

# 1. 기관장 평가 결과

## ○ 전체 지표 득점

책임경영	경영성과 및 혁신	총점	등급
43.51	44.47	87.98	A

## ○ 평가 분야 득점 구분

평가영역	평가항목	세부 사항	배점	득점
책임경영 (50)	기관장 리더십 및 윤리경영(15)	기관 경영평가 '리더십' 부문 평가결과 반영	15.00	12.75
	기관 운영전략 수립 및 실행의 타당성 제고 (10)	기관 운영전략의 적절성 및 실현 타당성 평가	10.00	9.00
	시 권장시책 이행실적 (15)	시 권장시책 이행실적 평가 ※ 기관 경영평가 '자치단체 정책준수' 부문 평가결과 일부 반영(4점)	15.00	14.55
	내부고객 만족도 증진 (10)	시 내부고객 만족도 평가 결과 반영	10.00	7.21
경영성과 (50)	기관 경영성과 (30)	기관 경영평가 '경영성과' 부문 평가결과 반영	30.00	27.18
	기관 사회적 성과 (20)	기관 경영평가 '사회적 가치' 부문 평가결과 반영 및 관련 노력의 정도 평가	20.00	17.56
계			100.00	88.25

## ○ 평가주요내용

### ○ 기관장 리더십 및 윤리경영

- 기관 경영실적평가 리더십 부문 평가결과 15.30점, 임직원의 비위 발생 조치 결과 '해당없음'으로 기관장 리더십 및 윤리경영은 총점 12.75점으로 평가되었음
- 여성가족부, 경기도, 고양시의 제6차 청소년정책 기본계획과 4대 시정목표를 토대로 '청소년 존중, 청소년 행복, 청소년과 함께 성장하는 청소년재단'을 미션으로 설정하고, '청소년의 일상생활이 즐거운 고양시'를 비전을 제시함

### ○ 기관 운영전략 수립 및 실행의 타당성 제고

- 중기 경영전략을 수립하기 위해 청소년 인구분석, 청소년 생활 및 요구 분석, 정책 환경분석, 시정목표 연계, 경영 성과 분석으로 구성된 환경 분석을 실시하고 기관운영 실적에 대한 분석결과를 바탕으로 경영계획을 수립함
- 자체 TF 운영을 통해서 직원들의 참여하에 청소년 참여증진, 청소년 주도의 활동 활성화, 청소년 자립 및 보호지원 강화, 지역협력 경영시스템 구축 등 4대 전략방향별 10개 전략과제와 21개 세부실행과제를 포함하는 2020-2023 경영전략을 수립함
- 전사적 경영계획에 포함된 전략과제와 세부실행과제를 반영해서 부서별 연간사업계획을 수립함으로써 중장기 경영계획과 연간사업계획 간의 연계성을 제고함
- 기관의 핵심목표인 청소년 육성, 청소년 보호 및 복지향상, 공공복지 증진을 포괄하는 249개 사업과 323개 프로그램을 운영함
- 고유목적사업, 중점사업, 특성화사업, 외부 공모사업, 보조금 사업 등 사업별로 내외부 평가를 실시하고 부서별 주요사업계획에 대한 내부 평가를 거쳐 최종 사업계획을 확정함
- 실현가능성과 구체성을 기준으로 사업계획서를 구체적으로 수립하고 점검 및 환류 시스템을 구축함

### ○ 시 권장시책 이행실적

- 기관 경영실적평가 지방자치단체 정책 준수 지표 평가결과 4.00점으로 시 권장시책 이행실적은 총점 10.50점으로 평가되었음
- 재단 정관, 인사규정 시행규칙 등 11건의 내부규정을 개정 또는 제정함
- 총6회에 걸쳐 이사회를 개최하였고 통지기간을 준수함
- 출연기관 결산잉여금 처리 기준을 준수하여 이사회 승인을 거쳐 단순 집행잔액을 다음연도 수입예산으로 편성하고 출연금을 감액 편성함

### ○ 기관 경영성과

- 기관 경영실적평가 경영성과부문 평가결과 45.30점으로 기관 경영성과는 총점 27.18점으로 평가되었음

### ○ 기관 사회적성과

- 기관 경영실적평가 사회적가치 평가결과 11.29점으로 사회적 성과는 총점 12.16점으로 평가되었음