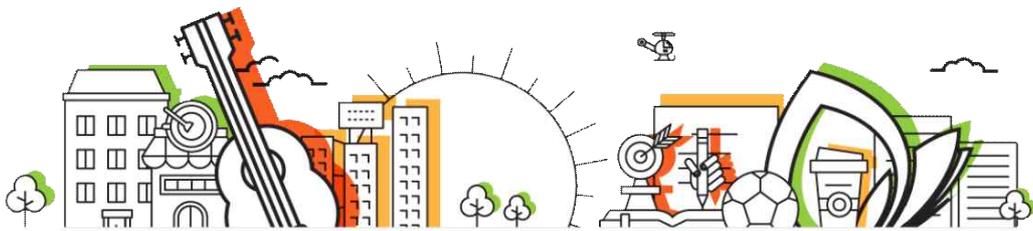


2020년도 2차 예산 고양시청소년재단 사업계획서(안)

청소년의 일상생활이 즐거운 고양시



재단 법인 고양시청소년재단
Goyang City Youth Foundation



고양시청소년재단 일반현황

고양시청소년재단 일반현황

① 고양시 청소년재단 현황

- 설립근거 : 고양시 청소년재단 설립 및 운영 조례(2016. 4. 1.제정)
- 설립일 : 2016. 11. 01.
- 설립목적 : 창의적인 청소년 육성과 청소년보호 및 복지향상 등
고양시 청소년의 공공복리증진에 이바지하고자 함
- 자본금 : 50,000천원
- 소재지 : 고양시 덕양구 중앙로 633번길 25(토당동)
- 주요사업
 - 청소년 활동 진흥에 관한 사업
 - 청소년 육성·보호·복지·상담에 관한 사업
 - 청소년사업 프로그램의 연구·개발
 - 청소년 시설 및 사업의 조정·관리 및 위·수탁 운영 등

② 고양시 청소년재단 연혁

- 2015. 5. 재단설립 기본계획수립
- 2015. 12. 경기도 재단설립 승인
- 2016. 4. 고양시청소년재단 설립 및 운영 조례 공포
- 2016. 10. 재단설립 발기인총회 및 설립 인허가(허가청 : 경기도)
- 2016. 11. 재단설립 설립등기 및 제1대 대표이사 취임(전성민)
- 2016. 12. 청소년재단 출범식
- 2017. 1. 고양시청소년시설 운영 위 . 수탁 업무협약 체결
(직영시설 5개소, 위탁시설 5개소)
- 2018. 4. 일산서구청소년수련관 준공 및 직영운영
(직영시설 6개소, 위탁시설 5개소)
- 2018. 12. 제2대 대표이사 취임(박윤희)
- 2020. 1. 토당청소년수련관 등 직영운영
(1국, 수련관 3개소, 문화의집 2개소, 센터 2개소, 청소년자유공간 3개소)

2020 고양시청소년재단 비전과 전략

미션

청소년 존중, 청소년 행복, 청소년과 함께 성장하는 청소년재단

비전

청소년의 일상생활이 즐거운 고양시

전략목표

청소년 참여
및 권리증진

청소년주도의
활동활성화

청소년자립및
보호지원강화

지역협력
경영시스템구축

전략(영역)별 과제

전략(영역)별 과제	
청소년 참여 및 권리증진	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 청소년 사회참여 활성화 ▶ 청소년 권리증진 ▶ 청소년 시민역량강화
청소년주도의 활동활성화	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 청소년활동 지원기반 확대 ▶ 청소년활동 다양화 ▶ 청소년 진로사업 확대
청소년자립 및 보호지원강화	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 청소년 사회안전망 강화 ▶ 대상별 맞춤형지원 체계구축
지역협력 경영시스템	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 혁신경영 및 사회적 책임강화 ▶ 창의적 조직문화 구성

고양시청소년재단 예산편성요약

◎ 2020년 2차 예산 예산규모

(단위: 천원)

구분	2020년 예산액		2020년 기정액		증 감	
	금액	구성비	금액	구성비	금액	증감률
총 계	11,114,703	100.0%	11,889,563	100.0%	△774,860	△6.5%
사업수입	1,962,838	17.7%	2,744,808	23.1%	△781,970	△28%
보조금	2,474,172	22.3%	2,462,342	20.7%	11,830	0.5%
출연금	6,426,564	57.8%	6,426,564	54.1%	-	0.0%
재단지원금	251,129	2.3%	255,849	2.2%	△4,720	△1.8%

◎ 예산 현황

(단위: 천원)

구분	2020년 예산액		2020년 기정액		증 감		
	예산액	구성비	예산액	구성비	증감액	증감률(%)	
세출	합 계	11,114,703	100.00%	11,889,563	100.00%	△774,860	△6.5%
	인건비	3,874,740	34.86%	3,874,740	32.59%	0	0.0%
	운영비	3,350,759	30.15%	3,668,152	30.85%	△317,393	△8.7%
	사업비	3,889,204	34.99%	4,346,671	36.56%	△457,467	△10.5%

◎ 시설별 예산현황

(단위: 천원)

시설명	예산액	기정액	증감액	증감률(%)
고양시청소년재단	11,114,703	11,889,563	△774,860	△6.5%
사무국	5,299,447	5,294,727	4,720	0.1%
사무국	5,299,447	5,294,727	4,720	0.1%
수련관	2,841,989	3,575,644	△733,655	△20.5%
토당청소년수련관	1,031,790	1,245,724	△213,934	△17.2%
마두청소년수련관	928,231	1,318,131	△389,900	△29.6%
일산서구청소년수련관	881,968	1,011,789	△129,821	△12.8%
문화의집	581,003	609,298	△28,295	△4.6%
성사청소년문화의집	443,400	449,650	△6,250	△1.4%
탄현청소년문화의집	137,603	159,648	△22,045	△13.8%
특성화시설	2,141,564	2,170,194	△28,630	△1.3%
고양시청소년상담복지센터	1,339,643	1,367,073	△27,430	△2.0%
고양시청소년진로센터	801,921	803,121	△1,200	△0.1%
청소년자유공간	250,700	239,700	11,000	4.6%
화정청소년자유공간	149,857	138,857	11,000	7.9%
주교청소년자유공간	100,843	100,843	0	0.0%



고양시청소년재단 사무국

1. 시설현황

◎ 기관소개

- 사업기간 : 2020. 1.~12.
- 운영단체 : 재단법인 고양시청소년재단
- 설립일 : 2016. 11. 1.
- 인력현황 : 정원 13명, 현원 10명
- 위치 : 경기도 고양시 덕양구 중앙로 633번길 25 2층 고양시청소년재단 사무국
- 홈페이지 : www.gcyf.or.kr

◎ 시설현황

구분	규모	기능
총 연면적	204m ²	
2층	204m ²	대표이사실, 사무실, 회의실, 탕비실 등

2. 2020년도 예산총괄표

(단위: 천원)

시설명	2020년 예산액 (A)	2020년 기정액 기정(B)	증감액 (A-B)	증감률
고양시청소년재단 사무국	5,701,886	5,701,886	0	0.0%

◎ 재원별 예산 총괄표

(단위: 천원)

구 분	2020년 예산액		2020년 기정액		증 감		
	예산액	구성비	기정액	구성비	증 감액	증감률	
세입	합 계	5,701,886	100.0%	5,701,886	100.0%	-	0.0%
	이 자 수 익	900	0.0%	900	0.0%	-	0.0%
	보 조 금 수 익	35,620	0.6%	35,620	0.6%	-	0.0%
	출 자 출 연 금 수 익	4,364,962	76.6%	4,364,962	76.6%	-	0.0%
	기 타 영 업 외 수 익	50	0.0%	50	0.0%	-	0.0%
	이 월 금	1,300,354	22.8%	1,300,354	22.8%	-	0.0%
세출	합 계	5,701,886	100.0%	5,701,886	100.0%	-	0.0%
	인 건 비	2,981,072	52.3%	2,981,072	52.3%	-	0.0%
	경 비	711,134	12.5%	735,734	12.9%	△24,600	△3.3%
	목 적 사 업 비	98,604	1.7%	85,604	1.5%	13,000	15.2%
	대 행 사 업 비	209,066	3.7%	214,066	3.8%	△5,000	△2.3%
	보 조 금 사 업 비	35,620	0.6%	35,620	0.6%	-	0.0%
	예 비 비	385,486	6.8%	385,486	6.8%	-	0.0%
	재 단 지 원 금	734,944	12.9%	717,044	12.6%	17,900	2.5%
	기 타 영 업 외 비 용	950	0.0%	950	0.0%	-	0.0%
	차 량 운 반 구	122,000	2.1%	122,000	2.1%	-	0.0%
	공 기 구 비 품	-	0.0%	1,300	0.0%	△1,300	△100.0%
	기 타 유 형 자 산	402,010	7.1%	402,010	7.1%	-	0.0%
	무 형 자 산	21,000	0.4%	21,000	0.4%	-	0.0%

◎ 운영목표에 따른 핵심추진사업

1 고양시청소년재단 경영시스템 정비, 효율화

- 공공기관 혁신경영, 고객중심 및 스마트 경영 체계 구축
 - 고양시청소년재단 조직·실적·성과·경영평가 관리체계 정비
 - 청소년 및 지역사회 공공서비스 개선을 위한 고객만족도 조사 및 정보공유 체계 활성화
 - 직원역량강화를 위한 다양한 제도 정비 및 개선

2 고양시민, 청소년과 소통하는 재단운영

- 청소년이 제안하는 정책, 시민과 소통하는 고양시청소년재단 운영
 - 고양시청소년의회 활동을 통한 청소년 스스로의 정책 입안 및 정책제언 활성화
 - 청소년 및 지역사회의 균등하고 다양한 의견을 수렴할 수 있는 소통체계 다변화
 - 대외 및 시정업무 협력을 통한 청소년 정책과 의견 수렴의 체계화

3 고양시청소년재단 온·오프라인 마케팅 전략 추진

- 고양시민에게 질 높은 공공서비스 홍보, 재단 프로그램 수혜자 증대
 - 재단의 다양한 활동을 홍보할 수 있는 마케팅 전략 및 TF팀 운영
 - 시민소통가 조직·운영을 통한 차별화 된 홍보 콘텐츠 개발 및 관리
 - 홈페이지, 앱, sns 등 온라인 정보 활성화를 통한 정보 접근성 및 활용도 향상

4 고양시 청소년을 위한 사회적 자본 규합 및 활용 플랫폼 정비

- 청소년 유관기관 네트워크 기능 강화, 자원 활용 컨트롤 타워 운영
 - 지역사회 곳곳에서 청소년이 활동할 수 있는 체계적인 공모사업 운영 및 차별화
 - 청소년이 활동할 수 있는 다양한 청소년 단체 및 법인 발굴을 통한 플랫폼 구축
 - 지역사회의 다양한 네트워크 및 컨트롤타워 역할을 통한 청소년안전망 확대

5 공공기관으로서 사회적 가치 실현 선두

- 재단 사회공헌 활동 및 직원 봉사활동 전개
 - 고양시를 위해 활동할 수 있는 재단차원의 사회공헌 활성화
 - 재단 임직원의 기부 및 나눔 활동 장려
 - 고양시정 운영을 위한 대외 협력 체계화

4. 2020년도 총괄사업계획

사무국

— (4)개 목표 (6)개 과제 (27)개 사업

(단위: 명/천원)

구분	사업명	시기 (월)	계 획		소요예산				
			회기	연인원	세입 (출연금+자체 수입+보조금)	세출			
						출연금	자부담	보조금	
총계			358	26,876	5,299,447	4,364,962	898,865	35,620	
참여권리	소계		26	934	19,000	19,000	-	-	
	청소년 사회참여 활성화 (2)	고양시청소년의회	1~12	24	744	13,000	13,000	-	-
		청소년일상소통사업	5~12	2	190	6,000	6,000	-	-
청소년주도의 활동 활성화	소계		221	17,970	289,720	254,100	-	35,620	
	청소년 활동지원 기반확대 (5)	청소년 성장지원 네트워크	2020. 1.~12.	6	150	4,400	4,400	-	-
		청소년활동지원사업	2020. 10.~12.	4	1,000	8,000	8,000	-	-
		고양시 지도자 역량강화	7, 11	2	230	16,500	16,500	-	-
		청소년조언자판기	5~12	연중	3,500	-	-	-	-
		고양유스프리존	7~8	3	90	5,000	5,000	-	-
	청소년 활동다양화 (2)	고양시청소년위탁-공모사업	2020. 1.~12.	200	10,000	220,200	220,200	-	-
		경기도청소년종합예술제	2020. 6.~8.	6	3,000	35,620	-	-	35,620
자립 및 보호	소계		12	120	129,000	7,000	122,000	-	
	청소년 사회안전망 강화 (2)	고양시청소년이동상담버스 활동지원	2020. 1.~12.	-	-	122,000	-	122,000	-
		청소년 종합안전점검	1~12	12	120	7,000	7,000	-	-
지역 협력 경영 시스 템	소계		99	7,852	4,861,727	4,084,862	776,865	-	
	혁신경영 및 사회적 책임강화 (12)	청소년재단운영위원회	2~12월	4	52	2,800	2,800	-	-
		재단 조직관리 사업	2020. 1.~12.	15	100	2,500	2,500	-	-
		고객만족도 경영체계	7~11월	1	1,000	20,000	20,000	-	-
		재단 경영공시	2020.	25	5	200	200	-	-

구분	사업명	시기 (월)	계 획		소요예산				
			회기	연인원	세입 (출연금+자체 수입+보조금)	세출			
						출연금	자부담	보조금	
구 축		1~12.							
	조사연구사업	2~10월	1	1,000	30,000	30,000	-	-	
	중장기계획전략관리	2020. 1~12.	10	100	1,000	1,000	-	-	
	대외 및 시정협력	2020. 1~12.	10	100	500	500	-	-	
	경영평가 및 성과관리	2020. 1~12.	20	150	1,050	1,050	-	-	
	사회적가치실현	3~12월	2	200	4,000	4,000	-	-	
	청소년활동정보시스템	2020. 1~12.	-	5,000	41,800	41,800	-	-	
	행정	2020. 1~12.	-	-	4,279,277	3,502,412	776,865	-	
	재단전략홍보사업	2020. 1~12.	7	100	16,000	16,000	-	-	
	창의적 조직문화 구성 (4)	자율적 직원 역량강화	3~10월	4	45	-	-	-	-
		업무지원	2020. 1~12.	-	-	6,000	6,000	-	-
		복지지원	2020. 1~12.	-	-	450,500	450,500	-	-
		창의적 조직문화 정착	2020. 1~12.	-	-	6,100	6,100	-	-



토당청소년수련관

1. 시설현황

◎ 기관소개

- 사업기간 : 2020. 1. 1.~2020. 12. 31.
- 운영단체 : 고양시청소년재단
- 개 관 일 : 2003년 7월
- 위 치 : 경기도 고양시 덕양구 중앙로 633번길 25(지도공원 내/토당동)
- 홈페이지 : www.gcyf.or.kr/td

◎ 인력현황(정규직 · 계약직 · 기간제 · 단시간 · 아르바이트 포함)

정 원 (직제규정상)	일반직(5명), 계약직(9명), 공무직(4명)		현 원	일반직(6명), 계약직(5명), 공무직(3명) 기간제(9명), 단시간(1명)	
성명	직위	입사일	담당업무	고용형태	비고
박찬경	관장	2020. 1.28.	수련관 업무총괄	임기직	
정상헌	부장	2017.02.01.	수련관 실무업무총괄	정규직	
전장원	대리	2017.06.01.	시설전기, 가스, 건축, 소방설비 관리	계약직	
강지선	대리	2017.06.26.	총무, 행정업무	계약직	
박미나	차장	2016.11.07.	청소년사업팀 실무업무 총괄 제인츄크소	정규직	
안선영	대리	2017.02.01.	청소년운영위원회, 실적 관리	정규직	
원새미	대리	2017.04.20.	봉사동아리,공모사업,퍼포먼스대회	정규직	
이호암	사원	2020. 4.06.	문화기획단,e스포츠활성화프로그램	공무직	
황정윤	사원	2020. 5.19.	청소년차기성장 봉사활동 식생활개선	기간제	
이소민	사원	2020. 5.19.	어린이자치위원회, 사고력증진, 지역축제	기간제	
임미경	차장	2017.10.10.	특성화사업팀 실무업무총괄 진로, 학교연계	정규직	
정길수	대리	2012.02.26.	특별교육,사회봉사,사랑의교실	계약직	
권낙현	사원	2017.02.01.	교육활동, 꿈터예술제,홈트레이닝	계약직	
김혜준	사원	2020. 5.19.	학교연계, 창의적체험활동, 자유학년제	기간제	
전선영	팀장	2017.02.01.	청소년 방과후아카데미 총괄	공무직	
윤춘금	대리	2003.07.25.	청소년 방과후아카데미 담임	계약직	
박수빈	사원	2020. 4.06.	청소년 방과후아카데미 담임	공무직	
인혜경	사원	2020. 1.01.	안내데스크 담당	기간제	
김명주	사원	2020. 1.01.	경비업무, 수련관 시설 관리	기간제	
한만희	사원	2020. 1.01.	경비업무, 수련관 시설 관리	기간제	
구민순	사원	2020. 1.01.	수련관 미화 업무	기간제	
이은례	사원	2020. 1.01.	수련관 미화 업무	기간제	
유지수	사원	2020. 1.01.	수련관 휘트니스 업무	기간제	
최민식	사원	2020. 1.01.	수련관 휘트니스 업무	단시간	

◎ 시설현황

- 정기휴관 : 매월 세 번째 일요일 및 법정 공휴일
- 운영시간

구 분	운영시간
평일(월~토)	9시~22시 (총 13시간)
일요일	10~18시 (총 8시간)

- 운영공간

구 분	규 모	공간명	기 능
지하 1층	1,449.08m ²	헬스장	- 체력단련, 실내운동공간
		스쿼시장	- 스쿼시 강습 및 자율운동(2개 코트)
		동아리실	- 청소년동아리 연습
		바흐실	- 청소년동아리 연습
		쇼팽실	- 청소년동아리 연습
1층	1,361.64m ²	토당행복식당	- 실내 휴식 및 음식 취식 공간
		사무실(지도자실)	- 사무공간, 고객 응대
		휴카페1	- 청소년자율적문화공간, 휴식공간
		토당가족극장	- 공연, 강의, 지역사회 공유 대관
2층	1,692.46m ²	특별실	- 청소년 활동 및 회의, 프로젝트 활동
		별빛실	- 청소년 활동 및 회의, 프로젝트 활동
		달빛실	- 청소년운영위원회 활동실
		강의실	- 특강, 청소년 활동, 회의 등 다목적 활용
		휴카페2	- 청소년자율적문화공간, 휴식공간
		별하센터	- 학교밖청소년 교육 및 체험활동
		관장실	- 관장 사무공간
		청소년재단 사무실	- 재단 사무국 사무공간
		상담복지센터 사무실	- 상담복지센터 사무공간, 상담실
		청소년진로센터 사무실	- 진로센터 사무공간
3층	1,439.49m ²	묵향실	- 청소년, 성인 미술 강습
		풍물실	- 청소년, 성인 풍물 강습
		도예실	- 청소년, 성인 도예 강습
		피아노실	- 청소년 피아노 강습
		실내집회장	- 실내 체육활동, 청소년 활동, 특강
		은빛실	- 청소년, 성인 음악 강습
		방과후교실	- 방과후아카데미 학습 공간(2개 공간)
		아라반	- 컴퓨터(코딩) 교육 강습
		옥빛실	- 다목적 활동, 강습, 회의
		유화교실	- 청소년, 성인 유화 강습
		방과후사무실	- 방과후아카데미 사무공간
		휴카페3	- 청소년자율적문화공간, 휴식공간
		야외	-
농구장	- 청소년농구강습, 자율적 이용공간		
주차장	- 수련관 이용고객 주차 서비스 공간		

2. 2020년도 예산총괄표

(단위: 천원)

시설명	2020년 예산액 (A)	2020년 기정액 (B)	증감액 (A-B)	증감률
토당청소년수련관	1,031,790	1,245,724	△213,934	△17.2%

◎ 세부사업별 예산 총괄표

(단위: 천원)

구 분	2020년 예산		2020년 기정액		증 감		
		구성비		구성비		증감률	
세입	합 계	1,031,790	100.0%	1,245,724	100.0%	△213,934	△17.2%
	자 체 사 업 수 익	140,446	13.5%	334,480	26.9%	△194,034	△58.0%
	기 타 영 업 수 익	10,000	1.0%	20,000	1.6%	△10,000	△50.0%
	판 매 수 익	3,600	0.3%	13,500	1.0%	△9,900	△73.3%
	이 자 수 익	100	0.1%	100	0.1%	0	0.0%
	보 조 금 수 익	217,575	21.1%	217,575	17.5%	0	0.0%
	출 자 출 연 금 수 익	596,903	57.9%	596,903	47.9%	0	0.0%
	기 타 영 업 외 수 익	50	0.1%	50	0.1%	0	0.0%
	영 여 금	63,116	6.0%	63,116	5.0%	0	0.0%
세출	합 계	1,031,790	100.0%	1,245,724	100.0%	△213,934	△17.2%
	인 건 비 (출)	206,874	20.1%	206,874	16.6%	0	0.0%
	인 건 비 (재)	36,160	3.5%	36,160	2.9%	0	0.0%
	경 비 (출)	295,527	28.6%	371,829	29.8%	△76,302	△20.5%
	경 비 (자)	32,769	3.1%	86,890	6.9%	△54,121	△62.3%
	보 조 금 사 업 비	217,575	21.1%	217,575	17.5%	0	0%
	목 적 사 업 비 (출)	75,175	7.3%	18,200	1.5%	56,975	313.0%
	사 업 비 (자)	133,567	12.9%	257,993	20.7%	△124,426	△48.2%
	기타영업외비용(자)	100	0.1%	100	0.1%	0	0.0%
	자 본 적 지 출 (출)	19,327	1.9%	0	0.0%	19,327	0.0%
	자 본 적 지 출 (자)	14,716	1.4%	50,103	4.0%	△35,387	△70.6%

3. 2020년 비전 및 운영목표

미션

- 청소년 존중, 청소년 행복, 청소년과 함께 성장하는 청소년 재단

비전

- 청소년의 일상생활이 즐거운 고양시

핵심가치

- 존중 행복 성장

운영목표

- [청소년참여및권리증진]
 - 청소년 의사결정 지원확대 및 다양한 분야의 사회참여역량 강화
 - 청소년 봉사활동을 통한 자기개발 및 청소년권리에 대한 인식 제고
- [청소년주도의활동활성화]
 - 청소년 주도적 활동 및 핵심역량 개발 활동 지원을 위한 기반 확대
 - 청소년들의 놀이·여가·문화 활동 지원을 위한 공간운영 및 축제 활성화
- [청소년 자립 및 보호 지원강화]
 - 취약계층·위기 청소년 등 대상별 맞춤형 지원사업 강화로 건강한 성장지원
 - 가족관계 증진을 위한 맞춤형 지원사업 및 가족 참여 중심의 문화 활동 제공
- [지역협력 경영시스템 구축]
 - 투명하고 공정한 조직문화 조성과 안전한 공간 제공으로 사회적 책임 강화
 - 청소년과 시민이 공감하는 고객중심 서비스 확대로 수련관 공공성 제고
 - 직원성장을 위한 자기개발 지원 및 창의적이고 수평적인 조직문화 조성

◎ 운영목표에 따른 핵심추진사업

1 청소년참여및권리증진

- 청소년 의사결정 지원확대 및 다양한 분야의 사회참여역량 강화
 - (참여기구)프로그램시설운영 의견제안, 모니터링 등 청소년운영위원회 참여 보장 확대
 - (사회참여)지역사회 문제발견·조사·대안 제시·실천 등 청소년 사회참여 활동기반 조성
 - (자치활동)청소년 지역사회 프로젝트 참여 등 다양한 청소년 자치활동 강화

※ 핵심추진사업

▶ 청소년운영위원회, 제안창작소, 소셜미디어크리에이터스, 유네스코창의도시프로젝트, 어린이자치위원회

- 청소년 봉사활동을 통한 자기개발 및 청소년권리에 대한 인식 제고
 - (봉사활동)기획·운영·평가 등 봉사활동 직접 참여로 의사소통과 협업 역량 개발
 - (건강지원)청소년 대상별 건강권 보장을 위한 신체적·정서적 건강 활동 확대
 - (문화조성)청소년 참여 중심 사업을 통한 지역사회개선 및 지역 청소년문화 조성

※ 핵심추진사업

▶ 자원봉사동아리, 청소년봉사활동, 건강회복프로젝트, 장애청소년신체활동, 멘토링, 공존공원

2 청소년주도의활동활성화

- 청소년 주도적 활동 및 핵심역량 개발 활동 지원을 위한 기반 확대
 - (역량강화)개인별 소질과 적성 개발을 위한 다양한 역량기반 활동 제공
 - (연계활동)기관·마을공동체·학교 등 지역연계 및 협업을 통한 청소년 주도 활동 지원
 - (여가활동)다양한 온·오프라인 신체 및 체험을 통한 청소년 체험활동 활성화

※ 핵심추진사업

▶ 역사체험, 자기성장, 사고력증진, 창의적체험활동, 온라인활동, 오리엔티어링, 농구대회, 여가증진

- 청소년들의 놀이·여가·문화활동 지원을 위한 공간운영 및 축제 활성화
 - (여가공간)청소년 욕구반영을 통한 공간·컨텐츠 개선 및 청소년 자유공간 확충
 - (지역축제)참여자 중심의 다양한 테마별 축제 운영을 통한 문화예술활동 지원
 - (동아리)동아리 지원확대로 지역 청소년들의 다양한 문화 활동 활성화

※ 핵심추진사업

▶ 공간 리모델링, 고양시청소년 축제, 여름·동아리·마을연계 축제, 동아리, 청소년퍼포먼스 대회

3 청소년 자립 및 보호 지원강화

- **취약계층 및 위기청소년 등 대상별 맞춤형 지원사업 강화로 건강한 성장지원**
 - (안전망구축)지도자·검찰·경찰·교육청 연계로 비행 예방 및 회복 지원사업 강화
 - (사후관리)위기청소년의 지속적인 사회 적응을 위한 사후 관리 프로그램 지원
 - (돌봄지원)방과 후 학습 내실화 및 진로, 창의, 융합, 지역연계 등 체험 강화

※ 핵심추진사업

▶ 방과후아카데미, 학교연계 선도프로그램, 단기위탁 특별교육, 사랑의 교실, 회복적치유사업(경토리)

- **가족관계 증진을 위한 맞춤형 지원사업 및 가족 참여 중심의 문화활동 제공**
 - (관계회복)위기 청소년 가족 구성원 간 친밀감 향상을 위한 체험활동 지원
 - (교육상담)취약·위기 가족 대상 청소년과 보호자 동반 가족 상담·교육 지원
 - (문화체험)가족과 함께 참여를 위한 가족 여가문화 소통프로그램 운영

※ 핵심추진사업

▶ 청소년가족사랑(검토리), 가족카드게임, 가족힐링 트레킹

4 지역협력 경영시스템 구축

- **투명하고 공정한 조직문화 조성**과 **안전한 공간 제공**으로 **사회적 책임 강화**
 - (청렴문화)법정의무 교육 이수로 전 직원 청렴역량 강화 및 청렴문화 확산
 - (혁신경영)시설운영위원회와 기관장간담회를 통해 운영발전 및 운영투명성 제고
 - (안전관리)고객들의 안전한 활동 참여를 위한 공간과 시설 유지 및 안전교육 강화
- **청소년과 시민이 공감하는 고객중심 서비스 확대**로 **수련관 공공성 제고**
 - (평생학습)고객 욕구와 만족도를 반영한 양질의 교육문화 강좌운영 및 내실화
 - (지역연계)인적·물적 자원공유를 통한 네트워크 구축 및 지역사회 연계사업 확대
 - (마케팅)다양한 온오프라인 서비스 정보 제공으로 청소년참여 확대 및 신뢰도 향상
- **직원성장을 위한 자기계발 지원** 및 **창의적이고 수평적인 조직문화 조성**
 - (직원복지)업무환경 개선을 통한 효율성 향상 및 직원복지서비스 지원 확대
 - (직원성장)직무역량 강화 및 업무동기 부여를 위한 다양한 직무교육 지원
 - (조직소통)상호간의 업무 정보 공유 및 협업을 통한 유연한 조직문화 정착

※ 핵심추진사업

▶ 교육활동사업(평생교육), 기관운영위원회, 시설운영간담회, 직무역량강화, 직원복지, 마케팅강화 시설대관, 시설안전관리, 자산(비품)관리, 서비스 지원인력 관리 운영

4. 2020년도 총괄사업계획

토당청소년수련관

—(4)개 목표 (7)개 과제 (57)개 사업

(단위: 명/천원)

구분	사업명	시기 (월)	계 획		소요예산				
			회기	연인원	세입 (출연금+자체 수입+보조금)	세출			
						출연금	자부담	보조금	
총계			1,516	90,526	1,031,790	596,903	217,312	217,575	
청소년 참여 및 권리 증진	소계		181	4,023	34,539	8,375	13,064	13,100	
	청소년 사회참여 활성화 (11)	청소년운영위원회	1.~12.	15	250	2,650	650	-	2,000
		청년서포터즈	4.~12.	20	200	1,424	1,000	424	-
		어린이자치위원회	6.~12.	5	100	1,500	1,500	-	-
		청소년멘토링연계프로젝트	4.~12.	20	400	1,500	1,260	240	-
		공존공원	5.~9.	18	700	12,400	1,300	-	11,100
		제안창작소	6.~10.	6	400	1,165	1,165	-	-
		청소년문화기획단	2.~12.	8	100	1,000	-	1,000	-
		청소년자원봉사동아리	4.~12.	12	240	1,000	-	1,000	-
		소셜미디어크리에이터스	4.~12.	10	140	2,000	-	2,000	-
		유네스코창의도시프로젝트	4.~12.	15	420	3,900	-	3,900	-
	청소년봉사활동	5.~12.	20	150	500	-	500	-	
	청소년 권리증진 (3)	식생활개선프로젝트	9.~10.	5	500	1,500	1,500	-	-
		청소년선거참여 활성화프로그램	4.~5.	7	263	-	-	-	-
장애청소년 신체활동		6.~12	20	160	4,000	-	4,000	-	
청소년 주도의 활동 활성화	소계		730	42,525	91,460	61,200	30,260	-	
	청소년 활동지원 기반확대 (17)	역사프로그램	9.~10.	4	80	900	900	-	-
		청소년자기성장프로그램	7.~10.	16	320	1,900	1,900	-	-
		청소년사고력증진프로그램	6.	3	60	600	-	600	-
		창의적체험활동	6.~12.	30	450	5,200	-	5,200	-
		학교연계리더십캠프	9.~12.	2	150	650	-	650	-
		자율적문화공간사업	1.~12.	183	18,400	3,000	600	2,400	-
		청소년여가증진프로그램	8.	2	300	3,800	3,800	-	-
		지역네트워크연계사업	5.~12.	20	1,200	4,000	4,000	-	-
		우리동네물놀이축제	8.	1	200	1,000	1,000	-	-
		우리동네작은음악회	9.	1	200	1,000	1,000	-	-
		Happy프로젝트 마음충전	11.~12.	10	3,300	12,000	12,000	-	-
		문화체험공간	1.~12.	183	6,350	1,200	-	1,200	-

구분	사업명	시기 (월)	계 획		소요예산				
			회기	연인원	세입 (출연금+자체 수입+보조금)	세출			
						출연금	자부담	보조금	
청소년활동 다양화 (10)	현장실습지도	7~8.	10	100	320	-	320	-	
	온라인체험형진로프로그램	4~6.	5	95	3,550	-	3,550	-	
	학교가자사진대회	4~5.	1	20	700	-	700	-	
	온라인e-스포츠활성화 프로그램	4~6.	2	460	-	-	-	-	
	토청수와 함께 홈트레이닝	4~5.	6	60	-	-	-	-	
	고양시청소년축제	9.	1	4,000	18,200	18,200	-	-	
	청소년여름축제	8.	1	500	5,000	5,000	-	-	
	청소년동아리축제	7~12.	2	400	2,900	2,900	-	-	
	청소년퍼포먼스대회	7.	1	200	2,400	2,400	-	-	
	청소년3on3농구리그	10.	2	180	3,000	3,000	-	-	
	청소년동아리활동지원	1~12.	205	4,100	3,000	-	3,000	-	
	코로나블루오리엔티어링	4~5.	5	100	900	-	900	-	
	가족과함께오리엔티어링	9~10.	5	200	900	-	900	-	
청소년동아리연합활동	2~12.	5	250	3,500	3,500	-	-		
고양시고등학교학생회연합회	9~12.	2	100	1,000	1,000	-	-		
청소년진로 사업확대 (2)	진로프로그램	6~12.	2	450	5,800	-	5,800	-	
	자유학년제	6~12.	20	300	5,040	-	5,040	-	
청소년 자립및보 호지 원강 화	소계		284	9,171	193,585	5,600	9,250	178,735	
	청소년 사회안전망 강화 (8)	청소년가족사랑 검토리	1~12.	12	180	2,700	-	2,700	-
		사랑의 교실	1~12.	12	195	6,283	-	1,000	5,283
		청소년 단기위탁 프로그램 특별교육	1~12.	6	400	4,200	-	4,200	-
		청소년 회복적 치유 프로그램 경토리	1~12.	4	20	2,000	2,000	-	-
		학교연계 선도 프로그램 사회봉사	1~12.	8	66	600	600	-	-
		방과후아카데미	1~12.	240	8,160	176,452	3,000	-	173,452
		가족카드게임 가족과 함께 카드게임 할 고양	4~5.	1	100	750	-	750	-
		가족힐링트래킹	4~5.	1	50	600	-	600	-
지역협력경영 시스템구 축	소계		321	34,807	712,206	521,728	164,738	25,740	
	신뢰와공감 의지역협력 (4)	교육활동사업	1~12.	162	24,025	78,500	-	78,500	-
		시설대관사업	1~12.	125	10,000	1,393	-	1,393	-
		기관운영위원회	1~12.	3	36	-	-	-	-
		행정	1~12	0	0	605,473	521,728	83,745	-

구분	사업명	시기 (월)	계 획		소요예산			
			회기	연인원	세입 (출연금+자체 수입+보조금)	세출		
						출연금	자부담	보조금
	시설운영간담회	6./12.	2	80	1,100	-	1,100	-
	청소년지도사배치지원	1~12	-	-	25,740	-	-	25,740
	직원복지강화	1.~12.	12	360	-	-	-	-
	직무역량강화 지원	1.~12.	17	306	-	-	-	-



마두청소년수련관

1. 시설현황

◎ 기관소개

- 사업기간 : 2020. 1.~12.
- 운영단체 : 재단법인 고양시청소년재단
- 개 관 일 : 2013년 11월
- 위 치 : 경기도 고양시 일산동구 일산로 220(마두동)
- 홈페이지 : www.gcyf.or.kr/md

◎ 인력현황(정규직 · 계약직 · 기간제 · 단시간 · 아르바이트 포함)

정 원 (직제규정상)		11명		현 원		10명	
성명	직위	입사일	담당업무		고용형태	비고	
박준규	관장	2017.01.01.	수련관 운영 총괄		정규직		
엄경현	부장	2018.05.15.	운영지원팀 및 청소년사업팀 총괄		정규직		
최우희	차장	2017.01.01.	운영지원팀 실무총괄, 건축물 및 시설 관리 총괄		정규직		
이희경	차장	2020. 1.01	청소년사업팀 실무총괄, 청소년자치동아리 연합활동 등		계약직		
조승일	대리	2016.11.07.	교육활동사업, 청소년카페 운영, 직원교육 등		정규직		
김다은	대리	2017.10.10.	행정, 서무, 자산 및 비품관리, 시설 대관업무 등		정규직		
김승섭	대리	2017.01.01	청소년운영위원회 등 청소년활동		정규직		
김문정	대리	2017.10.10.	청소년어울림마당 등 청소년활동		정규직		
이설아	대리	2017.10.10.	청소년합의회의 등 청소년활동		정규직		
정하연	대리	2017.02.01.	잇다 프로젝트 등 청소년활동		정규직		
이진솔	배치2급	2019.06.03.	학교연계 등 청소년활동		공무직		

성명	직위	입사일	담당업무	고용형태	비고
이민정	-	2020. 1.03.	안내데스크	기간제	
이영진	-	2018.01.01.	시설 보안	기간제	
여공구	-	2018.01.01.	시설 보안	기간제	
어희순	-	2018.01.01.	수련관 미화	기간제	
서주연	-	2020. 2.01.	수련관 미화	기간제	
이해준	-	2018.01.01.	휘트니스센터 운영	기간제	
강소영	-	2018.01.01.	휘트니스센터 운영	기간제	
이혜경	-	2019.09.01.	청소년카페 운영	기간제	

◎ 시설현황

구 분	규 모	기 능
총 연면적	4,119.34m²	
옥상(총면적에서 제외)	(437.31m ²)	실외 게이트볼장, 쉼터, 창고
5층	290.88m ²	다목적강의실, 공조실, 휴게공간,
4층	518.62m ²	체육관, 사무실, 센터장실, 진로센터, 청운위실
3층	590.41m ²	휘트니스센터, GX룸, 실내암벽장, 샤워실(탈의실)
2층	572.95m ²	강연장(방송실, 준비실), 동아리실(5개), MDF실
1층	407.84m ²	청소년카페, 강의실, 미화쉼터, 테라스
지하1층	870.01m ²	주차장
지하2층	868.63m ²	주차장, 기계실, 전기실, 발전기실, 창고

2. 2020년도 예산총괄표

(단위: 천원)

시설명	2020년 예산액 (A)	2020년 기정액 기정(B)	증감액 (A-B)	증감률
마두청소년수련관	928,231	1,318,131	△389,900	△29.6%

◎ 재원별 예산 총괄표

(단위: 천원)

구 분	2020년 예산		2020년 기정액		증 감		
		구성비		구성비		증감률	
세입	합 계	928,231	100%	1,318,131	100%	△389,900	△29.6%
	자 체 사 업 수 익	436,640	47.1%	824,750	62.6%	△388,110	△47.6%
	기 타 영 업 수 익	1,900	0.2%	3,300	0.2%	△1,400	△42.4%
	판 매 수 익	24,250	2.6%	31,750	2.4%	△7,500	△23.6%
	이 자 수 익	200	0.0%	200	0.0%	0	0.0%
	보 조 금 수 익	79,350	8.5%	72,240	5.5%	7,110	9.8%
	출 자 출 연 금 수 익	317,592	34.2%	317,592	24.1%	0	0.0%
	이 월 금	68,299	7.4%	68,299	5.2%	0	0.0%
세출	합 계	928,231	100%	1,318,131	100%	△389,900	△29.6%
	인 건 비	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
	경 비	212,768	22.9%	207,692	15.6%	5,076	2.4%
	자 산 취 득 비	7,048	0.8%	19,560	1.5%	△12,512	△64%
	보 조 금 사 업 비	79,350	8.5%	72,240	5.5%	7,110	9.8%
	목 적 사 업 비	79,476	8.6%	72,040	5.5%	7,436	10.3%
	자 체 사 업 인 건 비	207,096	22.3%	207,096	15.7%	0	0.0%
	자 체 사 업 경 비	55,791	6%	96,076	7.3%	△40,285	△41.9%
	자체사업자산취득비	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
	자 체 사 업 비	268,202	28.9%	564,927	42.9%	△296,725	△52.5%
	기 타 영 업 외 비 용	200	0.0%	60,200	4.6%	△60,000	99.7%
	자 본 적 지 출	18,300	2%	18,300	1.4%	0	0.0%

3. 2020년 비전 및 운영목표

미션/비전

- 청소년이 행복한 마을만들기

<평화가 공존하는 청소년 지역공동체>

핵심가치

- GLOCAL(글로컬)

Global peace	youth Leader	Opportunity	Challenge	Active	Local network
국제평화	청소년주도	기회	도전	활동	지역네트워크

운영목표

- 마을에서 행동하는 청소년
- 마을을 주도하는 청소년
- 마을과 함께 성장하는 청소년
- 마을을 품는 수련관

마을에서 행동하는 청소년

- 청소년 참여기구/ 자치가구 중심의 자발적 참여문화 형성
- 청소년의 보호/안전 강화
- 청소년의 의사결정 시스템 체계 구축으로 자치권 확대

마을을 주도하는 청소년

- 청소년 주도활동의 마을 거점
- 자치기구의 고유 목적사업을 통한 선순환적 기능 확대
- 경험을 통한 청소년의 세계시민화

마을과 함께 성장하는 청소년

- 고양형 평화통일 프로젝트사업 활성화
- 고양형 환경 프로젝트사업 활성화(장항습지 람사르협약 등재)
- 학교연계 위기청소년 지원 맞춤형교육서비스 제공
- 청소년과 지역사회 파트너십 강화

□ 마을을 품는 수련관

- 안전하고 쾌적한 열린공간 제공
- 시설종사자 전문성 강화
- 고객만족도 향상

◎ 운영목표에 따른 핵심추진사업

1 마을에서 행동하는 청소년

- 청소년 참여기구/자치기구 중심의 자발적 참여문화 형성
 - 청소년 참여 및 자치활동 강화(청소년운영위원회, 자치동아리)
 - 프로젝트사업 참여를 통한 청소년 자치활동 문화 형성
- 청소년의 보호/안전 강화
 - 사회참여 프로젝트 영역 확대
 - 학생자치권 보장을 위한 민주시민교육 강화
- 청소년의 의사결정 시스템 체계 구축으로 자치권 확대
 - 청소년정책 의사결정 참여 체계 구축(주민자치위원회, 수련관운영위원회)
 - 청소년 리더십 교육을 통한 청소년 주도 참여문화 확산

2 마을을 주도하는 청소년

- 청소년 주도활동의 마을거점
 - 청소년주도 광장문화 확산
 - 다양한 청소년활동의 지역 거점센터 역할 수행
- 자치기구의 고유 목적사업을 통한 선순환적 기능 확대
 - 자치기구 주도의 청소년 참여 프로젝트 정착
 - 다양한 분야의 청소년 자치기구 구성
- 경험을 통한 청소년의 세계시민화
 - 온/오프라인 국가간 교류활동 활성화
 - 글로벌 기업/단체연계 청소년 진로탐방 캠프 운영

3 마을과 함께 성장하는 청소년

- 고양형 평화통일 프로젝트 사업 활성화
 - 한/미 청소년 평화교류 정착
 - 지역사회 평화/인권 교육 정례화

- 고양형 환경 프로젝트 사업 활성화(장항습지 람사르협약 등재)
 - 자치동아리 주도의 지역사회 환경 프로젝트 진행
 - 온/오프라인 청소년 주도활동 강화

- 청소년과 지역사회 파트너십 강화
 - 지역사회 유관기관과의 공식적인 연계협력체계 구축
 - 청소년참여활동을 통한 지역사회 청소년 문화네트워크 형성

4 마을을 품는 수련관

- 안전하고 쾌적한 열린공간 제공
 - 청소년 친화적 환경으로 공간 개선
 - 안전한 활동 환경 조성

- 시설 종사자 전문성 강화
 - 자체교육 진행 및 외부연수 참여 기회 확대 제공
 - 자발적 학습조직(학습동아리) 구성

- 고객만족도 향상
 - 고객맞춤형 홍보 채널 구축
 - 고객만족도 및 요구조사 실시
 - 시설 이용고객 의견을 반영한 프로그램 및 시설 운영

4. 2020년도 총괄사업계획

마두청소년수련관

— (4)개 목표 (9)개 과제 (43)개 사업

(단위: 명/천원)

구분	사업명	시기 (월)	계 획		소요예산					
			회기	연인원	세입 (출연금+자체 수입+보조금)	세출				
						출연금	자체수입금	보조금		
총계			8,452	131,541	928,231	317,592	531,289	79,350		
청 소 년 참 여 및 권 리 증 진	소계		237	4,119	56,750	45,840	1,800	9,110		
	청 소 년 사 회 참 여 활 성 화	청소년운영위원회	1~12	25	375	4,480	4,480	0	0	
		청소년자치동아리	1~12	100	1,000	9,000	9,000	0	0	
		지역사회 청소년동아리 연계 자원봉사활동 '있다'	1~12	20	300	3,000	3,000	0	0	
		제4회 고양시 청소년 정책제안대회	3~10	3	200	6,000	6,000	0	0	
		월간 자원봉사활동 'VoV 프로젝트'	4~10	14	300	3,000	3,000	0	0	
		고양시청소년협의회의	5~11	8	140	5,000	5,000	0	0	
		환경보전 국제활동 'E(nvironment)-Savior'	1~12	8	300	4,000	4,000	0	0	
		NO! 불법촬영ZONE!	3~11	8	144	5,540	5,540	0	0	
		다함께 꿈의학교 'MD YFTO'	4~12	10	300	5,000	0	0	5,000	
	청 소 년 시 민 역 량 강 화	고양형평화통일사업	3~11	20	420	1,800	0	1,800	0	
		리액션(Leader-Action)	5~7	6	100	1,500	1,500	0	0	
		양성평등 활동가	9~11	5	60	2,500	2,500	0	0	
		=(equal) 양성평등 프로젝트	6~7	2	60	1,820	1,820	0	0	
		경기도공모사업 피스피스	6~12	8	420	4,110	0	0	4,110	
	청 소 년 주 도 의 활 동 활 성 화	소계		4,123	33,754	99,960	26,680	31,480	41,800	
		청 소 년 활 동 지 원 기 반 확 대	청소년역사참여활동	4~12	7	180	3,000	3,000	0	0
			학교연계(창의적체험활동, 자유학기제)	2~12	110	2,200	8,590	0	8,590	0
			청소년 조연자판기사업	3~12	3,500	3,500	19,550	0	1,750	17,800
청소년동아리 열린공간 지원			1~12	247	8,060	1,400	1,400	0	0	
청소년카페 운영			1~12	212	10,000	20,640	0	20,640	0	
예비지도자 양성			6~12	4	4	400	0	400	0	

구분	사업명	시기 (월)	계 획		소요예산				
			회기	연인원	세입 (출연금+자체 수입+보조금)	세출			
						출연금	자체수입금	보조금	
	(청소년지도사현장실습)								
	학교장 지원단 운영 (학교연계 네트워크)	6~12	2	10	1,000	1,000	0	0	
	C.C. (Creator Class)	12	2	500	8,080	8,080	0	0	
	청소년 활동다양화	2020년 고양시청소년 어울림마당	6~12	5	5,000	24,000	0	0	24,000
		국가 간 청소년교류	-	-	-	100	0	100	0
		평화, 통일 경의선 타고	6~11	4	300	3,000	3,000	0	0
	청소년 진로 사업 확대	청소년지원단 '아띠'	1~12	30	4,000	10,200	10,200	0	0
자 립 및 보 호 지 원	소계		22	420	9,656	6,956	0	2,700	
	청소년 사회안전망 강화	학교연계 자아탐색 프로젝트	3~8	12	120	3,456	3,456	0	0
	대상별 맞춤지원형 지원체계구축	안전문화활동 'MY안전망'	1~12	10	300	6,200	3,500	0	2,700
지 역 협 력 경 영 시 스 템 구 축	소계		4,070	93,248	761,865	238,116	498,009	25,740	
	혁신경영 및 사회적 책임강화	행정	1~12	-	-	98,988	95,245	3,743	0
		물품관리	1~12	-	-	16,071	9,078	6,993	0
		기간제근로자 관리	1~12	-	-	226,879	640	226,239	0
		직원 근태 관리	1~12	-	-	12,672	0	12,672	0
		임차 관리	1~12	-	-	17,853	17,853	0	0
		운영위원회	1~12	3	48	2,010	2,010	0	0
		업무추진비 관리	1~12	-	-	9,740	0	9,740	0
		청소년지도사배치지원	1~12	-	-	25,740	0	0	25,740
		시설 유지 관리	1~12	-	-	110,040	110,040	0	0
		안전 관리	1~12	-	-	3,250	3,250	0	0
		민원관리	1~12	-	-	0	0	0	0
		홍보사업	1~12	12	1,000	2,400	0	2,400	0
		교육활동사업	1~12	4,000	90,000	232,022	0	232,022	0
		대관사업	1~12	55	2,200	500	0	500	0
창의적 조직문화 구성	직원교육	1~12	-	-	3,700	0	3,700	0	



일산서구청소년수련관

1. 시설현황

◎ 기관소개

- 사업기간 : 2020.1.2.(목)~12.31.(목)
- 운영단체 : 재단법인 고양시청소년재단
- 개 관 일 : 2018년 7월
- 위 치 : 경기도 고양시 일산서구 일산로 586
- 홈페이지 : <http://www.gcyf.or.kr/sg>

◎ 인력현황(정규직 · 계약직 · 기간제 · 단시간 · 아르바이트 포함)

정 원 (직제규정상)		11명		현 원		23명	
성명	직위	입사일	담당업무		고용형태	비고	
김지영	관장	2018. 7. 2.	- 기관 운영 총괄		계약직	정원 내	
황세연	부장	2016. 11. 7.	- 기관 실무 총괄		정규직	정원 내	
백종현	차장	2020. 1. 1.	- 청소년사업팀 총괄		정규직	정원 내	
김경탁	대리	2017. 4. 21.	- 예산, 총무, 행정		정규직	정원 내	
송병준	대리	2018. 5. 15.	- 카페, 대관, 홍보, 청소년 사업		정규직	정원 내	
김태용	대리	2019. 12. 2.	- 시설, 소방, 안전, 근로자 관리		정규직	정원 내	
남윤아	대리	2018. 5. 15.	- 청소년 사업		정규직	정원 내	
김수아	대리	2018. 5. 15.	- 청소년 사업		정규직	정원 내	
김현민	주임	2018. 5. 15.	- 청소년 사업		정규직	정원 내	
장소희	사원	2018. 7. 2.	- 청소년 사업		정규직	정원 내	
이슬	사원	2018. 5. 15.	- 교육활동사업, 청소년 사업		정규직	정원 내	
채다솜	배치지도사	2020. 4. 6.	- 청소년 사업		계약직	정원 외	
장성미	방과후 팀장	2019. 7. 23.	- 방과후아카데미 총괄		공무직	정원 외	
김해수	방과후	2020. 1. 2.	- 방과후아카데미 중등 담임		공무직	정원 외	
심재향	방과후	2020. 1. 2.	- 방과후아카데미 초등 담임		공무직	정원 외	
이보순	직원	2018. 7. 16.	- 청소 및 위생관리		계약직	정원 외	
김순희	직원	2019. 6. 21.	- 청소 및 위생관리		계약직	정원 외	

정 원 (직제규정상)		11명		현 원		23명	
성명	직위	입사일	담당업무		고용형태	비고	
김홍수	직원	2018. 8. 4.	- 보안 및 안전관리		계약직	정원 외	
이원영	직원	2018. 8. 3.	- 보안 및 안전관리		계약직	정원 외	
이수경	직원	2020. 1. 1.	- 안내데스크 운영		계약직	정원 외	
이지윤	직원	2020. 3. 6.	- 카페 바리스타		계약직	정원 외	
전소영	직원	2020. 1. 1.	- 카페 바리스타		계약직	정원 외	
임영진	직원	2018. 9. 3.	- 카페 바리스타		계약직	정원 외	

◎ 시설현황

- 정기휴관 : 매월 두 번째 일요일 및 법정공휴일
- 운영시간

구 분	운영시간
평일(월~토)	9시~22시 (총 13시간)
일요일	10~18시 (총 8시간)

- 운영공간

구 분	주 제	공간명	기 능	규 모
5층	생각하는 즐거움	상상공작 둘	- 방과후 아카데미 교무실	240.97m ²
		상상공작 셋	- 방과후 아카데미 교실	
4층	만드는 즐거움	영차영차 하나	- 실내암벽장	506.17m ²
		영차영차 둘	- 체육 프로그램실	
		남남	- 요리체험실	
		뚝딱뚝딱 하나	- 방과후 아카데미 교실	
		뚝딱뚝딱 둘	- 문화교육실 3	

구 분	주 제	공간명	기 능	규 모
3층	쉬는 즐거움	잠깐, 하나	- 오픈스페이스(휴식의 공간)	468.47m ²
		잠깐, 둘	- 오픈스페이스(소통의 공간)	
		상상공작 하나	- 프로젝트형 체험실	
		관장실	- 관장실	
		통합사무실	- 통합사무실	
2층	나누는 즐거움	강당	- 실내 집회장	505.99m ²
		준비실	- 자치동아리 활동실	
		무제	- 자치동아리실	
1층	만나는 즐거움	카페	- Travel Cafe	266.33m ²
B1층	움직이는 즐거움	뮤직벙커 하나	- 밴드 및 노래연습실 1	635.57m ²
		뮤직벙커 둘	- 밴드 및 노래연습실 2	
		미러벙커 하나	- 동아리 연습 및 회의실 1	
		미러벙커 둘	- 동아리 연습 및 회의실 2	
		크리에이터실	- 미디어 방송실	
		상상창작 하나	- 문화교육실 1	
		상상창작 둘	- 문화교육실 2	
		상상창작 셋	- 동아리 활동실	
B2층	실패의 즐거움	상상공작 넷	- 프로젝트 창작실	758.38m ²

2. 2020년도 예산총괄표

(단위: 천원)

시설명	2020년 예산액 (A)	2020년 기정액 기정(B)	증감액 (A-B)	증감률
일산서구청소년수련관	881,968	1,011,789	△129,821	△12.8%

◎ 재원별 예산 총괄표

(단위: 천원)

구분	2020년 예산		2020년 기정액		증 감			
	액	구성비	액	구성비	액	증감률		
세입	합 계	881,968	100.0%	1,011,789	100.0%	△129,821	△12.8%	
	자 체 사 업 수 익	156,832	17.8%	263,796	26%	△106,964	40.5%	
	기 타 영 업 수 익	2,893	0.3%	2,700	0.3%	193	7.1%	
	판 매 수 익	73,950	8.4%	102,000	10.1%	△28,050	27.5%	
	이 자 수 익	233	0%	233	0%	0	0%	
	보 조 금 수 익	218,980	24.8%	218,980	21.6%	0	0%	
	출 자 출 연 금 수 익	391,123	44.3%	391,123	38.7%	0	0%	
	영 여 금	37,957	4.3%	32,957	3.3%	5,000	15.1%	
세출	합 계	881,968	100.0%	1,011,789	100.0%	△129,821	△12.8%	
	출연금	인 건 비	144,734	16.4%	144,734	14.3	0	0%
		경 비	182,580	20.7%	207,134	20.4	△24,554	△11.9%
		자산취득비	0	0%	0	0	0	0%
		보조금사업비	218,980	24.8%	218,980	21.6	0	0%
		목적사업비	63,809	7.2%	39,255	3.9	24,554	62.5%
	수입금	인 건 비	46,223	5.2%	46,223	4.6	0	0%
		경 비	18,488	2.1%	24,588	2.4	△6,100	△24.8%
		자산취득비	0	0%	70	0	△70	△100%
		목적사업비	190,921	21.6%	314,082	31	△123,161	△39.2%
		기타영업외비용	233	0%	233	0	0	0%
		건 물	9,000	1%	9,000	0.9	0	0%
		기타유형자산	2,000	0.2%	7,490	0.7	△5,490	73.3%
	재단지원금	건 물	5,000	0.6%	0	0	5,000	100%

3. 2020년 비전 및 운영목표

미션

- 청소년 존중, 청소년 행복, 청소년과 함께 성장하는 청소년재단



비전

- 청소년의 일상생활이 즐거운 고양시



B.I. (Brand Identity)

- 내 삶의 주인으로, 지구촌의 시민으로, 우리의 판을 짜보자
서로의 판을 잇는 더 넓은 판을 꿈꾸자.



운영목표

- | | |
|-------------------|--------------------------|
| □ 청소년참여및권리증진 | • 청소년 시민으로의 기본권 보장 기회 확대 |
| □ 청소년주도의활동활성화 | • 청소년주도의 활동 패러다임 구현 |
| □ 청소년자립 및 보호지원 강화 | • 지역사회 인프라를 활용한 지원체계 강화 |
| □ 지역협력 경영시스템 구축 | • 사회적 책임을 다하는 비전 경영 |

◎ 운영목표에 따른 핵심추진사업

1 청소년 시민으로의 기본권 보장 기회 확대

□ 청소년 사회참여 활동의 활성화

- 지역 청소년들의 목소리를 대변하는 정책참여 활동의 활성화 : 고양시청소년참여위원회, 청소년 운영위원회의 역할 정립
- 일상에서의 사회참여 기회 확대 : 기획봉사 활동 체계화, 사회이슈 토론 기회 마련

□ 청소년의 권리 증진에 대한 인식 확산

- 권리 인식개선 사업 추진 및 사업결과를 지역사회에 공유 : 권리침해 개선 웹드라마 사업, 청소년 권리인식 확산 사업

□ 청소년 시민역량 강화사업 기반 조성

- 청소년 시민역량 강화를 위한 신규사업 개발 : 민주시민 성장지원 활동, 청소년들이 만드는 양성평등 동화책 사업 개발 운영
- 세계시민 역량 강화사업의 확장 : 포용적 세계시민 양성사업의 단계적 발전방향 수립

2 청소년 주도의 활동 패러다임 구현

□ PBL을 접목한 특성화 사업 개발 및 안정화

- Community school 형태의 GLOcollege 운영체계 마련 : 글로벌역량강화사업 GLOcollege
- SDGs(지속가능발전목표)와 연동하여 4개의 학과 운영 : 안전한 도시 프로젝트, 세대 간 문화공유 프로젝트, 환경변화대응 프로젝트, 갈등해소 프로젝트

□ 청소년 주도의 활동 지원체계 강화

- 특정 주제로 청소년이 기획·실행하는 활동 지원 : 여행지원사업, 기획봉사사업, 창업지원사업
- 1인 활동까지 포괄하는 청소년 주도 활동 지원 : 자발적 활동 지원사업

□ 수요자 중심의 공간이용 체계를 통한 청소년 주도 활동의 인프라 구축

- 다양한 활동 욕구를 위한 공간 제공 : 열린공간 운영
- Open Space를 통한 일상적 소통과 정보 습득 기회 제공 : 휴식공간운영, 카페운영, 프로젝트실 개방
- 교육활동 연계로 특성화 공간의 활용도 확장 : 메이커 지원사업, 학교연계 교육활동사업

□ 역량 중심 청소년 활동 기반 마련

- 청소년활동 핵심역량 지표를 활용하여 프로그램, 프로젝트 참여 청소년의 성장변화 측정
- 역량 강화를 위한 진로 활동 내실화 : 페이지 기획단, 창작연극사업, 창업지원사업

3 지역사회 인프라를 활용한 지원체계 강화

□ 청소년 활동과 복지의 융합 실현

- 범법 청소년의 재범 예방을 위한 사업 실행 : 사랑의 교실
- 활동과 돌봄 기능의 융합 실현 : 방과후아카데미 사업의 안정화 및 진로특성화 전략 구현

□ 지역사회 인프라 개발 및 연계 체계 강화

- 기관 운영 및 사업 지원을 위한 자문 시스템 운영 : 운영위원회 및 전문위원회, 대외협력 및 연계, 방과후아카데미 지원협의체
- 지역사회 자원과의 협력사업 추진 : 지역사회 욕구반영 사업, 학교와의 연계 형식의 사업 운영
- 자원 발굴 및 연계 시스템 마련 : 인적·물적 자원 데이터 자료 구축

4 사회적 책임을 다하는 비전 경영

□ 비전 실천을 위한 조직 내 소통구조 안정화

- 회의구조를 통한 업무소통 체계 강화
- 기관 운영의 방향 설정과 사업운영 평가 및 설계를 위한 브리핑·워크숍 정례화
- 종사자 역량 강화를 위한 학습문화 조성

□ 지역사회 홍보 효과 확대

- 학교연계를 통한 청소년 진입기회 확대 : 학교연계 교육활동, 학교연계 수련관 탐방 사업, 학령 전환기 특강
- 지역사회 성인·청소년의 진입기회 제공을 통한 수련관 인지도 제고 : 교육활동사업, 시설대관
- 통합적·체계적 홍보서비스 제공을 통한 청소년 정보 플랫폼 역할 강화 : 홍보사업

□ 청소년 전용 시설로의 정체성 확립

- 전체 이용 인원 대비 청소년 이용률 지속 관리
- 이용만족도 주기적 조사 및 민원의 신속한 대응
- 안전·위생을 보장하는 일상적 관리 운영

4. 2020년도 총괄사업계획

일산서구청소년수련관

—(4)개 목표 (9)개 과제 (54)개 사업

(단위: 명/천원)

구분	사업명	시기 (월)	계 획		소요예산				
			회기	연인원	세입 (출연금+자체 수입+보조금)	세출			
총계			4,228	98,209	881,968	391,123	271,865	218,980	
청소년 참여 및 권리 증진	소계		145	2,575	34,190	20,365	2,025	11,800	
	청소년 사회참여 활성화	고양시청소년참여위원회	1~12	15	280	5,800	3,000	0	2,800
		청소년운영위원회	2~12	15	430	3,000	3,000	0	0
		청소년기획봉사사업	4~12	40	300	2,090	2,090	0	0
		청소년토론문화 확산	5~12	8	160	610	610	0	0
	청소년 권리증진	청소년권리인식 확산사업	8~12	6	130	1,350	1,350	0	0
		권리 침해 개선 웹드라마 사업	5~11	18	325	11,000	2,000	0	9,000
		청소년 신체활동 증진사업	5~10	15	285	2,025	0	2,025	0
	청소년 시민 역량강화	청소년 민주시민 성장지원 활동	6~11	8	265	2,930	2,930	0	0
		내 생애 첫 투표 캠페인, '투표의 참견'	4~5	2	50	0	0	0	0
		포용적 세계시민 양성 사업	5-11	8	200	2,200	2,200		0
		청소년들이 만드는 양성평등 동화책	8~10	10	150	3,185	3,185	0	0
	청소년 주도 의 활동 활성화	소계		1,241	55,153	115,280	42,544	67,736	5,000
		청소년 활동지원 기반확대	글로벌 역량강화 사업 - GLOcollege	1~12	20	300	2,120	2,120	0
GLOcollege- 안전한 도시 프로젝트			7~12	10	110	1,480	1,480	0	0
GLOcollege- 세대 간 문화공유 프로젝트			6~11	10	350	3,000	3,000	0	0
GLOcollege- 갈등 해소 프로젝트			8~11	10	150	2,045	2,045	0	0
GLOcollege- 환경변화대응 프로젝트			6~11	10	180	2,000	2,000	0	0
자발적 활동 지원사업			1~12	100	1,000	5,250	5,250	0	0
청소년 메이커 지원사업			1~12	110	1,300	23,186	0	23,186	0
학교연계 수련관 탐방사업			8~12	12	324	324	324	0	0
지역사회 욕구반영 사업			1~12	4	500	0	0	0	0

구분	사업명	시기 (월)	계 획		소요예산				
			회기	연인원	세입 (출연금+자체 수입+보조금)	세출			
						출연금	자부담	보조금	
	휴식공간운영	1~12	240	10,625	1,600	0	1,600	0	
	학교연계 교육활동사업	5~12	68	900	0	0	0	0	
	청소년 열린공간 운영	1~12	240	12,000	3,000	0	3,000	0	
	지역사회 연계 청소년 축제사업	6~10	4	700	6,700	6,700	0	0	
	카페(Travel)운영	1~12	248	23,750	29,550	0	29,550	0	
	예비 청소년지도사 실습지원	5~12	40	100	400	0	400	0	
	일산서구청소년수련관 SNS 시민소통가	5~12	12	60	1,000	1,000	0	0	
	청소년 활동다양화	청소년여행지원사업	6~10	16	120	2,825	2,825	0	0
		청소년 창작연극 사업	2~10	30	700	10,000		10,000	0
		청소년 자치조직 연합활동	1~12	5	250	5,000	5,000	0	0
	청소년 진로사업 확대	청소년 페이지 기획단	4~10	20	484	9,000	4,000	0	5,000
		청소년 창업지원 사업	4~12	28	250	5,100	5,100	0	0
		학령전환기 특강	9~12	4	1,000	1,700	1,700	0	0
자립 및 보 호 지 원	소계		255	9,831	179,440	900	2,100	176,440	
	청소년 사회안전망 강화	사랑의교실	2~12	13	171	3,888	900	0	2,988
		청소년 방과 후 아카데미	1-12	240	9,600	173,452	0	0	173,452
		우리 가족 런닝맨	10	2	60	2,100	0	2,100	0
지 역 협 력 경 영 시 스 템 구 축	소계		2,587	30,650	553,058	327,314	200,004	25,740	
	혁신경영 및 사회적 책임강화	운영위원회 및 전문가회의	1~12	5	40	2,481	2,481	0	0
		홍보사업	1~12	0	0	7,600		7,600	0
		교육활동사업	1~12	2,500	28,000	111,460	0	111,460	0
		대관사업		60	2,330	0	0	0	0
		청소년지도사배치지원				25,740			25,740
		대외협력및연계	1~12	10	100	0	0	0	0
	행정	1~12			401,747	320,803	80,944		
창의적 조직문화구성	직원교육	1~12	12	180	4,030	4,030	0	0	



성사청소년문화의집

1. 시설현황

◎ 기관소개

- 사업기간 : 2020. 1.01.~12.31.
- 운영단체 : (재)고양시청소년재단
- 개 관 일 : 2005년 05월
- 위 치 : 경기도 고양시 덕양구 어울림로 33
- 홈페이지 : <http://www.gcyf.or.kr/ss/>

◎ 인력현황(정규직 · 공무원 포함)

정 원 (직제규정상)		8명		현 원		8명	
성명	직위	입사일	담당업무	고용형태	비고		
조정현	센터장	2017. 1. 1.	성사청소년문화의집 운영 총괄	정규직			
최형광	대리	2017. 1. 1.	청소년프로그램 사업 담당	정규직	사업		
이지영	담당	2017. 10. 10.	청소년프로그램 사업 담당	정규직			
민준희	담당	2018. 5. 15.	청소년프로그램 사업 담당	정규직			
김태형	담당	2018. 3. 19.	청소년프로그램 사업 담당	공무직			
유경연	팀장	2019. 1. 16.	청소년방과후아카데미 총괄	공무직	방과후		
전수지	담임	2017. 10. 10.	청소년방과후아카데미 담임	공무직			
이현옥	담임	2020. 4. 6.	청소년방과후아카데미 담임	공무직			

◎ 시설현황

구 분	규 모	기 능
청소년자유공간	248.39㎡	청소년프로그램, 도서이용, 보드게임 등
강의실(다목적)	67.87㎡	창의체험프로그램, 강의 및 교육실, 특별활동실
동아리실(3실)	122.58㎡	청소년자치동아리 활동
사무실	85.43㎡	사무공간
안내데스크	16.94㎡	시설이용안내, 홍보
기타공간	183.89㎡	비품창고 및 문서고, 부엌방 등
계	725.10㎡	어울림누리 별따기배움터 내(지상 1층 일부)

2. 2020년도 예산총괄표

(단위: 천원)

시설명	2020년 예산액 (A)	2020년 기정액 기정(B)	증감액 (A-B)	증감률
성사청소년문화의집	443,400	449,650	△6,250	△1%

◎ 재원별 예산 총괄표

(단위: 천원)

구 분	2020년 예산		2020년 기정액		증 감		
		구성비		구성비		증감률	
세입	합 계	443,400	100.0%	449,650	100.0%	△6,250	△1%
	자 체 사 업 수 익	0	0.0%	5,250	1.2%	△5,250	△100.0%
	기 타 영 업 수 익	1,000	0.2%	2,000	0.4%	△1,000	△50.0%
	이 자 수 익	100	0.0%	100	0.0%	0	0.0%
	보 조 금 수 익	288,692	65.0%	288,692	64.2%	0	0.0%
	출 자 출 연 금 수 익	150,056	34.0%	150,056	33.4%	0	0.0%
	영 여 금	3,552	0.8%	3,552	0.8%	0	0.0%
세출	합 계	443,400	100.0%	449,650	100.0%	△6,250	△1%
	인 건 비	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
	경 비	63,636	14.4%	58,516	13.0%	5,120	9.1%
	보 조 금 사 업 비	288,692	65.1%	288,692	64.2%	0	0.0%
	목 적 사 업 비	53,280	12.0%	58,400	13.0%	△5,120	△10.9%
	자 체 사 업 경 비	1,552	0.4%	6,602	1.5%	△5,050	△42.5%
	자체사업자산취득비	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
	자 체 사 업 비	3,000	0.7%	4,200	0.9%	△1,200	△14.0%
	기 타 영 업 외 비 용	100	0.0%	100	0.0%	0	0.0%
	자 본 적 지 출	33,140	7.5%	33,140	7.4%	0	0.0%

3. 2020년 비전 및 운영목표

비전

- 고양시 청소년 성장지원 플랫폼

[청소년과 만드는 행복한 Here & Now]

- 도전(Challenge) 청소년의 성장 활동을 협력, 지원하는 지역 네트워크 기반 강화
- 평등(Equality) 알 권리, 참여기회 균등을 담보하는 홍보체계 활성화
- 존중(Respect) 청소년이 행하는 모든 활동에 대한 존중과 가치 부여
- 고유성(Uniqueness) 일상생활 안전, 청소년 친화, 이용자 중심 환경 조성
- 지속가능성(Sustainability) 학습하고 토론, 경청하는 조직문화(전문성, 트렌디)

운영목표

- 청소년 참여와 활동
- 청소년 보호와 안전
- 지역사회 네트워킹
- 경영시스템 구축

- **청소년 참여와 활동**
 - 청소년 주도적 활동 및 청소년공간 확대
 - 평화특별시의 주체가 되는 글로컬(Glocalization) 역량 강화
 - 4차 산업혁명에 대응할 수 있는 진로사업 확대
- **청소년 보호와 안전**
 - 청소년 인권이 존중받는 청소년 친화도시 조성
 - 청소년이 안전한 지원시스템 확대
- **지역사회 네트워킹**
 - 지역사회 기반의 청소년 지원체계 강화
 - 교육문화 활동을 통한 네트워크 기반 조성
- **경영시스템 구축**
 - 혁신경영을 통한 윤리경영 및 사회적 책임 강화
 - 고객중심 서비스를 통한 신뢰 및 공감
 - 스마트경영을 통한 창의적 조직문화 및 직원행복

◎ 운영목표에 따른 핵심추진사업

1

청소년 참여와 활동

1-1. 청소년 주도적 활동 및 청소년 공간 확대

1-1-1. 청소년들의 자기 주도적 참여를 통한 사회적 가치실현

- ◇ 청소년들의 자기주도적인 참여를 통해 공공선에 기여하고 사회적 가치를 실현하는 건강한 시민으로서의 역할을 수행
 - 청소년운영위원회, 시설운영간담회, 청소년동아리, 청소년동아리연합회, 청소년동아리연합활동, 창조적문화예술프로그램, 송년행사

1-1-2. 자율적 배움과 소통이 가능한 활동 및 공간의 연결

- ◇ 자율적 배움과 소통이 가능한 자율적 공간 사업 및 지역사회 내 청소년 이용시설의 연결·확대
 - 청소년자유공간프로그램, 자유공간운영

1-2. 평화특별시의 주체가 되는 글로컬(Glocalization) 역량 강화

1-2-1. 국제사회 협약 및 아젠다의 일상생활 실천

- ◇ 국제협약 등 국제사회·지역사회 AGENDA를 일상생활 속에서 실천할 수 있는 환경을 조성하고, 그 과정 속에서 세계시민의 역량을 증가시킬 수 있는 글로컬(Glocalization) 사업의 확대
 - 글로벌환경변화프로그램, 청소년글로벌캠프

1-3. 4차 산업혁명에 대응할 수 있는 진로사업 확대

1-3-1. 4차 산업관련 사회변화에 대응하는 특성화된 사업 확대

- ◇ 4차 산업혁명등 급변하는 사회 환경에 대응할 수 있는 창의적인 활동과 창의융합형 인재를 발굴·육성할 수 있는 사업영역을 확대
 - 메이커프로그램

1-3-2. 진로·직업 역량지원체계 구축을 위한 지역사회 연계

- ◇ 청소년 진로·직업을 위한 역량을 강화하고 학교, 지역사회 등의 연계사업을 통해 청소년 진로교육의 질적 수준을 향상
 - 청소년미디어캠프, 학교연계사업

2-1. 청소년 인권이 존중받는 청소년친화도시 조성

2-1-1. 청소년 인권 및 권리보장을 위한 사업영역 확대

- ◇ 청소년의 인권 및 권리의식 제고를 통해 청소년이 누려야 할 권리를 보장
 - 청소년캠페인, 청소년권리증진프로그램

2-1-2. 청소년이 존중받고 차별받지 않는 청소년환경 조성

- ◇ 청소년이면 누구나 존중받고 활동할 수 있는 사업 및 활동환경을 조성
 - 가족프로그램

2-2. 청소년이 안전한 지원시스템 확대

2-2-1. 지역사회 청소년에 대한 종합적 사회안전망 구축

- ◇ 지역사회 위기·소수 청소년 지원 및 고양시 청소년 종합적인 사회안전망 구축·운영
 - 청소년방과후아카데미

3-1. 지역사회 기반의 청소년 지원체계 강화

3-1-1. 지역 협력체계 구축을 위한 협업과 자원공유 활성화

- ◇ 지역 협력체계 구축을 위한 협업과 자원공유를 통해 청소년과 관련된 정보와 시각공유를 확대
 - 청소년기획프로그램, 고양시공원홍보프로젝트

3-1-2. 청소년을 위한 정보제공 및 청소년지원단 구축

- ◇ 청소년에 유용한 청소년활동 정보를 제공할 수 있는 다양한 홍보 및 정보, 인적자원 시스템을 구축
 - 홍보사업

3-2. 교육문화 활동을 통한 네트워크 기반조성

3-2-1. 지역자원을 활용한 다양한 열린 학습 확대

- ◇ 지역자원을 활용한 다양한 형태의 열린 학습을 확대하여 지역사회의 자원을 청소년사업에 활용
 - 청소년스포츠프로그램, 성사창의체험학교

3-2-2. 지역사회 교육활동을 통한 시민의 삶과 행복 증진

- ◇ 배움의 즐거움을 알아갈 수 있는 소통, 상호교육을 통해 시민의 삶과 행복 증진
 - 지역사회 대관

4-1. 혁신경영을 통한 윤리경영 및 사회적 책임 강화

- ◇ 임직원 반부패 및 청렴활동 참여를 통한 깨끗하고 투명한 조직풍토를 조성하여, 청소년 및 지역주민이 공감할 수 있는 사회적 책임과 가치를 향상

4-1-1. 깨끗하고 투명한 청렴문화 조성

4-1-2. 사회적 책임과 가치의 향상

4-2. 고객중심 서비스를 통한 신뢰 및 공감

- ◇ 수요자 중심의 서비스 시스템 구축을 통한 청소년과 시민이 공감하는 맞춤형 서비스

4-2-1. 수요자 중심의 서비스 구축

4-2-2. 청소년과 시민이 공감하는 맞춤형서비스 개발

4-3. 스마트 경영을 통한 창의적 조직문화 및 직원 행복

- ◇ 근로시간 단축에 따른 업무효율성 개선 및 양방향 소통이 가능한 경영시스템 구축을 통한 직원들의 행복한 직장생활을 제공

4-3-1. 창의조직문화 및 노사 신뢰관계 정착

4-3-2. 직원이 행복한 직장생활 조성

4. 2020년도 총괄사업계획

성사청소년문화의집

—(4)개 목표 (9)개 과제 (32)개 사업

(단위: 명/천원)

구분	사업명	시기 (월)	계 획		소요예산				
			회기	연인원	세입 (출연금+자체 수입+보조금)	세출			
						출연금	자체수입금	보조금	
총계			1,758	70,709	443,400	150,056	4,652	288,692	
청소년참여 및권리증진	소계		237	2,469	25,970	23,970	-	2,000	
	청소년 사회참여 활성화	청소년운영위원회	1-12	20	300	2,700	700	-	2,000
		시설운영간담회	6/12	2	60	600	600	-	-
		청소년동아리	1-12	200	1,820	10,760	10,760	-	-
		청소년캠페인	3-4	3	45	1,000	1,000	-	-
	청소년 권리증진	청소년권리증진프로그램	5	4	40	1,500	1,500	-	-
		청소년스포츠프로그램	10	1	144	7,330	7,330	-	-
	청소년시민 역량강화	유스하비클래스	6-12	7	60	2,080	2,080	-	-
	청소년주도의 활동 활성화	소계		1,210	57,920	86,440	27,940	1,000	57,500
		청소년 활동지원 기반확대	고양친환경메이커프로그램	9-12	10	150	4,040	4,040	-
지역사회 대관			1-12	100	600	1,000	-	1,000	-
청소년자유공간 운영			1-12	296	45,000	1,200	1,200	-	-
홍보사업			3-12	11	170	2,000	2,000	-	-
고양시공원홍보프로젝트			5-7	5	25	2,700	2,700	-	-
고양시청소년동아리 활동지원사업			1-12	750	11,250	52,500	-	-	52,500
청소년 활동다양화		고양시 청소년 미디어 캠프	11-12	3	45	4,800	4,800	-	-
		글로컬 캠프	10-11	2	30	5,000	5,000	-	-
		창조적 문화예술프로그램	5-9	13	260	1,500	1,500	-	-
		경기꿈의학교	5-9	13	260	5,000	-	-	5,000
		동아리연합회	1-12	5	50	500	500	-	-

구분	사업명	시기 (월)	계 획		소요예산				
			회기	연인원	세입 (출연금+자체 수입+보조금)	세출			
						출연금	자체수입금	보조금	
	동아리연합활동	7	1	30	1,900	1,900	-	-	
	송년행사	12	1	50	4,300	4,300	-	-	
	소계		311	10,320	209,752	3,300	3,000	203,452	
자 립 및 보 호 지 원	청소년 사회안전망 강화	청소년 기획프로그램	3-12	10	200	2,000	2,000	-	-
		가족 공감 프로그램	4-5	1	20	1,300	1,300	-	-
		청소년방과후아카데미	1-12	240	9,600	176,452	-	3,000	173,452
	대상별 맞춤지원형 지원체계구축	학교 밖 청소년 자치활동	1-12	60	500	30,000	-	-	30,000
	소계		-	-	121,238	94,846	652	25,740	
지 역 협 력 경 영 시 스 템 구 축	혁신경영 및 사회적 책임강화	직원 근태관리 및 복리후생	1-12	-	-	9,120	9,120	-	-
		행정	1-12	-	-	40,748	40,648	100	-
		소모품 관리계획	1-12	-	-	6,518	6,518	-	-
		물품수급관리계획	1-12	-	-	25,140	25,140	-	-
		환경개선공사	1-12	-	-	8,000	8,000	-	-
		청소년지도사배치지원사업	1-12	-	-	25,740	-	-	25,740
	창의적 조직문화 구성	성사청소년문화의집 전략 홍보계획	1-12	-	-	4,720	4,720	-	-
		직원교육	1-12	-	-	1,252	700	552	-



탄현청소년문화의집

1. 시설현황

◎ 기관소개

- 사업기간 : 2020. 1.~12.
- 운영단체 : 고양시청소년재단
- 개 관 일 : 2014년 3월
- 위 치 : 경기도 고양시 일산서구 일현로 97-11 위브더제니스 공공시설동
- 홈페이지 : www.gcyf.or.kr/th

◎ 인력현황(정규직 · 계약직 · 기간제 · 단시간 · 아르바이트 포함)

정 원 (직제규정상)		3명		현 원		8명	
성명	직위	입사일	담당업무	고용형태	비고		
이준석	센터장	2018. 5. 15.	기관 운영 총괄	정규직			
김빛나	대 리	2017. 1. 1.	청소년활동 사업 및 행정	정규직	육아 휴직		
노민지	대 리	2017. 10. 10.	청소년활동 사업 및 회계	정규직			
고경민	대 리	2020. 1. 1.	청소년활동 사업 및 행정	고용승계직			
오혜진	사 원	2019. 7. 23.	청소년활동 사업 및 행정	육아휴직 대체			
김성은	사 원	2020. 1. 1.	청소년활동 사업 및 행정	공무직			
전순혜	사 원	2019. 1. 1.	사업 및 행정 보조	공무직			
고정심	사 원	2019. 1. 1.	환경미화	공무직			

◎ 시설현황

구 분	규 모	기 능
다목적실(큰별)	59.99㎡	실내 스포츠활동, 댄스 연습, 청소년활동
강의실(작은별)	33.53㎡	수업, 강의, 동아리 활동, 개인학습
사무실	25.92㎡	사무 행정
별카페	171.21㎡	보드게임, 휴식 및 놀이, 문화 이벤트
물품보관실	12.81㎡	사무 행정, 물품 보관, 각종 회의
댄스연습실	53.22㎡	댄스 연습
밴드연습실	25.95㎡	밴드 연습, 드럼 수업, 노래방
지하 소모임실	15.21㎡	다목적 소모임

2. 2020년도 예산총괄표

(단위: 천원)

시설명	2020년 예산액 (A)	2020년 기정액 기정(B)	증감액 (A-B)	증감률
탄현청소년문화의집	137,603	159,648	△22,045	△13.8%

◎ 재원별 예산 총괄표

(단위: 천원)

구 분	2020년 예산		2020년 기정액		증 감		
		구성비		구성비		증감률	
세입	합 계	137,603	100.0%	159,648	100.0%	△22,045	△13.8%
	자 체 사 업 수 익	32,825	23.9%	58,900	36.9%	△26,075	△44.3%
	기 타 영 업 수 익	1,200	0.9%	1,200	0.9%	0	0.0%
	이 자 수 익	70	0.1%	70	0.0%	0	0.0%
	보 조 금 수 익	26,590	19.3%	25,740	16.1%	850	3.3%
	출 자 출 연 금 수 익	56,163	40.8%	56,163	35.2%	0	0.0%
	이 월 금	20,755	15%	17,575	11.0%	3,180	18.1%
세출	합 계	137,603	100.0%	159,648	100.0%	△22,045	△13.8%
	인 건 비	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
	경 비	25,513	18.5%	25,513	16%	0	0.0%
	보 조 금 사 업 비	26,590	19.3%	25,740	16.1%	850	3.3%
	목 적 사 업 비	33,430	24.3%	30,250	18.9%	3,180	10.5%
	자 체 사 업 경 비	18,313	13.3%	20,718	13%	△2,405	△11.6%
	자체사업자산취득비	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
	자 체 사 업 비	23,522	17.1%	47,192	29.6%	△23,670	△50.1%
	기 타 영 업 외 비 용	70	0.1%	70	0.0%	0	0.0%
	자 본 적 지 출	10,165	7.4%	10,165	6.4%	0	0.0%

3. 2020년 비전 및 운영목표

비전

□ 청소년 성장 자원을 잇는 탄현 브리지

□ 문화·예술 다리 놓기

- 청소년과 문화·예술 자원 연계를 통해 '낙관적 예술가' 양성
- 정기 이벤트 및 특화 활동을 통해 청소년 문화·예술 생태계 조성

□ 지역 자원 간 다리 놓기

- 지역 내 자원과 적극 협력을 통해 청소년을 '지역 활동가'로 양성
- 지역 내 자원뿐만 아니라 지역 간 연계 활동을 통한 청소년 연대 구축

□ 공간으로 다리 놓기

- 청소년과 지역사회가 쉬, 놀이, 활동, 학습을 매개로 만나는 복합문화 공간 조성
- 청소년주도의 공간 조성을 통해 청소년을 '문화창조자'로 양성

□ 세대 간 다리 놓기

- 세대 간 소통 프로젝트를 통한 세대 간 상호 이해 증진
- 세대와 문화의 소통·융합을 통해 청소년의 통합적 인생관 확립 지원

운영목표

- 청소년 참여와 활동 : 인문 가치 중심의 청소년 참여 및 활동 강화
- 청소년 보호와 안전 : 지역사회 연계에 기반한 청소년 보호 활동 추진
- 지역사회 네트워킹 : 지역 간, 세대 간 교류, 연대 강화
- 경영시스템 구축 : 간결성, 논리성, 효율성 기반 행정시스템 구축

□ 청소년주도 활동 및 인문 가치 중심 활동 활성화

- 문화·예술, 인성, 권리, 평화 등 가치 중심의 참여 활동 프로그램 개발
- 청소년주도의 프로젝트 중심 자치활동 강화

□ **지역사회 연계에 기반한 청소년 보호 활동 추진**

- 지역 내 청소년 보호 기관 연계를 통한 소수 청소년 프로그램 개발
- 지역 내 청소년 보호 사업에 대한 협력 활동 강화

□ **지역 내, 지역 간 연계 협력 강화**

- 지역 내 청소년 성장 지원 연계 강화
- 평화를 매개로 한 지역 간 교류 협력 강화

□ **간결성, 논리성, 효율성 기반 행정 시스템 구축**

- 웹에 기반한 행정시스템 자동화로 운영 효율성 증대
- 간결성과 논리성에 입각한 서식 정비로 행정 누락 최소화와 운영 합리성 제고

◎ 운영목표에 따른 핵심추진사업

1 청소년주도 활동 및 인문 가치 중심 활동 활성화

- 문화·예술, 인성, 권리, 평화 등 인문 가치 중심 활동 프로그램 개발
 - 문화·예술 활동: 별카페 문화 데이, 청년 문화·예술 콜라보, 교육 활동
 - 인성계발 활동: 암실 대화 '너는 누구니?', 사각의 페르소나
 - 권리·평화 활동: 내 친구 그레타, 브라보 유라보, 팩스 유벤시아
 - 비판적 사고 활동: 바칼로레아 IN 고양, 상상 FUNDING

- 청소년주도의 가치 중심 자치활동 강화
 - 청소년운영위원회 '별솔'
 - 자원 활동 프로젝트 동아리 '유성'
 - 공간 디자인 프로젝트 동아리 '스페이스'
 - 자치동아리 사업
 - 후기청소년 자원 활동 연계 사업

2 지역사회 연계에 기반한 청소년 보호 활동 추진

- 지역 내 청소년 보호 기관 연계를 통한 소수 청소년 프로그램 개발
 - 지역 내 청소년 보호 기관과 연계하여 모든 청소년 활동 사업에 소수 청소년 참여 증진

- 지역 내 청소년 보호 사업에 대한 협력 활동 강화
 - 아웃리치, 거리상담 등 지역 안에서 벌어지는 청소년 보호 사업에 분야 별, 선택적 협력

3 지역 내, 지역 간 연계 협력 강화

- 지역 내 청소년 성장지원 연계 강화
 - 대관사업, 기부 공방 프로그램 등을 통한 지역사회 공헌
 - 학교 및 청소년기관 등과 적극적이고 구체적인 업무협약 추진
 - 지역사회 욕구 반영 이벤트 추진
 - 교육 활동 사업, 세대 공감 프로젝트 등을 통한 세대 간 연대 강화
 - 홍보사업, 중장기 발전계획 개발 사업을 통한 지역 내 연계 강화

- 평화를 매개로 한 지역 간 교류 협력 강화
 - 청소년 평화 교류 프로젝트 동아리 사업: 평화를 주제로 한 청소년 지역 교류 활동

4 간결성, 논리성, 효율성 기반 행정시스템 구축

- 웹에 기반한 행정시스템 자동화로 운영 효율성 증대
 - 업무일지, 실적 관리의 자동화 체계 확립
 - 디지털 플랫폼을 활용한 사업 및 업무 진행 상황 모니터링 강화

- 간결성과 논리성에 입각한 서식 정비로 행정 누락 최소화와 운영 합리성 제고
 - 사업계획, 결과보고서 서식 정비
 - 연간, 분기별 계획, 실행, 평가 이행 철저

4. 2020년도 총괄사업계획

탄현청소년문화의집

—(4)개 목표 (7)개 과제 (32)개 사업

(단위: 명/천원)

구분	사업명	시기 (월)	계 획		소요예산				
			회기	연인원	세입 (출연금+자체 수입+보조금)	세출			
						출연금	자부담	보조금	
총계			1,353	40,558	137,603	56,163	54,850	26,590	
청소년 참여 및 권리 증진	소계		395	5,228	10,600	8,750	1,000	850	
	청소년 사회참여 활성화	청소년운영위원회'별솔'	1.~12.	20	300	3,000	3,000	-	-
		청소년 자치동아리 운영	1.~12.	300	4,500	5,750	5,750	-	-
		후기청소년 자원활동 연계사업	1.~12.	66	132	460	-	460	-
		대학생 자원봉사 기획단 초야	6.~12.	4	80	850	-	-	850
		코로나19 극복 지원 청소년 온라인 프로젝트 '보이스타'	4.	1	156	0	-	-	-
청소년 권리증진	청소년 자아탐색 프로그램 '사각의 페르소나'	7.~9.	4	60	540	-	540	-	
청소년 주도의 활동 활성화	소계		289	26,932	21,500	21,500	0	0	
	청소년 활동지원 기반확대	학교연계 대안학습 사업	1.~12.	30	750	4,460	4,460	-	-
		청소년 자원 활동 프로젝트 동아리 '유성'	1.~12.	24	600	2,370	2,370	-	-
		청소년 공간 디자인 프로젝트 동아리 '스페이스'	1.~12.	24	192	2,860	2,860	-	-
	청소년 활동다양화	청소년 문화·놀이 복합공간 운영사업	1.~12.	200	25,000	1,800	1,800	-	-
		코로나19 극복 응원 문화 행사	7	1	30	1,800	1,800	-	-
		별카페 문화 데이	6,7,9,11	4	300	3,660	3,660	-	-
청소년 평화 교류 프로젝트 동아리 '팍스 유벤시아'		8.~12.	6	60	4,550	4,550	-	-	
자립 및 보호 지	소계		3	98	610	0	610	0	
	청소년 사회안전망 강화	가족 소통 집단상담 프로그램 '땀다, 담다'	8.~9.	2	48	610	-	610	-
		코로나19 대응 가족관계 증진 프로그램 '풀하우스'	4.~5.	1	50	0	-	-	-

구분	사업명	시기 (월)	계 획		소요예산			
			회기	연인원	세입 (출연금+자체 수입+보조금)	세출		
						출연금	자부담	보조금
소계			666	8,300	104,893	25,913	53,240	25,740
지역협력경영시스템구축	청소년지도사 배치지원사업	1.~12.	-	-	25,740	-	-	25,740
	행정 및 직원 근태 관리 계획	1.~12.	-	-	6,480	-	6,480	-
	업무추진비 관리	1.~12.	-	-	4,840	-	4,840	-
	시설유지 관리 계획	1.~12.	-	-	15,503	15,503	-	-
	소모품 수급 관리 계획	1.~12.	-	-	3,510	3,510	-	-
	도서 및 인쇄물 관리 계획	1.~12.	-	-	1,800	-	1,800	-
	임차 관리 계획	1.~12.	-	-	2,064	-	2,064	-
	시설 안전 및 보수 관리 계획	1.~12.	-	-	3,360	-	3,360	-
	지급수수료 관리 계획	1.~12.	-	-	3,595	-	3,595	-
	기타 재료비 및 운영 물품 관리 계획	1.~12.	-	-	1,144	-	1,144	-
	시설 개선 사업	1.~12.	-	-	6,765	3,500	3,265	-
	자산성 물품 수급 관리 계획	1.~12.	-	-	3,400	3,400	-	-
	교육 활동 사업	1.~12.	600	3,000	23,522	-	23,522	-
	대외협력 사업	1.~12.	-	-	200	-	200	-
	대관 사업	1.~12.	50	300	0	-	-	-
	별카페 홍보사업	1.~12.	16	5,000	1,370	-	1,370	-
	창의적 조직문화 구성	직원 교육·훈련	1.~12.	-	-	1,600	-	1,600



고양시청소년상담복지센터

1. 시설현황

◎ 기관소개

- 사업기간 : 2020. 1. 1~2020. 12. 31
- 운영단체 : 고양시청소년재단
- 개 관 일 : 1994년 7월
- 위 치 : 경기도 고양시 덕양구 중앙로 633번길 25, 토당청소년수련관 2층
- 홈페이지 : www.koymca1318.or.kr

◎ 인력현황(정규직 · 계약직 · 기간제 · 단시간 · 아르바이트 포함)

정 원 (직제규정상)		22명		현 원		21명	
성명	직위	입사일	담당업무		고용형태	비고	
황상하	센터장	2020. 1. 28.	센터총괄 행정 및 예산 총괄, 대외업무		임기직		
권현숙	차장	2020. 1. 1.	센터사업총괄, 상담, 동반자, 통합사업 관리		정원의 정규직		
한완민	자차	2020. 1. 1.	학교 밖 사업 총괄 학교 밖 문화활동사업 진행		정원의 정규직		
윤기무	차장	2020. 1. 1.	상담 특화팀 사업 총괄 이동버스상담, 청소년근로권익		정원의 정규직		
황은미	대리	2020. 1. 1.	청소년 안전망 사업		정원의 정규직		
허정윤	사원	2020. 5. 11	이동상담사업		기간제		
이승모	사원	2020. 1. 1.	상담특화팀 사업 진행 폭력예방사업		정원의 정규직		
조해령	행정원	2020. 1. 1.	상담복지센터 회계 및 인사업무		정원의 정규직		
성나래	사원	2020. 2. 17.	청소년미디어과의존 전담상담사		기간제		
정혜원	사원	2020. 1. 1.	경기도 학교 밖 사업		정원의 공무원		
고원주	사원	2020. 2. 17.	경기도 학교 밖 사업		기간제		
정솔지	사원	2020. 2. 17.	경기도 학교 밖 사업		기간제		
김유진	사원	2020. 2. 17.	여가부 학교 밖 사업		기간제		
김효명	사원	2020. 2. 17.	여가부 학교 밖 사업		기간제		
한승훈	사원	2020. 2. 17.	여가부 학교 밖 사업		기간제		
박하은	사원	2020. 6. 1.	여가부 학교 밖 사업		기간제		
김현숙	사원	2020. 1. 1.	청소년동반자사업		정원의 공무원		
노은미	사원	2020. 1. 1.	청소년동반자사업		정원의 정규직		
좌은아	사원	2020. 2. 18.	청소년동반자사업		기간제		
김신은	사원	2020. 2. 18.	청소년동반자사업		기간제		
김솔휘	사원	2020. 2. 18.	청소년동반자사업		기간제		

정 원 (직제규정상)		22명		현 원		21명	
성명	직위	입사일	담당업무		고용형태	비고	
김은주	시간제동반자	2020. 2. 18.	찾아가는 상담		시간제		
서윤영	시간제동반자	2020. 2. 18.	찾아가는 상담		시간제		
인진희	시간제동반자	2020. 2. 18.	찾아가는 상담		시간제		
이주선	시간제동반자	2020. 2. 18.	찾아가는 상담		시간제		
김주희	시간제동반자	2020. 2. 18.	찾아가는 상담		시간제		
이미경	시간제동반자	2020. 2. 18.	찾아가는 상담		시간제		
이창순	시간제동반자	2020. 2. 18.	찾아가는 상담		시간제		
배선영	시간제동반자	2020. 2. 18.	찾아가는 상담		시간제		
배경	시간제동반자	2020. 2. 18.	찾아가는 상담		시간제		
조경희	시간제동반자	2020. 2. 18.	찾아가는 상담		시간제		
정서영	시간제동반자	2020. 2. 18.	찾아가는 상담		시간제		
정해진	시간제동반자	2020. 2. 18.	찾아가는 상담		시간제		
박화현	시간제동반자	2020. 2. 18.	찾아가는 상담		시간제		
정윤희	시간제동반자	2020. 2. 18.	찾아가는 상담		시간제		
정민선	시간제동반자	2020. 2. 18.	찾아가는 상담		시간제		
강정선	시간제동반자	2020. 2. 18.	찾아가는 상담		시간제		
윤미영	시간제동반자	2020. 2. 18.	찾아가는 상담		시간제		
김지나	시간제동반자	2020. 2. 18.	찾아가는 상담		시간제		
김민정	시간제동반자	2020. 2. 18.	찾아가는 상담		시간제		
한경진	시간제동반자	2020. 2. 18.	찾아가는 상담		시간제		
유지은	미술치료사	2020. 1. 2.	미술치료상담		시간제		

◎ 시설현황

구 분	규 모	기 능
운영요원사무실	29.70m ²	직원 사무실
접수실	6.60m ²	상담접수 및 안내
개인상담실	16.50m ²	개인상담실
심리검사실	7.86m ²	심리검사 및 해석상담
전화상담실	9.90m ²	전화상담
집단상담실	39.60m ²	집단상담 및 교육실시
놀이치료실	18.00m ²	놀이/미술치료
학교 밖 청소년지원사업	70.56m ²	학교 밖 청소년 지원 사업 직원 사무실 및 온라인 학습, 프로그램 대기, 접수
청소년자유공간 '별하'	170.35m ²	학교 밖 청소년 프로그램 운영
계	369.07m ²	

2. 2020년도 예산총괄표

(단위: 천원)

시설명	2020년 예산액 (A)	2019년 예산액 (B)	증감액 (A-B)	증감률
고양시청소년상담복지센터	1,339,643	1,335,836	3,807	0.3%

◎ 재원별 예산 총괄표

(단위: 천원)

구 분	2020년 예산		2019년 예산		증 감		
		구성비		구성비		증감률	
세입	합 계	1,339,643	100.0%	1,335,836	100.0%	3,807	0.3%
	자체사업수익	26,080	1.9%	36,480	2.7%	△10,400	△39.9%
	이자수익	24	0.0%	24	0.0%	0	0.0%
	보조금수익	1,010,165	75.4%	895,956	67.1%	114,209	11.3%
	출자출연금수익	276,038	20.6%	388,207	29.1%	△112,169	△40.6%
	재단지원금	15,600	1.2%			15,600	100.0%
	이월금	11,736	0.9%	15,169	1.1%	△3,433	△29.3%
세출	합 계	1,339,643	100.0%	1,335,836	100.0%	3,807	0.3%
	인 건 비	148,191	11.1%	309,399	23.2%	△161,208	△108.8%
	경 비	59,325	4.4%	60,440	4.5%	△1,115	△1.9%
	자산취득비	0	0.0%	1,200	0.1%	△1,200	
	보조금사업비	1,010,165	75.4%	895,956	67.1%	114,209	11.3%
	목적사업비	72,562	5.4%	17,168	1.3%	55,394	76.3%
	자체사업비	33,776	2.5%	51,649	3.9%	△17,873	△52.9%
	기타영업외비용	24	0.0%	24	0.0%	0	0.0%
	재단지원금	15,600	1.2%				100.0%

3. 2020년 비전 및 운영목표

비전

□ 청소년 성장지원을 위한 상담서비스 구현기관

- 상담복지 서비스 구현을 통한 청소년의 건강한 성장
 - 청소년의 건강한 미래
 - 청소년을 이해하는 상담복지 전문가 양성
 - 청소년 상담복지의 새로운 패러다임 선도
- 위기(가능)청소년의 미래인적 자원으로서의 성장을 지원
 - 위기 영역별 맞춤형 서비스를 강화
 - 학교 밖 청소년에 대한 인식개선과 자립 지원
 - 청소년 친화적 지역사회 환경 조성

운영목표

□ 교육, 상담, 보호, 복지사업을 통한 상담복지 구현

□ 정책 연계 사업 추진

□ 청소년 상담복지의 새로운 패러다임 선도

- 교육, 상담, 보호, 복지사업을 통한 상담복지 구현
 - 청소년과 가정이 심리적 어려움으로부터 스스로 해결할 수 있는 힘을 기를 수 있도록 지원
 - 지역 내 전문가 양성 및 역량강화를 위한 사업 전개
 - 내담자를 찾아가는 상담사업으로 청소년의 균형 있고 조화로운 성장을 도움
 - 청소년의 안전하고 건강한 생활환경 조성과 예방사업을 통한 탈선방지
 - 상담을 통해 변화된 모습과 행복을 추구할 수 있도록 취약계층 청소년들의 정서지원을 위한 사업 진행
- 정책연계 사업 추진
 - 대상별 맞춤 서비스 제공 강화(위기청소년 학업 중단 예방 및 학습지원, 학교 밖 청소년을 대상으로 상담, 대안교육, 진로교육 등 맞춤형 서비스 지원)
 - 건전한 매체환경 조성 및 의식제고를 위한 청소년 인터넷 게임, 스마트폰 중독 예방 및 해소사업 시행

◎ 운영목표에 따른 핵심추진사업

1 청소년이동상담버스 운영(청소년 심리와 정신건강)

□ 개요

- 사업기간 : 2020년 7.~12월
- 청소년 부모 및 청소년에 관심 있는 연2,000명)
- 지역 내 위기(가능)청소년 및 부모들에 대한 찾아가는 상담서비스를 통해 위기청소년 관리·상담·지원에 대한 서비스 제공
- 놀이치료 및 이동버스를 활용한 아웃리치 등의 활동을 통해 고양시만의 특성화된 위기 청소년지원 서비스 제공

□ 추진계획

- 고양시 관내에서 자녀의 심리와 정신건강 문제로 인하여 어려움을 겪고 있는 부모들을 대상으로 청소년기 자녀의 심리와 정신건강에 대한 프로그램 진행
- 고양시 관내 지역신문, 기관방문 내담자, 고양시청 게시판을 통한 홍보

□ 문제점 및 대책

- 부모들은 우울하고 무기력한 자녀에 대한 사전지식과 정보에 어두워서 자녀들을 어떻게 지도해야 할지 몰라 어려워함에도 불구하고, 이러한 어려움을 겪고 있는 대상자를 연계하는데 어려움이 있을 것으로 예상

됨으로 적극적인 홍보를 통하여 모집하는 것이 필요함.

□ 기대효과

- 상담실로 찾아오기를 힘들어하고 도움이 필요한 청소년들을 이동상담차량을 이용하여 직접 위기(가능)청소년이 있는 곳으로 찾아가는 정서적 안정
- 찾아가는 이동상담으로 저학년 위기청소년 조기 발견 및 연계
- 우울하고 무기력한 자녀의 양육에 대한 올바른 이해를 통하여 부모들이 청소년기 자녀를 잘 양육하도록 함

2 새학기 학교적응 집단상담 프로그램

□ 개 요

- 사업기간 : 2020년 6.~10월
- 고양시 관내 초등학교 6학년(예비 중1) 8명(연 48명)
- 새학기 적응의 어려움을 보이는 청소년들에게 상호작용과 공감능력을 증진할 수 있도록 사회성을 촉진하며 또래 관계 개선을 도와 새학기 적응을 촉진시킴

□ 추진계획

- 새학기에 대한 두려움과 적응력 향상을 위한 관계개선 프로그램을 통하여 예비 중학생들이 학교생활에 잘 적응하도록 함
- 고양시청소년상담복지센터 홈페이지 공지 및 청소년동반자 홍보

□ 문제점 및 대책

- 새학기에 적응에 어려움을 겪는 청소년들은 수동적 태도로 프로그램에 참여가 힘들 수 있으므로 홍보 및 상담원들의 적극적 안내와 참여가 요구되고 활동 중에는 적극적인 지지가 필요함.

□ 기대효과

- 새로운 관계 내에서 자신을 표현하고 타인에 대한 공감적으로 소통하며 새학기 스트레스를 스스로 관리함으로써 학교에 잘 적응하도록 함.

4. 2020년도 총괄사업계획

고양시청소년상담복지센터

— (4)개 분야 (27)개 사업 (105) 프로그램

(단위: 명/천원)

구분	사업명	시기 (월)	계 획		소요예산				
			회기	연인원	세입 (출연금+자체 수입+보조금)	세출			
						출연금	자부담	보조금	
총계			9,200	25,570	1,339,643	276,038	53,440	1,010,165	
청소년 참여 및 권리증진	소계		60	1,840	10,700	10,700	0	0	
	청소년 권리증진	청소년노동인권서비스	1-12	60	1,840	10,700	10,700	-	-
청소년 자립 및 보호 지원 강화	소계		9,140	23,730	1,105,803	61,862	33,776	1,010,165	
	청소년 사회안전망 강화	또래상담교육프로그램	7-12	6	42	540	540	-	-
		또래상담동아리	1-12	16	160	2,400	2,400	-	-
		개인 및 집단 심리검사	1-12	100	200	1,000	1,000	-	-
		부모교육특강 및 집단상담	6-12	2	60	1,250	1,250	-	-
		폭력예방보드게임 개발	6-12			20,000	20,000	-	-
		카운슬러대학	5-6	4	60	3,200	3,200	-	-
		사례교육프로그램	1-12	4	76	1,398	1,398	-	-
		찾아가는 폭력예방교육	1-12	136	2,000	10,000	10,000	-	-
		청소년이동상담사업	1-12	200	2,000	12,794	12,794	-	-
		연합아웃리치사업	5-11	3	2,000	6,900	6,900	-	-
		개인상담(놀이,미술치료)	1-12	752	944	20,272		20,272	
		긴급및위기상담지원	1-12	72	312	8,064		8,064	
		심리검사	1-12	60	60	840		840	
		집단상담 및 상설프로그램	1-12	18	180	4,600		4,600	
		집단프로그램	4-12	23	230	2,380	2,380		
		청소년동반자운영지원사업	1-12	5,760	720	374,700			374,700
		청소년안전망(12개)	1-12	240	2,038	96,800			96,800
		청소년인터넷중독전문상담사	1-12			34,768			34,768
		인터넷스마트폰 해소예방사업 (4개)	1-12	1,470	470	12,412			12,412
학교폭력예방또래상담사업	6-12	16	160	1,300			1,300		
부모또래상담사업	6-12	180	2,570	2,570			2,570		

구분	사업명	시기 (월)	계 획		소요예산			
			회기	연인원	세입 (출연금+자체 수입+보조금)	세출		
						출연금	자부담	보조금
대상별 맞춤지원형 지원체계구축	여가부학교밖청소년 지원사업(31개)	1-12	31	1,490	164,041			164,041
	경기도학교밖청소년 프로그램운영사업(30개)	1-12	30	3,675	191,160			191,160
	고양시학교밖체육 문화사업(8개)	1-12	8	224	40,855			40,855
	경기도학교밖문화활동 지원사업(8개)	1-12	8	899	60,000			60,000
	여가부학교밖 급식비지원사업	1-12	1	3,160	31,559			31,559
지역협력경영시스템구축	소계				223,140	203,476	19,664	0
	혁신경영 및 사회적 책임강화	행정	1~12	-	-	223,140	203,476	19,664



고양시청소년진로센터

1. 시설현황

◎ 기관소개

- 사업기간 : 2020. 1. 1~2020.12.31
- 운영단체 : 고양시청소년진로센터
- 개 관 일 : 2015년 10월 1일
- 위 치 : 경기도 고양시 덕양구 중앙로 633번길 25
- 홈페이지 : www.gcyf.or.kr/jr/

◎ 인력현황(정규직 · 계약직 · 기간제 · 단시간 · 아르바이트 포함)

정 원 (직제규정상)		4명		현 원		5명	
성명	직위	입사일	담당업무		고용형태	비고	
이종순	센터장	2017. 1. 1.	진로센터 총괄, 대외협력		정규직		
최선	주임	2017. 1. 1.	체험처관리, 자유학년제, 시청연계		정규직		
최수지	사원	2020. 1. 1.	진로상담, 진로협의체, 교육청연계		정규직		
임준성	직원	2020. 1. 13.	입시박람회, 대학생 멘토단		기간제		
배은덕	직원	2020. 1. 13.	학부모지원단, 플랜B 운영 보조		기간제		

◎ 시설현황

구 분	규 모	기 능
토당청소년수련관	45,04㎡(13평)	사무공간

2. 2020년도 예산총괄표

(단위: 천원)

시설명	2020년 예산액 (A)	2020년 기정액 기정(B)	증감액 (A-B)	증감률
고양시청소년진로센터	801,921	803,121	△1,200	△0.1%

◎ 재원별 예산 총괄표

(단위: 천원)

구 분	2020년 예산		2020년 기정액		증 감		
		구성비		구성비		증감률	
세입	합 계	801,921	100.0%	803,121	100.0%	△1,200	△0.1%
	이 자 수 익	240	0.0%	240	0.0%	0	0.0%
	보 조 금 수 익	597,200	74.5%	597,200	74.4%	0	0.0%
	출자출연금수익	150,329	18.7%	150,329	18.7%	0	0.0%
	영 여 금	54,152	6.8%	55,352	6.9%	△1,200	△0.1%
세출	합 계	801,921	100.0%	803,121	100.0%	△1,200	△0.1%
	인 건 비	52,710	6.6	52,710	6.6	0	0.0%
	경 비	77,650	9.7	78,850	9.8	△1,200	△0.1%
	보 조 금 사 업 비	597,200	74.5	597,200	74.4	0	0.0%
	목 적 사 업 비	53,600	6.7	53,600	6.7	0	0.0%
	기타영업외비용	240	0.0	240	0.0	0	0.0%
	공 기 구 비 품	4,321	0.5	4,321	0.5	0	0.0%
	기타유형자산	15,000	1.9	15,000	1.9	0	0.0%
	무 형 자 산	1,200	0.1	1,200	0.1	0	0.0%

3. 2020년 비전 및 운영목표

비전

고양시 청소년 진로교육지원 플랫폼

운영목표

- 지역사회 청소년 진로교육 지원을 위한 생태계 조성
 - 지역사회와 연계한 단계별 진로교육 서비스 제공
 - 청소년 참여를 통한 실질적인 진로교육 사업 추진
-
- 청소년 진로교육 지원을 위한 지역사회 기반 조성
 - 꿈길을 통한 지역사회 네트워크 강화
 - 진로교육지원을 위한 거버넌스 구축 및 활성화
 - 진로체험 활동지원을 위한 학부모 지원단 구성
 - 상시적 진로체험 지원을 위한 공간 및 지역자원 확보
 - 초중고, 특수·대안학교 대상별 맞춤형 진로체험 서비스제공
 - 초등학교 찾아가는 미니박람회 확대 운영
 - 중학교 자유학년제 대상 진로체험 연 2회 제공
 - 진로진학지원단 구축 및 진학상담 서비스 제공
 - 특수학교, 대안학교 교과연계 진로직업체험 협업
 - 4차 산업혁명에 대응할 수 있는 청소년 진로역량 개발
 - 나노과학기술이 주도하는 미래진로체험 프로그램 추진
 - 청소년 미래역량인 문제해결력 중심의 창업체험프로그램추진
 - 미래형 진로체험 콘텐츠 확대, 개발
 - 후기청소년 사회진입 진로역량 강화

◎ 운영목표에 따른 핵심추진사업

1 청소년진로교육지원을 위한 지역사회 기반조성

- 꿈길 사이트를 통한 네트워크 강화
 - 지역사회 다양한 직업체험장 발굴, 관리(목표 300개)
 - 꿈길 사이트 등록 체험처 프로그램 컨설팅 및 안점점검 전수조사
 - 교육기부 진로체험 인증기관 60개 이상 보유
 - 초, 중, 고등 교사대상 꿈길활용 연수 운영

- 진로교육지원을 위한 거버넌스 구축 및 활성화
 - 청소년 진로교육지원 대학생·직업인 멘토단 전문화·내실화
 - 진로교육 길잡이팀 확대 운영
 - 다양한 지역사회 시민, 기관이 참여하는 지역진로교육협의체 구축

- 진로체험 활동지원을 위한 학부모 지원단 구성
 - 학부모 지원단의 100명확장 및 지속적인 역량강화 지원
 - 분과별 전문화된 학부모 지원단 기회제공

- 상시적 진로체험 지원을 위한 공간 및 지역자원 확보
 - 상시적 진로체험, 상담이 가능한 교육공간 확보
 - 지역자원 연계 다양한 콘텐츠 진로체험프로그램 개발
 - 일반청소년, 학교밖 청소년대상 진로교육 확대

2 초·중고, 특수·대안학교 대상별 맞춤형 진로체험 서비스제공

- 초등학교 찾아가는 미니박람회 확대 운영
 - 초등학교 직접지원 진로교육 서비스 50% 확대
 - 미래중심역량 콘텐츠 재편

- 중학교 자유학년제 대상 진로체험 연 2회 제공
 - 자유학년제 지원을 위한 버스-체험처 원스톱 매칭지원
 - 자유학기 41개중학교 6,000여명진로체험 박람회

- 진로진학지원단 구축 및 진학상담 서비스 제공
 - 지역 공교육 상담 전문 인력풀 100명구축
 - 찾아가는 진로상담 및 진학상담 정보제공 확대
- 특수학교, 대안학교 교과연계 진로직업체험 협업
 - 특수학교 현장직업체험 제공기관 발굴 및 장애이해교육
 - 대안학교 학생을 위한 협력체계 구축 및 진로기획사업 지속

3 4차 산업혁명에 대응할 수 있는 청소년 진로역량 개발

- 나노과학기술이 주도하는 미래진로체험 프로그램 추진
 - 한국나노기술원 협업 나노드림플러스 경기서북권역 거점센터 지속
 - 나노과학기술 프로그램 5개 이상 보유
- 청소년 미래역량인 문제해결력 중심의 창업체험프로그램추진
 - 창업체험교육 및 아이디어 경진대회 운영을 통한 문제해결역량 증진
 - 기업가정신기반 창업거점센터 운영 지속
- 미래형 진로체험 콘텐츠 확대, 개발
 - 과학융합기술 기반의 미래형 직업실무체험 콘텐츠 재편
 - 학부모, 진로교사 등 과학역량 증진 및 인식개선
 - 4차산업혁명에 맞는 현장직업체험처(일터), 직업인 멘토풀 확대
- 후기청소년 사회진입 진로역량강화
 - 후기청소년, 대학생 멘토단 100명모집, 활동지원
 - 후기청소년 개인역량, 사회변화 프로젝트 우수과제 지원

4. 2020년도 총괄사업계획

고양시청소년진로센터

— (3)개 목표 (4)개 과제 (19)개 사업

(단위: 명/천원)

구분	사업명	시기 (월)	계 획		소요예산				
			회기	연인원	세입 (출연금+자체 수입+보조금)	세출			
총계			1,372	82,530	801,921	150,329	54,392	597,200	
참여권리증진	소계		91	625	50,000	50,000	0	0	
	청소년 사회참여 활성화	후기청소년지원사업 이루어DREAM	1~12	91	625	50,000	50,000	0	0
청소년주도의 활동 활성화	소계		1,275	71,905	590,800	3,600	0	587,200	
	청소년 활동지원 기반확대	백마역 청소년 진로-상담 공간 플랜B	1~12	-	1,800	3,600	3,600	-	-
	청소년 진로사업 확대	찾아가는 미니박람회	1~12	50	10,000	130,000	-	-	130,000
		현장직업체험 패키지	1~12	42	10,000	70,000	-	-	70,000
		2020 나노드림 플러스	2~12	42	840	20,000	-	-	20,000
		특수학교 자유학년제 지원	2~12	9	400	2,000	-	-	2,000
		진로기획사업 콘서트	11	1	150	3,000	-	-	3,000
		직업인 멘토링 '직업의 세계로'	1~12	42	10,000	56,000	-	-	56,000
		진로영어캠프	9	1	60	11,200	-	-	11,200
		진로체험버스	2~12	300	12,000	110,000	-	-	110,000
		체험처 관리를 통한 지역사회 네트워크 구축·운영	1~12	526	285	14,000	-	-	14,000
		학부모지원단운영	1~12	10	1,000	15,000	-	-	15,000
		대학생 멘토단 구축 및 멘토링	3~12	55	11,470	25,000	-	-	25,000
		진로진학 지원단 구축 및 상담지원	3~11	50	4,000	5,000	-	-	5,000
		진로교육협의체 운영	2~12	30	300	4,000	-	-	4,000
		고양시 2021 대입수시박람회	8	1	5,000	80,000	-	-	80,000
		경기도교육청특교금사업	4~12	115	4,500	27,000	-	-	27,000
고양교육지원청특교금사업	4~12	1	100	15,000	-	-	15,000		

구분	사업명	시기 (월)	계 획		소요예산				
			회기	연인원	세입 (출연금+자체 수입+보조금)	세출			
						출연금	자부담	보조금	
경 영 시 스 템	소계		6	10,000	161,121	96,729	54,392	10,000	
	혁신경영 및 사회적 책임강화	진로센터 연구용역	1~12	6	10,000	10,000	0	0	10,000
		행정				151,121	96,729	54,392	



화정청소년자유공간

1. 시설현황

◎ 기관소개

- 사업기간 : 2020년 1월 1일~12월 31일
- 운영주체 : 고양시청소년재단(마두청소년수련관)
- 개 관 일 : 2014년 6월 1일
- 위 치 : 경기도 고양시 덕양구 화정로 63, 지하층(화정동)
- 홈페이지 : www.gcyf.or.kr/hj / www.facebook.com/gyhjyouth

◎ 인력현황(공무직 · 계약직 포함)

정 원(직제규정상)		3(공무직2/계약직1)		현 원	3
성명	직위	입사일	담당업무	고용형태	비고
지윤정	팀장	2020. 4. 6.	화정청소년자유공간 운영총괄, 청소년 및 성인봉사 운영	공무직	
차지은	담당	2020. 2. 10.	화정청소년자유공간 운영, 청소년자치위원회, 청소년동아리지원	공무직	
신성호	계약직	2020. 1. 2.	청소년자유공간 화정 운영 및 활동 보조	계약직	

◎ 운영시간

- [화요일~금요일] 학기중 12:00~21:00, 방학중 10:00~21:00
- [토요일] 12:00~21:00
- [일요일] 10:00~18:00
- * 휴관일 : 매주 월요일, 법정 공휴일
- * 학기중 : 2020. 3.~7., 9~12월 / 방학중 8월, 2020. 1.~2.

◎ 시설현황

구 분	규 모 (평)	기 능
꾸물	3평	바리스타, 간단한 베이킹 등 진로연계(별도대관 가능)
무한구역	6평	보드게임, 독서, 공부, 모임 등
정보구역	7평	공부, 컴퓨터 작업, 프린트 등
늘	7평	빔프로젝터, 칠판, 음향시설 구비로 강의 및 시청각교육(별도대관 가능)
쉽	3평	휴식, 소모임
파티	3평	파티, 소모임(파티용품 비치 및 별도대관 가능)
사무실, 보안실	2평	사무, 보안
보건실	2평	보건, 사무, 비품 보관
소풍	10평	식음료 섭취(냉장고, 전자레인지, 커피포트 비치)
팡팡	10평	게임 (VR 플스, 당구, 포켓볼 등 비치)
창고	3평	의자, 접이식 책상 등 비품 보관(광장행사용)
기계실	1평	전기배전판 인터넷 장비 등 시설물 설치
총 면적	189.10㎡(57평)	

2. 2020년도 예산총괄표

(단위: 천원)

시설명	2020년 예산액 (A)	2020년 기정액 기정(B)	증감액 (A-B)	증감률
화정청소년자유공간	149,857	138,857	11,000	8%

◎ 자원별 예산 총괄표

(단위: 천원)

구 분	2020년 예산		2020년 기정액		증 감		
		구성비		구성비		증감률	
세입	합 계	149,857	100.0%	138,857	100.0%	11,000	8%
	자 체 사 업 수 익	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
	기 타 영 업 수 익	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
	판 매 수 익	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
	이 자 수 익	20	0.0%	20	0.0%	0	0.0%
	보 조 금 수 익	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
	출자출연금수익	78,837	52.6%	78,837	56.8%	0	0.0%
	이 월 금	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
	재 단 지 원 금	71,000	47.4%	60,000	43.2%	11,000	18%
세출	합 계	149,857	100.0%	138,857	100.0%	11,000	8%
	인 건 비	25,840	17.2%	25,840	18.6%	0	0.0%
	경 비	47,558	31.7%	41,158	29.6%	6,400	16%
	자 산 취 득 비	19,800	13.2%	18,000	13%	1,800	10%
	목 적 사 업 비	17,092	11.4%	14,292	10.3%	2,800	20%
	자체사업인건비	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
	자 체 사 업 경 비	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
	자 체 사 업 비	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
	기타영업외비용	20	0.0%	20		0	0.0%
	자 본 적 지 출	39,547	26.4%	39,547	28.5	0	0.0%

3. 2020년 비전 및 운영목표

미션

- 청소년의 일상생활이 즐거운 고양시

비전

- 고양시 청소년 성장지원 플랫폼

운영목표

- 청소년의 자유로운 열린공간 제공
- 지역사회 지원체계 구축
- 지역거점 청소년 문화활동 지원

- 청소년의 자유로운 열린공간 제공**

- 청소년 자율공간 운영으로 휴식 및 자유로운 소통의 장 역할 수행
- 지역사회 청소년 동아리 활동 지원

- 지역사회 지원체계 구축**

- 지역전문기관과의 연계를 통한 운영의 활성화와 효율적 운영체계 구축

- 지역거점 청소년 문화활동 지원**

- 청소년 주도 활동의 플랫폼
- 청소년 주도의 다양한 문화체험 공간 운영

◎ 운영목표에 따른 핵심추진사업

1 청소년의 자유로운 열린공간 제공

- 청소년 자율공간 운영으로 휴식 및 자유로운 소통의 장 역할 수행
 - 놀고, 쉬고, 공부하고, 청소년이 하고 싶은 모든 것을 할 수 있는 청소년 자율공간 운영지원
- 지역사회 청소년 동아리 활동 지원
 - 다양한 자치동아리 활동 지원으로 청소년 주도성 강화

2 지역사회 지원체계 구축

- 지역 전문기관과의 연계를 통한 운영의 활성화와 효율적 운영체계 구축
 - 지역사회 안전망 구축으로 지속적이고 유기적인 협력체계 확립
 - 지속적 지원이 가능한 자원확보

3 지역거점 청소년 문화활동 지원

- 청소년 주도 활동의 플랫폼
 - 청소년이 기획한 청소년 프로그램 지원 및 보조
- 청소년 주도의 다양한 문화체험 공간 운영
 - 청소년참여활동을 통한 지역사회 청소년 문화네트워크 형성
 - 청소년 친화적 공간 개선

4. 2020년도 총괄사업계획

화정청소년자유공간

— (4)개 목표 (6)개 과제 (16)개 사업

(단위: 명/천원)

구분	사업명	시기 (월)	계 획		소요예산				
			회기	연인원	세입 (출연금+자체 수입+보조금)	세출			
총계			320	13,060	149,857	78,837	20	71,000	
참여권리증진	소계		68	1,740	3,312	3,312	-	-	
	청소년 사회참여 활성화	톡톡톡 청소년자치위원회	3~12	20	300	1,382	1,382	-	-
		청소년자치활동	1~12	24	960	1,030	1,030	-	-
		청소년자발적봉사활동	1~12	24	480	900	900	-	-
주도 활성화	소계		240	11,200	12,100	12,100	-	-	
	청소년 활동지원 기반확대	자율적문화공간 운영	1~12	230	10,000	6,100	6,100	-	-
	청소년 활동다양화	꿈꾸는 고양버스킹	1~12	10	1,200	6,000	6,000	-	-
자립 보호 지	소계		12	120	1,680	1,680	-	-	
	대상별 맞춤지원형 지원체계구축	톡톡톡마을기획봉사단	3~12	12	120	1,680	1,680	-	-
지역 협력 경영 시스 템 구 축	소계				132,765	61,745	20	71,000	
	혁신경영 및 사회적 책임강화	행정	1~12	-	-	2,771	2,751	20	-
		물품관리	1~12	-	-	23,220	9,367	-	13,853
		기간제근로자 관리	1~12	-	-	28,431	28,431	-	-
		직원근태관리	1~12	-	-	2,160	2,160	-	-
		임차관리	1~12	-	-	2,741	2,741	-	-
		업무추진비 관리	1~12	-	-	160	160	-	-
		홍보사업	1~12	-	-	2,400	2,400	-	-
		시설유지관리	1~12	-	-	69,747	12,600	-	57,147
		안전관리	1~12	-	-	535	535	-	-
창의적 조직문화 구성	직원교육	1~12	-	-	600	600	-	-	



주교청소년자유공간

1. 시설현황

◎ 기관소개

- 사업기간 : 연중(2020. 1.~12.) / 화~금 09:00~20:00, 토 09:00~18:00
- 운영단체 : 고양시청소년재단
- 개 관 일 : 2015년 6월
- 위 치 : 경기도 고양시 덕양구 마상로 102번길 48
- 홈페이지 : <https://www.gcyf.or.kr/jg/>

◎ 인력현황(정규직 · 계약직 · 기간제 · 단시간 · 아르바이트 포함)

정 원 (직제규정상)		1명	현 원	1명	
성명	직위	입사일	담당업무	고용형태	비고
박미희	팀장	2020. 2.10.	총괄 관리, 프로그램 운영 등	공무직	
윤주양	사원	2020. 1.02.	사무업무 보조, 시설청소 등	기간제	

◎ 시설현황(지상 1층/59.96㎡)

구 분	규 모	기 능
다목적 북카페 및 사무실	48.25㎡	프로그램 진행, 시청각교육, 상담, 사무공간 등
청소년 공간(복층)	8.56㎡	자유사용, 휴게공간
화장실	3.15㎡	화장실, 세면대
야외테라스	40.48㎡	소규모 행사, 휴게공간

2. 2020년도 예산총괄표

(단위: 천원)

시설명	2020년 예산액 (A)	2020년 기정액 기정(B)	증감액 (A-B)	증감률
주교청소년자유공간	100,843	45,531	55,312	121.5%

◎ 재원별 예산 총괄표

(단위: 천원)

구 분	2020년 예산		2020년 기정액		증 감		
		구성비		구성비		증감률	
세입	합 계	100,843	100.0%	45,531	100.0%	55,312	121.5%
	자 체 사 업 수 익	0	0.0%	960	2.1%	△960	△100.0%
	이 자 수 익	10	0.0%	10	0.0%	0	0.0%
	출자출연금수익	44,561	44.2%	44,561	97.9%	0	0.0%
	영 여 금	56,272	55.8%	0	0.0%	56,272	100.0%
	이 월 금	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
세출	합 계	100,843	100.0%	45,531	100.0%	55,312	121.5%
	인 건 비	25,840	25.6%	23,390	51.4%	2,450	10.5%
	경 비	15,308	15.2%	14,040	30.8%	1,268	9%
	자 산 취 득 비	400	0.4%	400	0.9%	0	0.0%
	목 적 사 업 비	5,950	5.9%	4,150	9.1%	1,800	43.4%
	자체자산취득비	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
	자 체 사 업 비	0	0.0%	960	2.1%	△960	△100.0%
	기타영업외비용	10	0.0%	10	0.0%	0	0.0%
	자 본 적 지 출	53,335	52.9%	2,581	5.7%	50,754	100.0%

3. 2020년 비전 및 운영목표

비전

□ 지역사회 기반의 청소년이 행복한 소통 공간

- 청소년이 중심이 되어 스스로 참여할 수 있는 공간
- 청소년이 든든한 지원을 받을 수 있는 공간
- 지역사회와 함께 성장하는 공간

운영목표

- 안전하고 쾌적한 지역 청소년센터 운영
- 지역 청소년을 위한 맞춤 교육 지원
- 지역사회 지원체계 구축
- 더불어 사는 마을재생활동

□ 안전하고 쾌적한 지역 청소년센터 운영

- 주교청소년자유공간의 지속적인 시설관리를 통해 안전하고 쾌적한 공간을 운영하여 지역 청소년의 자유로운 소통의 장으로써의 역할 강화
- 지역사회 청소년의 참여율 확대를 위하여 동하절기 운영시간을 탄력적으로 조정하여 청소년이용 효율 강화
- 청소년들의 자기계발, 자원봉사, 동아리 활동을 적극 지원함으로써 지역사회 청소년들의 소규모 자치공간으로서의 역할 수행

□ 지역 청소년을 위한 맞춤 교육 지원

- 지역사회 청소년을 위한 맞춤형 교육을 지역 연계 사업을 통하여 확장
- 교육에 대한 합리적인 평가를 통하여 양질의 교육서비스를 제공

□ 지역사회 지원체계구축

- 지역사회의 인적, 물적 자원 확보 및 활용을 함으로써 지역전문기관과의 연계를 통한 사업의 활성화와 효율적 운영을 위한 지원체계확보
- 지속적인 교육의 장을 확대하고 견고한 지역사회 지지기반을 마련하기 위하여 사업 홍보 프로세스 마련

□ 더불어 사는 마을재생활동

- 청소년들이 지역주민과 함께 우리마을(주교동)의 환경 및 생태에 대해 고민하고, 지속가능한 자연순환적인 삶을 위한 다양한 문제해결 방법 논의

◎ 운영목표에 따른 핵심추진사업

1 안전하고 쾌적한 지역 청소년센터 운영

- 동하절기 탄력적 운영시간 반영
 - 북카페 및 시설 자유이용 활성화
- 연간 기관 운영 계획 매뉴얼 마련을 통한 실천
 - 연간 안전계획 수립 및 월별 안전점검 실시
- 지역사회 청소년들의 동아리 활동을 주기적으로 할 수 있도록 지원
 - 시설 대관, 프로그램 기획 등 자치 및 연계 동아리 운영

2 지역 청소년을 위한 맞춤형교육 지원

- 지역사회 연계 교육, 특강, 문화활동 제공을 통하여 맞춤형교육지원
 - 청소년문화활동, 다양한 청소년 특강 및 체험 운영
- 교육에 대한 합리적 평가 방법 구축
 - 사업실시 후 평가 및 사후 사업계획 수립 시 평가결과 반영

3 지역사회 지원체계 구축

- 원당초, 원당중, 사회복지관 등 지역사회 협조기관지도 작성
 - 지역사회 연계망 구축으로 지속적이고 유기적인 협조체계 확립
- 사업과 기관홍보를 위한 적절한 홍보 프로세스 마련
 - 홍보계획을 토대로 온·오프라인 홍보활동, 프로세스 구축 운영
- 지역사회 유관기관과의 지속적인 관계형성
 - 참여활동, 교류활동 등 사업의 지속적 지원 가능한 자원 확보, 관계 유지

4 더불어 사는 마을재생활동

- 지속가능한 생태환경교육 및 실천
 - 원예 및 텃밭수업, 생태체험, 건강한 먹거리 교육 등
- 현재의 에너지 문제를 청소년이 해결할 수 있는 실질적인 방법 모색
 - 적정기술 교육 및 활용(자연의 힘으로 에너지 문제를 해결)

4. 2020년도 총괄사업계획

주교청소년자유공간

— (3)개 목표 (5)개 과제 (13)개 사업

(단위: 명/천원)

구분	사업명	시기 (월)	계 획		소요예산				
			회기	연인원	세입 (출연금+자체 수입+보조금)	세출			
						출연금	자체 수입금	보조금	
총계			319	5,534	100,843	44,571	56,272	-	
참여 권리 증진	소계		10	70	410	410	-	-	
	청소년 사회참여 활성화	청소년자원봉사동아리	3~12.	10	70	410	410	-	-
주도 활성 화	소계		309	5,464	5,540	3,720	1,820	-	
	청소년 활동지원 기반확대	지역 및 학교연계사업	4~12.	12	120	3,660	1,840	1,820	-
		열린공간 운영	1~12.	247	4,940	920	920	-	-
	청소년 활동다양화	주교컬쳐데이	1~12.	50	404	960	960	-	-
지역협력경영시 스템구축	소계		-	-	94,893	40,441	54,452	-	
	혁신경영 및 사회적 책임강화	행정	1~12	-	-	4,373	4,373	-	-
		물품관리	1~12	-	-	5,365	5,365	-	-
		기간제근로자 관리	1~12	-	-	28,431	25,981	2,450	-
		직원 근태 관리	1~12	-	-	840	840	-	-
		임차 관리	1~12	-	-	1,288	1,288	-	-
		시설 유지 관리	1~12	-	-	4,152	2,150	2,002	-
		안전 관리	1~12	-	-	144	144	-	-
		외부 환경개선	4~6	-	-	50,000	0	50,000	-
	창의적 조직문화 구성	직원교육	1~12	-	-	300	300	-	-