고양시지역아동센터협의회 일산동구연합	2023.9.7.	청소년의 건강한 성장 지원을 위한 업무협약
12	일산서구청청소년수련관	서울시립청소년드림센터	2023.1.11.	청소년 교육과 복지지원을 위한 업무 협약
13	일산서구청청소년수련관	Media Flow	2023.3.3.	상호 유기적 협력체계 구축 및 교류·협력을 통한 공동발전을 위한 업무 협약
14	일산서구청청소년수련관	고양시산림조합 산림생태문화센터	2023.4.6.	청소년 환경교육 활성화를 위한 업무 협약
15	일산서구청청소년수련관	바비바체	2023.5.6.	상호 유기적 협력체계 구축 및 교류·협력을 통한 공동발전을 위한 업무 협약
16	일산서구청청소년수련관	고양시 건강가정지원센터	2023.9.21.	양 기관의 우수한 프로그램 및 정보를 제공, 공유하여 가족 친화적 환경 조성을 위한 업무 협약
17	일산서구청청소년수련관	배리어프리프렌즈	2023.11.25.	청소년 장애인식 개선 활동 활성화를 위한 업무 협약
18	성사청소년문화의집	고양시산림조합	2023.04.06.	청소년 환경교육 활동 확산과 산림생태감수성 증진을 위한 활동 연계 업무협약
19	성사청소년문화의집	경기도고양교육지원청	2023.05.08.	2023 주말·방학 방과후학교 운영 약정서(공모사업 선정)
20	성사청소년문화의집	임계청소년문화의집	2023.08.19.	청소년 활동 활성화를 위한 협약
21	성사청소년문화의집	원당시장 상인회, 고양누리MG새마을금고, 고양축산농협, 원당신협	2023.09.01.	기후위기 대응·탄소중립 실천을 위한 협약
22	탄현청소년문화의집	교하청소년문화의집	2023.5.2.	파주-탄현 교류활동을 위한 업무협약
23	탄현청소년문화의집	라온제나가족오케스트라	2023.5.2.	지역주민 연계 협력을 위한 업무협약

연번	시설명	협약처	체결일자	업무협약내용
24	탄현청소년문화의집	영월군청소년문화의집	2023.7.22.	영월-탄현 교류활동을 위한 업무협약
25	고양시청소년상담복지센터	고양여자중장기청소년쉼터	2023.3.13	위기청소년 상담과 지원을 상호 협력
26	고양시청소년상담복지센터	한국항공대학교 인권센터	2023.5.18.	위기 청소년발굴, 상담, 지원을 상호 협력
27	고양시청소년상담복지센터	고양시노동권인센터	2023.6.27.	청소년들의 노동인권을 보호하고 안전한 근로환경 조성하기 위해 상호 협력
28	고양시청소년상담복지센터	ROTC봉사단	2023.7.10.	위기 및 학교밖 청소년발굴, 지원을 상호 협력
29	고양시청소년상담복지센터	새빛안과병원	23.8.21.	위기청소년발굴, 상담, 지원을 상호 협력
30	고양시청소년상담복지센터	경기북부청소년성문화센터	23.8.17.	청소년의 성문제를 예방하고 지원하며 상호협력
31	고양시청소년상담복지센터	1388여성긴급전화 경기북부	23.8.25.	위기 청소년발굴, 상담, 지원을 상호 협력
32	고양시학교밖청소년지원센터	탐앤탐스	2023.2.3.	고양시학교밖청소년 취업지원
33	고양시학교밖청소년지원센터	경기북부도박문제예방치유센터	2023.3.3.	학교밖청소년 도박문제 예방 상담 및 지원
34	고양시학교밖청소년지원센터	1. 본에르베이커리 2.행신식빵 3.나무종소콜라티에	2023.6.21.	2023년 직업역량강화 프로그램 직장체험 업무협약
35	고양시학교밖청소년지원센터	(주)롤루랄라	2023.7.26.	2023년 학교밖맞춤형 직장체험 업무협약
36	고양시학교밖청소년지원센터	장터 사회적협동조합(카페 풍경)	2023.7.28.	2023년 직장체험 업무협약
37	고양시학교밖청소년지원센터	1. 고양자유학교 2.고양발도르프학교 3.글로벌리더스기독학교 4.나들목학교 5.볼이학교 6.이루다학교 7.현산크리스천스쿨	2023.9.19.	고양시학교밖청소년지원센터 -대안교육기관, 학교밖청소년 지원 업무협약
38	고양시학교밖청소년지원센터	제부어촌휴양마을	2023.9.20.	한국어촌어항공단 연계 제부어촌체험휴양마을 자매결연

2023 고양시청소년재단 운영백서

발행인 최회재
발행일 2024년 10월 31일
발행처 고양시청소년재단
연락처 031.995.4100
주소 경기도 고양시 덕양구 중앙로 633번길 25
홈페이지 www.gcyf.or.kr
ISSN 3058 - 647X
교정·교열 이민서
디자인·인쇄 룩컴 070.7529.2880

